

مجلة عيادة

# العلوم والتكنولوجيا

أفكار وتجارب للتغيير والانهضـة



صدرت الطبعة الأولى عن المركز الحضاري للدراسات المستقبلية عام 2010  
طبعة إلكترونية الأولى

2018

الإخراج الفني: مي مجدى

## المحتويات

4

تمهيد

7

الباب الأول: منظومة العلوم والتكنولوجيا وآفاق النهضة بها

92

الباب الثاني: تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وآفاق التغيير

137

التعريف بالكاتب

## تمهيد

كنت ولا زلت أؤمن أن بإمكان الناس أن يفعلوا الكثير من أجل التغيير والنهضة وصناعة الحياة لأنفسهم ومجتمعاتهم وأمتهم بعيداً عن تقصير الحكومات أو تقاوسيها أو تآمرها أو فسادها، وأن بإمكانهم بالنضال المستمر أن يوسعوا من هامش ما يستطيعون فعله قياماً بصالحهم المهمة أو المعطلة، أو درءاً للمفاسد عنهم.

وكنت ولا زلت أؤمن أن "العمل الأهلي" هو أحد السبل الموصولة لتحقيق تلك الأهداف وأنا إذا أردنا بأهلينا وببلادنا خيراً فإن علينا أن نحرر العمل الأهلي من كل سلطان حكومي أو أجنبى إلا سلطان الناس ومصالحهم في المعاش والمعاد، وأن علينا أن نظهره من عوامل الترهل والفساد التي تخرب في عظامه. وكنت ولا زلت أؤمن أن "الحكمة ضالة المؤمن أنى وجدها فهو أحق الناس بها" وأن التجارب الإنسانية هي أغزر المظان التي يمكن للإنسان أن يتلمس فيها تلك الحكمة على هدى من الله وبصيرة، ومن ثم فإن علينا إذا أردنا أن نبحث عما يهدي طريقنا في ظلمات الواقع المتردي والذي يفرض احتياجات، ويتلمس حولاً لمشكلاته في منظومة العلوم والتكنولوجيا مفككة الأوصال، فكيف يفعل الناس هنا وهناك لتفعيلها؟ وماذا يمكننا أن نفعل كل في موقعه؟ أو كل في مجال تخصصه؟ وفي الثغر الذي يقف عليه؟

ومن وحي إيماني بكل ما سبق خططت بقلمي سطوراً في السنوات الماضية منذ تسلمي مهمة العمل في القسم العلمي بشبكة إسلام أون لاين عام 2000، ومساهمتي في تأسيس الرابطة العربية للإعلاميين العلميين منذ عام 2003 حيث ساهمت بعض المقالات والمواضيعات التي تعرض بعض الأفكار أو التجارب التي تدور حول سبل تفعيل منظومة العلوم والتكنولوجيا بمكوناتها المختلفة، وحول الآفاق الممكنة لاستخدام الناس لتقنيات المعلومات والاتصالات

من أجل التغيير، وقد أحببت أن أجمع ما كتبت في صعيد واحد تعميمًا للفائدة ضمن محاولتي لبلورة ما لدى من روئي وأفكار ضمن ما أسميتها "رسائل في الإصلاح والنهضة".

وقد قسمت الكتاب على بابين:

**الباب الأول** بعنوان: منظومة العلوم والتكنولوجيا وآفاق النهضة بها  
ويتضمن ذلك الباب عدد من الأفكار والتجارب تناول من خلالها رسم  
ملامح لإمكانيات الفعل الأهلي في مجالات العلوم والتكنولوجيا تحقيقاً لحلم  
النهضة بمكونات منظومة العلوم والتكنولوجيا، والنهوض من خلالها، فمن بين  
فصول ذلك الباب:

- بناء القدرات التكنولوجية للأمة.. فن الممكن
- الباقي الزراعية إمكانية تنموية معطلة
- الخامات المحلية تغنى الفقراء
- الطلاب في منظومة النهضة.. تجربة أمريكية
- مشكلات النقل وصناعة الحياة للفقراء
- الإعلام العلمي في منظومة العلوم والتكنولوجيا
- الإعلام العلمي في إسلام أون لاين.. سيرة ومسيرة
- الرابطة العربية للإعلاميين العلميين.. نبذة تشق الأرض العربية
- يوروساينس.. منظومة أهلية لتقدم العلوم الأوروبية
- المؤسسة العربية للعلوم والتكنولوجيا هل تمثل أملاً مرتقباً
- الهندسة العكسية.. زرؤشتة للصناعة المصرية
- البيئة الجميلة.. حلم يمكن تحقيقه
- سولفست.. مهرجان الحياة الملائمة للبيئة

الباب الثاني بعنوان: تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وآفاق التغيير ويتضمن ذلك الباب عدداً من الموضوعات التي تناول من خلال الأفكار والتجارب علاقة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بالتغيير والتنمية وحقوق الإنسان، وذلك من خلال الموضوعات التالية:

- الفضاء الإلكتروني.. مساحات واسعة للفعل
- مبادرات التغيير ضاق عليها الواقع فوسعتها الإنترن特
- روافد التطوع الإلكتروني في مصب التنمية
- تكنولوجيا المعلومات وأليات دعم النضال الحقوقي
- الإنترن特.. ثورة في حملات السلام الأخضر
- تكنولوجيا المعلومات.. أداة لدعم الأمهات
- ناشط الجوال.. الفعل على نغمات المحمول

مجدى سعيد  
يناير 2010

# ابواب الأدوار:

منظومه العلوم والتكنولوجيا وأفاق النهضة بها

## بناء القدرات التكنولوجية للأمة.. فن الممكن

هل يمكن للشعوب العربية والإسلامية أن تساهم في بناء القدرات التكنولوجية للأمة؟

وهل يمكن أن تلعب المنظمات الأهلية هذا الدور الاستراتيجي؟ وهل يمكن أيضاً أن يكون هذا الدور خطأ موازيًا وليس منافياً ولا مجازياً للخط الذي تسير فيه الحكومات العربية والإسلامية؟ الإجابة عن هذه الأسئلة الثلاثة واحدة هي: **نعم يمكن!!!**

### مقومات تمكنا من الفعل

تمتلك الأمة العربية والإسلامية المقومات الازمة لقدرة التكنولوجية متمثلة في:

**1- الموارد البشرية:** سواء منها الأيدي العاملة المحترفة والماهرة بحرفتها أو الكفاءات العلمية القادرة على استيعاب المستويات التكنولوجية والعلمية المختلفة.

**2- القدرة على الإبداع والخلق وحل المشكلات العلمية والتكنولوجية:** مستغنية ومستقلة في ذلك عن غيرها، والأمثلة على ذلك عديدة لا حصر لها، ولعل الإبداع المصري التكنولوجي في حرب أكتوبر، أو الإبداع الباكستاني في امتلاك سلاح الردع النووي مثالان دالان على إمكانية الفعل حتى في ظل الحصار والتضييق.

**3- الموارد المالية:** فالآمة العربية والإسلامية لا تفتقر أبداً لعنصر المال سواء لدى الأفراد أم المؤسسات أم الحكومات، ولكن ما تفتقده هو ترشيد ذلك الإنفاق من خلال تحديد أولوياته، والقضاء على مظاهر الإهدار والفساد والفساد.

4- القدرة على الحشد المالي والبشري عند الحاجة: وهو ما يجسده التراث الطويل والمشرف للأوقاف، ودورها في تلبية احتياجات الأمة الاستراتيجية، في إطار ووضعية العمل في المجال المشترك بين الحكومات والمجتمعات.

### كيف يكون بناء القدرات التكنولوجية؟

تصورنا الذي نطرحه هنا أن ذلك البناء يقوم على عمودين رئيسيين:

**الأول** بناء تكنولوجيا ملائمة على كافة المستويات الدنيا والوسطية والعليا: والملازمة هنا ذات شقين:

**أ-الشق الأول:** هو الملازمة الاجتماعية الاقتصادية: بالمفهوم الذي أوحى به "غاندي" في مقاومته للاستعمار الإنجليزي لشبه القارة الهندية، والذي صاغه من بعده "إرنست شوماخر" في كتابه "كل صغير جميل أو Small is Beautiful" والذي نتلاحم فيه المؤسسات الجامعية والبحثية والمهارات الحرفية الفطرية؛ لتخرج لنا تكنولوجيا صنعتها عقولنا وسواعدنا (ولعل مركز تنمية الصناعات الصغيرة في جامعة عين شمس يقدم النموذج والمثال في ذلك).

**ب-الشق الثاني:** هو الملازمة البيئية، فالآثار التدميرية للتكنولوجيات والصناعات الحديثة لا تخفي على أحد، وهو ما يعجز العالم الآن عن الوصول إلى إتفاق حل إشكالياته، وما مؤتمر البيئة العالمي بهولندا في نوفمبر 2000 الماضي عنا بعيد، (ولعل في المحاولات التي يقوم بها المركز الطلابي الجامعي بجامعة هامبولت نموذجاً يمكن أن يُدرس هو وغيره، ويُبني عليه).

**الثاني التنشئة العلمية:** فبناء القدرات التكنولوجية يحتاج إلى وجود أجيال كاملة قادرة على تحمل أعباء البناء، أجيال لا تستسهل استيراد التقنيات وهي تخدع نفسها بعنوان براق يُسمّى الأشياء بغير أسمائها "نقل التكنولوجيا" بدلاً من "نقل الآلات".

ويتحقق ذلك من خلال بناء جيل توافر فيه الصفات التالية:

أ-حب العلم والقدرة على استيعاب مستجداته

ب-القدرة على حل المشكلات العلمية والتكنولوجية

ج-القدرة على الإبداع والاختراع العلمي والتكنولوجي

(ولعل في نماذج المركز العلمي والتطبيقي للإلكترونيات في مصر ووقفية زيرقزاده في إيران نماذج جيدة يمكن أن تكرر).

### قصة التكنولوجيا الملائمة

ولتوسيع فكرة التكنولوجيا الملائمة أكثر دعونا نُقل لكم: ما هي؟ وما قصتها؟ "التكنولوجيا الملائمة هي" تكنولوجيا ذات وجه إنساني" كما عبر عن ذلك "إرنست شوماخر" أبو التكنولوجيا الملائمة في العالم، وهي أيضاً "وصف لطريقة ما في توفير الاحتياجات الإنسانية بأقل التأثيرات على موارد الأرض غير المتجددة"، والتكنولوجيا الملائمة هي مزج إبداعي بين مزايا ما وصلت إليه التكنولوجيا الحديثة والممارسات التقليدية الفعالة من أجل ابتكار حلول تسمح للناس بالعيش في راحة بأقل التأثيرات الضارة بباقي الأحياء أو بالبيئة المحيطة، وتهدف التكنولوجيا الملائمة كذلك إلى زيادة الاعتماد على الذات.

وإذا كان "إرنست شوماخر" المستشار الاقتصادي للمجلس القومي للفحم في بريطانيا، هو أبا التكنولوجيا الملائمة؛ فذلك لأنه وضع أفكاره التي أوردها في كتابه الشهير "كل صغير جميل" أو "Small is Beautiful" موضع التنفيذ حين دعاه جواهر لال نهرو رئيس وزراء الهند ليطوف بالهند، ويشير على لجنة الخطة الهندية بما تعلمها لخدمة الريف، وكانت خلاصة فكرة "شوماخر" أن نحاول الارتباط الوثيق بالأنشطة غير الزراعية في الريف الهندي، التي تؤدي إلى اندماج فائض السكان الذي يتجه إلى المدن، وخلال تلك الزيارة بُرِزَ السؤال التالي: ما

هي تلك التكنولوجيا المناسبة للهند الريفية؟! ثم جاءت الإجابة الفورية: يجب أن تكون شيئاً أكثر إنتاجاً مما لديهم من أساليب جلبت لهم البؤس وحافظت على فقرهم، ولكن بشرط أن تكون شيئاً أبسط وأرخص من التكنولوجيا الغربية المكلفة، فلم يكن هناك وسط بين تكنولوجيا صنع الفخار بالقرية التي رأسها 50 روبيه، وبين الصناعة الحكومية المعتمدة على الآلات التي رأسها 50 ألف روبيه، وكانت مهمة "شومانخر" إيجاد هذا الوسط الملائم، لكن لا بد من التأكيد هنا على أن "شومانخر" لم يبتدع فكرة التكنولوجيا الملائمة، إذ يرجع شرف ذلك إلى "غاندي" الذي وصفه "شومانخر" بأنه "الاقتصادي الأعظم لهذا القرن"، والذي يُعد بحق الأب الروحي لحركة التكنولوجيا الملائمة، حين جعل منها وقوداً لثورته السلمية ضد الاستعمار البريطاني للهند، وركيزه من ركائزه، حيث كان يرى أن على الهند اختيار بين الهند بقراها القديمة قِدَم الهند ذاتها، وبين الهند ذات المدن التي أوجدها السيادة الأجنبية التي تسيطر اليوم على القرى، وتستنزفها لتحويلها إلى حطام، وكان يقول: كيف تحمل دولة لديها عشرات الملايين من آلات الرزق المنتجة أن تحل محلها آلة تتسبب في طرد عمال هذه العشرات من ملايين الآلات القائمة فعلاً؟! وكان شعار "غاندي" المثير للإعجاب هو "الشاركا" أو بجملة الغزل التي أمدت الملايين في القرى بفرص العمل، لكنه كان يقول: إنني أود من جميع الشباب المدربين علمياً أن يستخدموا مهاراتهم لزيادة الكفاءة الإنتاجية لجملة الغزل كلها أمكن، وقد جاء "شومانخر" بعد ذلك، فقام بتطوير تلك المبادئ وتجسيدها وتبسيطها للجماهير في حقل التنمية، وفي عام 1965 أسس جمعية تربية التكنولوجيا الوسيطة في لندن، والتي كان لها دور كبير في بلورة الفكرة وإبراز محسنهَا، بل وفي تطبيقها عملياً.

## دور المؤسسات الأهلية

تلعب المؤسسات الأهلية في الغرب دوراً كبيراً في رعاية المؤسسات التعليمية والعلمية من مدارس وجامعات ومعاهد بحثية، فهل يمكن أن يكون لها الدور نفسه عندنا؟!.

الحقيقة أن تارينا القريب، خاصة تاريخ الأوقاف في رعاية مثل تلك المؤسسات تاريخ مُشرّف، لكن هذا الدور اضمحل وتراجع كثيراً لأسباب ليس هنا مجال ذكرها، ومن ثم فمن السهل استعادة هذا الدور؛ حيث ما زالت روح الخير تسري في قلوب أبناء الأمة كما كانت تسري من قبل، كل ما نحتاجه هو أن تحول الدفة، وأن يتطور مفهوم الخير لدينا، من مجرد منح الهبات والعطاء للفقراء والمحاجين إلى تبني الأهداف الاستراتيجية للأمة.

ميزة أن تقوم المؤسسات الأهلية بهذا الدور هو أن يتحول هذا الهدف الاستراتيجي إلى روح تسري في جسد الأمة، بدلاً من أن يظل خاضعاً لتقلبات السياسة، وتحت رحمة الروتين الذي يستطيع أن يحيي أكثر الأفكار حيوية.

## **البواقي الزراعية، إمكانية تنويع معطلة**

سيرا على سنته التي صارت محورا لحياته علميا وعمليا والتي نتبلور في إعادة اكتشاف الخامات والخبرات المحلية المهدورة، يستكمل الدكتور حامد إبراهيم الموصلي جهوده بلا توقف سعيا لتحقيق التنمية الذاتية للمجتمعات المحلية، وفي دراسة جديدة أعدها للمكتب الإقليمي لشرق المتوسط لمنظمة الصحة العالمية، وصدرت دون ضجيج عام 2006 تحت عنوان "دراسة عن استخدام البواقي الزراعية بمنطقة الشرق الأدنى في تحقيق التنمية المستدامة" يلقي أضواء جديدة على تلك القضية.

تقع الدراسة في 27 صفحة من القطع الكبير إضافة إلى عدد كبير من الجداول والرسوم البيانية، وتشكون من مقدمة و8 نقاط رئيسية، وتشير الدراسة إلى وقوع الشرق الأدنى في منطقة جافة فقيرة في الغابات الطبيعية، تتراوح المساحة المغطاة في بلدانها بالغابات ما بين 0,002% في مصر كحد أدنى، و22,3% في السودان كحد أقصى وهو ما يؤدي لاستيراد تلك البلدان لاستكمال حاجاتها من الأخشاب، ومع نشاط الحركات الأهلية لحماية الغابات انخفضت كميات الأخشاب المعروضة وارتفعت أسعارها.

## **البواقي الزراعية، تعريفها وتصنيفها وقيمة**

تقع الدراسة في 27 صفحة من القطع الكبير إضافة إلى عدد كبير من الجداول والرسوم البيانية، وتشكون من مقدمة و8 نقاط رئيسية، وتشير الدراسة إلى وقوع الشرق الأدنى في منطقة جافة فقيرة في الغابات الطبيعية، تتراوح المساحة المغطاة في بلدانها بالغابات ما بين 0,002% في مصر كحد أدنى، و22,3% في السودان كحد أقصى وهو ما يؤدي لاستيراد تلك البلدان لاستكمال حاجاتها من الأخشاب، ومع نشاط الحركات الأهلية لحماية الغابات انخفضت كميات الأخشاب المعروضة وارتفعت أسعارها، وتمثل البواقي الزراعية منتجات ثانوية يجري التخلص منها

بالحرق غالباً، بينما تمثل شطراً من الاستثمارات الزراعية من رؤوس أموال ومياه وجهد بشري، وهو ما يستوجب الالتفات إلى تلك البواقي باعتبارها ثروة لجنوسليلوزية يمكن أن تمثل قاعدة لثورة صناعية تنطلق من الريف، ومصطلح البواقي الزراعية هو مصطلح حديث ارتبط باختفاء ما يعرف بالاقتصاد المعيشي وظهور الاقتصاد النقدي، فحياة الفلاح التقليدية لم تكن تعرف تلك البواقي التي كانت تستخدم جميعها، ولعل النخيل من أهم النماذج في نشاط اقتصادي بلا مخلفات، أما النشاط الصناعي الحديث القائم على تلك البواقي فيعود إلى بدايات القرن التاسع عشر، لكن تسعينيات القرن العشرين شهدت وثبة عالمية في هذا المجال خاصة في صناعة الألواح المؤلفة Composite Panels في عصر يشهد التحول من الاعتماد على الهيدروكربونات إلى عصر يعتمد على الكربوهيدرات والطاقة المتتجدة، ويمكن تصنيف البواقي الزراعية إلى نباتية وحيوانية، وتصنف النباتية بدورها إلى تلك الناتجة عن الغطاء النباتي الطبيعي، وتلك الناتجة عن النشاط الزراعي، وتأتي تلك البواقي من عدة مصادر هي: الحقول وزرارات الفاكهة، والمصانع المنتجة للمواد الغذائية والألياف الطبيعية، وأسواق الفاكهة والخضر، والحدائق العامة والمتزهات والطرق، إضافة إلى المنازل، وقد انصبت الدراسة على المصدر الأول لتلك البواقي، وترجع أهمية البواقي الزراعية إلى عدة نقاط:

- 1- أنها موارد متاحة لجميع الناس تتوافر بشكل انتشاري في كل مجتمع محلي ريفي ولا تتطلب معدات خاصة.
- 2- أن لكل مجتمع محلي تراث تقني خاص بالاستخدامات المبتكرة لتلك البواقي، مما يعني أن التنمية هنا لا تبدأ من الصفر، بل من الألفة النفسية والمعرفة المترآكة للمجتمع.

- 3- أنها تمثل موارد متتجدد ورخيصة الثمن، ويؤدي انخفاض كثافتها وقابليتها للتحلل لضرورة تشغيلها بالقرب من أماكن إنتاجها، ومن ثم فلا تتأثر أسعارها بالتقديرات العالمية
- 4- أن استخدامها هو وسيلة فعالة لحفظ البيئة وتحسين القيمة المضافة للزراعة

### كميات اقتصادية من الباقي الزراعية

وتشير الدراسة أننا إذا نظرنا لدورة حياة أشجار الفاكهة كمثال فإننا يمكننا الحصول على الأخشاب كمحصول ثانوي خلال المراحل المختلفة من العمر المنتج للشجرة، سواء من خلال التقليم السنوي أو من خلال أنشطة التقليم الجائر وأنشطة تقطيع تجديد الحيوية، وكذلك بعد انتهاء العمر المنتج للشجرة.

وقد استهدفت الدراسة الوصول إلى تقديرات لكميات الباقي الزراعية الناجمة عن كل من المحاصيل الحقلية ونواتج تقطيع أشجار الفاكهة في منطقة الشرق الأدنى، الممتدة من باكستان شرقاً إلى المغرب غرباً عن عام 2000 (باعتباره آخر الإحصائيات المتاحة، ومثال يمكن الاستدلال به) كانت كالتالي:

البلدان الأكثر إنتاجاً	المحصول الأكثر إنتاجاً للباقي الزراعية	نوع وكمية الباقي الزراعية
باكستان 33%	قصب السكر 33%	المحاصيل الحقلية -
تركيا 25%	القمح 27%	443 مليون طن
مصر 16%	بنجر السكر 13%	بالوزن المحفف في الفرن
إيران 9%	الطماطم 11%	
السودان 4%	الشعير 4%	
سوريا 3%	القطن 3%	

تركمانستان 1%	الذرة الرفيعة والأرز والذرة 2% لكل منها البطاطس 1%	
تركيا 22% إيران ومصر 17% لكل منها باكستان 9%	العنب 18% البرتقال 13% الموز والتفاح والتمرور والرزيتون 11% لكل منها	نواجح تقليم أشجار الفاكهة - 15.7 مليون طن بالوزن المجفف في الفرن
	1- النخيل = 621 طن من المواد الجنوسليلوزية وهو ما يساوي 9.6 طن مترى / للهكتار في العام 2- البرتقال = 207 طن وهو ما يساوي 4.4 طن مترى / للهكتار سنوياً <sup>1</sup>	نواجح التقليم في العمر المنتج لأشجار الفاكهة - بالطن / للهكتار من الوزن المجفف في الفرن

منهجية استخدام البوابي لإحداث التنمية  
وتقترح الدراسة في خلاصتها منهجية لنشر الاستخدام الصناعي للبوابي الزراعية  
ت تكون من عدة خطوات:

- إجراء الاختبارات وفقا لأحدث المواصفات العالمية المتاحة لتحديد  
الخواص الفيزيقية والميكانيكية للبوابي الزراعية، تطوير منتجات جديدة منها،  
تحديد القيم المناسبة لمتغيرات العمليات الصناعية التي سوف تجرى عليها مما

<sup>1</sup> وهو ما يمثل كما يقول الدكتور الموصلـي (ص 12 من الدراسة) معدلات إنتاج مشجعة إذا قارناها بتقديرات الحصاد السنوي للغابات سريعة دورات النمو (9 طن مترى / للهكتار) أو غابات الأسبن التقليدية 2,5 طن مترى / الهكتار

يستلزم القيام بالبحوث التطبيقية لتحديد المعايير، تصنیع العینات الأولى من الماكينات والمعدات المطلوبة واختبارها وتعديل التصميمات إن لزم، إقامة وحدة تجريبية لإنتاج المنتجات الجديدة لإقناع المستثمرين ووكالات التسويق للترويج لهذه المنتجات وإيجاد أسواق جديدة، وإقناع المستهلكين بقبولها، وأخيراً إجراء دراسات الجدوى الفنية والاقتصادية لإقامة مشروعات صناعية معتمدة على البواني الزراعية كمصدر أساسى للمواد الخام.

- أما المنظور المستقبلي لاستخدام البواني الزراعية في التنمية المستدامة فيعتمد على عدة خطوات:

- التصنيف الهرمي للبواني وفقاً لخواصها البنوية والتي تنبع قاعدته على أن الشكل الأعلى للاستخدام هو ذلك الشكل الذي يتيح الإمكانيات لأشكال الاستخدام الأدنى عندما تنتهي فترة ذلك الاستخدام ويتضمن التصنيف: جذوع الأشجار والنخيل في نهاية العمر الافتراضي، الأفرع الكبيرة خلال عمليات التقطيع الجائر وتتجدد الحيوية، الأفرع الصغيرة خلال التقطيع السنوي، أحطاب الحاصلات الحقلية، القش بأنواعه، الفاكهة والحضرات من الفرز الثاني أو الثالث وقشور الفاكهة.

- تطبيق مبدأ التوافق المبني على فهم الخصائص البنوية للبواني في اختيار أشكال أو أنماط الاستخدام

- استخدام البواني بشكل شامل دون أي بواني

- توطين مراحل إعداد وتشغيل وتصنيع البواني أقرب ما يمكن من أماكن إنتاجها أو توافرها

وقد توصلت الدراسة إلى أن قش الأرض وجريدة النخيل تأتي في مقدمة البواني الزراعية القابلة للاستخدام في أغراض صناعية مختلفة، يليهما سيقان نبات القطن وجذوع النخل ونواتج تقطيع أشجار الفاكهة

## استراتيجية مستقبلية للبواقي الزراعية

وقد أوصت الدراسة في نهايتها بتبني ملامح إستراتيجية لتنسيق البحوث والتطوير والسياسات القومية من أجل استخدام البواقي الزراعية في التنمية المستدامة مكونة من:

- ضرورة تبني برامج بحوث إقليمية تستهدف فتح مجالات جديدة للاستخدام المستدام للبواقي الزراعية، مع التأكيد على تركيز تلك البحوث في مصاصة القصب في كل من باكستان ومصر والسودان والمغرب، وسيقان وبواقي القطن في باكستان وتركيا وسوريا وتركمانستان ومصر وإيران، وسيقان الذرة والذرة الرفيعة في كل من مصر والسودان وباكستان وتركيا، وقش الأرز في باكستان ومصر وإيران، وبواقي النخيل في مصر وإيران وال سعودية وباكستان والعراق والجزائر والإمارات، ونواتج تقليم الفاكهة في تركيا وإيران ومصر وباكستان والمغرب.
- بناء موقع على الإنترنت لتبادل البيانات والمعلومات وإقامة الروابط والصلات بين الأطراف المعنية من مؤسسات بحث وتطوير، ومزارعين ومستثمرين، وحكومات وجمعيات معنية بالتنمية المستدامة والحفاظ على البيئة، ونهاية المستهلكين
- إنشاء شبكات للمزارعين والمستثمرين في زراعة المحاصيل الرئيسية في المنطقة لتحسين شروط التجارة، والتحفيز على الاستخدام الشامل وإنشاء شركات لتصنيع البواقي
- إجراء البحوث التطبيقية على المستوى القطري في مواسم حصاد المحاصالت الزراعية، مع تحديد توليفة الاحتياجات الحاضرة والمستقبلية لكل بلد، وبناء إستراتيجية بحث علمي وبناء القدرات العلمية والتكنولوجية في مجال الاستخدامات الصناعية للبواقي الزراعية، مع تطبيق سياسة العصا والجزرة في مجال أنماط إساءة ورشيد استخدام البواقي، مع رعاية المشروعات

الإرشادية في مجال الاستخدامات الجديدة للبواقي، وفي النهاية توصي الدراسة أيضاً بدعم جهود تنمية المجتمعات المحلية ذاتياً اعتماداً على البواقي الزراعية من خلال إنشاء قواعد بيانات حول البواقي المتاحة في كل مجتمع، ودعم إنشاء مؤسسات بحثية محلية، ودعم جهود الإرشاد والتطبيق المحلي، وكذلك إنشاء مراكز تجارية محلية لتسهيل تصدير المنتجات مع استخدام إمكانيات التجارة الإلكترونية، وأخيراً دعم أنشطة القطاع الخاص والجمعيات الأهلية المعنية بالتشغيل الأولى للبواقي الزراعية ونقلها وتداوها مما يؤدي إلى نجاح الأنشطة الاقتصادية التالية التي تقوم على البواقي الزراعية.

## الخامات المحلية.. تُغنى الفقراء

تكنولوجيا الفقراء هي تلك التكنولوجيا التي تقدم حلولاً تكنولوجية مختلفة المناهج لمشكلات الفقراء. وفي هذا الإطار يمكن أن نقدم نموذج إعادة اكتشاف الخامات المحلية الذي يقدمه مركز تنمية الصناعات الصغيرة الذي أنشئ عام 1990 كوحدة ذات طابع خاص في كلية الهندسة جامعة عين شمس بهدف القيام بالبحوث التطبيقية المادفة إلى تطوير استخدامات مبتكرة للخامات المحلية بما يُسمى في نشر صناعات صغيرة في المجتمعات المحلية المختلفة.

وتعتمد منهجه عمل المركز على الخطوات التالية:

- (1) التعرف على الخامات المحلية المتاحة.
- (2) القيام بإجراء الاختبارات لتحديد الخواص الفيزيقية والميكانيكية لهذه الخامات، ومقارنتها بالخامات البديلة الموجودة في السوق.
- (3) تطوير منتجات جديدة تقوم على هذه الخامات، وفتح أسواقٍ جديدة لها.
- (4) تحديد الظروف المثلث للعملية الإنتاجية، ويقتضي ذلك القيام ببحث علمي تطبيقي.
- (5) تصميم الماكينات المناسبة.
- (6) تصنيع واختبار النموذج الأول من الماكينات وتعديل التصميم إن لزم الأمر.
- (7) إنشاء وحدة إنتاج تجريبية للمنتجات المطلوب تصنيعها بما يضع الصناعة الجديدة محل الاختبار والتقييم.
- (8) القيام بدراسات الجدوى لإنشاء مشروعات صناعية صغيرة تقوم على استخدام الخامات المحلية.

## جريدة التخييل كنموذج لاستنبات التكنولوجيا

وهو نموذج قابل للتعميم، حيث إن المجموعة التي بذلت هذا النموذج لم يكن لديها أي معلومات مسبقة عن جريدة التخييل ولم تتعه بتمويل جيد للبحوث، وكان السبب في اختيار هذه الخامة للبحث والعمل أن المجموعة قد وجدت أن هذه الخامة متوفرة بكثرة في البيئة المحلية، لكنها صارت خامة تسبح ضد التيار، حيث أدى تغيير أنماط الحياة في الريف إلى تحول هذه الخامة إلى عبء على البيئة؛ مما أدى إلى إهمال التقليم، ونشوب الحرائق وزيادة معدلاتإصابة التخييل بالحشرات، إضافة لأنهيار الجدوى الاقتصادية لزراعة التخييل، وقد مررت التجربة بالمراحل التالية:

- (1) فهم واستيعاب التقنيات المتعلقة بإنتاج المنتجات الخشبية.
- (2) إحلال جريدة التخييل محل الأخشاب المستوردة في منتجات نمطية:
  - أ-في صناعة الأرائك بدليلاً للزان.
  - ب-في صناعة ألواح "الكونتر بانوه" بدليلاً لخشب البياض.
  - ج-في صناعة ألواح الحُبْيبي بدليلاً لخشب الكازوارينا
- (3) إبداع ماكينات تجهيز جريدة التخييل لخامة صناعية؛ لتناسب خامة جريدة التخييل، لكنها تعمل وفقاً لأسس تشغيل الأخشاب.
- (4) إبداع ماكينات تجهيز جريدة التخييل على أساس غير معروفة من قبل للأخشاب، وتعتمد على المعرفة الجديدة بالبناء التسريحي لجريدة التخييل، حيث لا يوجد تدريم عرضي بمقطع الجريدة بما يسمح باستخدام عمليات التشغيل في الاتجاه الطولي للجريدة؛ مما يخفض جداً من طاقة التشغيل، ويساعد التلوث الناتج عن عمليات التشغيل العادمة.

(5) إبداع منتجات جديدة تماماً من جريد النخيل مثال قشرة من الجريد لها مواصفات ميكانيكية تصاهي الصلب (24 كجم/م<sup>2</sup> مثانة الشد) تصلح للاستخدام في مؤلفات صناعية Industrial Composites في المجالات المختلفة.

## حطب القطن كنموذج للتعامل الإيجابي مع مشكلات البيئة

يعتبر القطن من الزراعات الرئيسية في مصر وعدد من الدول العربية والإسلامية، وينتج عن زراعة القطن حطب القطن الذي يعد من المخلفات الزراعية التي يتم التخلص منها بالحرق، وإذا علمنا أن البلدان العربية ينتج عنها 3 ملايين و263.3 ألف طن من حطب القطن (ضمن إجمالي يبلغ 273 مليوناً 99.7 ألف طن من 16 صنفاً من الباقيات الزراعية) وهو ما يمثل بهذا الأسلوب مصدراً هائلاً للتلوث البيئي، أو على أقل تقدير إهداً لثروات لم يحسن استخدامها، وقد تمكّن المركز من إنتاج الخشب الحبيبي الذي تفتقر أغلب الدول الغربيّة للموارد الخشبية اللازمّة لتصنيعه، نظراً لعدم توافر المواد الخام، إضافة إلى ذلك فقد وجد أن الموصفات الخاصة بالخشب الحبيبي الناتج عن حطب القطن من مثانة الثنّي ومعامل المرونة والترابط الداخلي وتماسك السطح والسمك بعد ساعتين من الغمر في ماء درجة حرارته 20 درجة مئوية تفوق الموصفات المطلوبة وفقاً للمقاييس المصرية، وقد وجد أيضاً أن هذا المشروع يمكن أن يوفر 800 مليون جنيه مصرى بحجم عمالة مباشرة 3800 عامل إضافة إلى عمالة موسمية مقدارها 221800 عامل. كذلك فقد أمكن صناعة الألواح الليفية متوسطة المثانة والتي يتزايد الطلب المحلي عليها في مصر وكافة الدول العربية، لتزايد اعتماد المصانع الأناث عليها. كما يقوم المركز كذلك بمشروع بحثي لدراسة إمكانية استخدام نواتج تقليم أشجار الفواكه مثل المشمش والكمثرى والموالح والخوخ والمانجو والتي

والجُوافة والزيتون في الصناعات البيئية والصغيرة؛ وذلك بهدف ترشيد استخدام تلك النوا杰 كبديل للأخشاب والمنتجات الخشبية المستوردة، وبعد نشر هذه النواج وتحفييفها والقيام بكلّة تجارب التشغيل عليها أمكن صناعة مجموعة كاملة من المنتجات تصاهي في متناولها المنتجات المصنعة من خشب الزان والموسكي. وكانت فكرة إنشاء المركز قد جاءت شُريجاً لجهد بحثي وعملي بدأ في فبراير من عام 1989 لتنمية الصناعات والحرف التقليدية والصغيرة في محافظة الفيوم بصحراء مصر الغربية.

## خلاصة:

## الطلاب في منظومة النهضة..تجربة أمريكية

في أغسطس من عام 2001 قمت بزيارة "المراكز الجامعي للتكنولوجيا الملائمة" (http://www.humboldt.edu/~ccat) المقام في "جامعة ولاية هامبولد" التي تقع في مدينة "أركاتا"، وهي إحدى المدن الصغيرة التي تقع بالقرب من ساحل المحيط الهادئ إلى الشمال من ولاية كاليفورنيا الأمريكية قرب حدودها مع ولاية أوريغون. كان الغرض من الزيارة ساعتها هو الاتفاق على برنامج لتدريب الطلاب العرب في الصيف من خلال برامج صيفية قصيرة -نظيرية وعملية- في مجال التكنولوجيا الملائمة على أمل أن يقوم أحد أو عدد من رجال الأعمال العرب بتمويل منح طلابية قصيرة في هذا المجال. وقد قابلت بالفعل مدير البرامج الصيفية بالجامعة، إضافة للجنة الطلابية المشرفة على المركز للعام الجامعي 2001-2002 وقد أبدوا ترحيبهم بالفكرة.. لكن قطار 11 سبتمبر السريع دهس الفكرة، واقلع المشروع من جذوره.

ومناسبة الحديث عن المركز الجامعي الآن بعد أعوام من تلك الزيارة هو حديث "النهضة" الذي أثاره برنامج "صناع الحياة" والذي نود أن تتسع العقول لاستيعاب أبعاده كما تتسع النفوس لاستيعاب الحماس له، لذا فإنني أسعى من خلال لفت الأنظار إلى تجربة المركز لأن أساهم في مهمة توسيع العقول تلك.

### "نبتدي منين الحكاية؟"

المركز الجامعي للتكنولوجيا الملائمة هو مركز إرشادي وتعليمي للتكنولوجيا الملائمة والعيش المستدام يقوم بشكل أساسي على إيمان القائمين عليه بفكرة محورية هي: التعليم بإقامة النموذج. كان المركز قد بدأ عام 1978 على أكتاف مجموعة من الاتحاد طلاب الجامعة الذين تأثروا ب الفكر الاقتصادي الإنجليزي إرنست شوماخر في كتابه الأشهر المعنون "الصغير جيل" أو Small is Beautiful، وتعد ولاية

كاليفورنيا الأمريكية من أكثر المناطق في العالم تأثراً بهذا الفكر ربما لكثره زيارات شومانر لها قبل وفاته، وقد كانوا يبحثون عن مكان لتطبيق تلك الأفكار في أرض الواقع، ووجدوا إحدى الدور المهمة المملوكة لإدارة الجامعة، التي وافقت على استخدام الطلاب لها، ومن ثم قامت بتأجيرها لاتحاد الطلاب، فقاموا بتجديدها وبدأوا فيها تجربتهم التي استمرت حتى يومنا هذا.

## التمويل والإدارة.. كيف؟

في البداية كان تمويل المركز يأتي من خلال التبرعات والمنح الصغيرة، ومع الوقت اكتسب برنامج المركز شعبية في أوساط الطلاب، ولم يمض الكثير حتى صار برنامج المركز برنامجاً رسمياً من برامج اتحاد طلاب الجامعة، وهو الوضع الذي سمح للمركز باستقطاع جزء من مصاريف الطلاب للدراسة في الجامعة، وقد أعطى ذلك التمويل الطلابي للمركز عدداً من الميزات منها:

- أن تكون حرية التصرف في تلك الأموال من اختصاص مجلس طلابي.
- ألا تتأثر الأموال الطلابية بتخفيض ميزانيات الجامعة في بعض الأعوام.
- إحساس الطلاب أن برنامج المركز هو أولوية خاصة بهم، وليس قسماً أكاديمياً تحكم فيه إدارة الجامعة.

أما إدارة المركز فهي طلابية أيضاً حيث يتم سنويًا انتخاب ثلاثة من الطلاب المهتمين لإدارة برامج المركز، حيث يقيمون في مقر المركز لمدة عام لمباشرة أعماله، ويحق لهم بموجب انتخابهم إدارة ميزانية المركز وتعيين متطوعين للعمل فيه والإشراف عليهم وتنسيق مشروعات الطلاب التي تم داخلاً المركز، والحفاظ على علاقة المركز بإدارة الجامعة، والعمل على تطوير برامج المركز.

ويتعاون ذلك الفريق المنتخب في تسيير أعمال المركز فريق آخر من المتطوعين مكون من 18 طالباً يعمل كل منهم 8 ساعات في الأسبوع، ويعمل المتطوعون

في المركز بستانيين وحراسا للأرض ومهندسي مشروعات وعشابين وعمال صيانة، ومنسقين للزيارات، ومديرين للمكتب، ومنسقين للتواصل الخارجي، ومنسقين للطلبات المعلوماتية، ومسئولي دعاية، إضافة إلى عدد من أعمال التطوع الحرة الأخرى.

## المركز والجامعة والمجتمع

رغم ذلك الوضع الطلابي الحر إلى حد كبير، فإن المركز يرتبط مع العديد من الأقسام الجامعية بصلات مختلفة، فأعضاء هيئة التدريس في الجامعة يحضرون طلابهم في زيارات تعليمية للمركز، وبصفة خاصة أقسام الدراسات البيئية والتكنولوجيا الملائمة، الذين يستخدمون برامج المركز كجزء مكمل لبرامج التدريس وتقييم الطلاب، كما يقوم الطلاب في أقسام الهندسة والتكنولوجيا الصناعية، والعلوم البيئية والفنون بإعداد مشاريعهم التعليمية في المركز.

ويعتبر المركز مكاناً مفتوحاً لعامة أهل المجتمع، ومن ثم يصبح مقصدًا لرحلات مجموعات من طلاب المدارس وأعضاء المجتمع، ويتوفر المركز 100 ورشة عمل مجانية سنويًا لأفراد المجتمع في موضوعات ذات صلة بالتكنولوجيا الملائمة والعيش المستدام، وينخرط في تلك البرامج المجتمعية ما يقرب من 4000 من أفراد المجتمع سنويًا.

## ماذا يقدم المركز؟

يركز المركز في عمله على الوجه البيئي للملائمة التكنولوجية، والذي يعني كما يعرفونه على موقعهم بأنه توفير الاحتياجات البشرية بأقل قدر من التأثيرات الضارة بالأرض ومواردها القابلة للفناء، ولا يغفل المركز رغم ذلك الوجه الاجتماعي/الاقتصادي لتلك الملائمة، حيث يدعو إلى النظر في الآثار

الاجتماعية والاقتصادية لأى تطور تكنولوجي ندخله، وهم مؤمنون بأن التكنولوجيا الملائمة - كما عبر شوماخر- هي تكنولوجيا ذات وجه إنساني.

هناك خمسة مجالات يعمل فيها المركز:

- أولاً: مجال الطاقة ويشمل ذلك العمل في مجالات:

- الطاقة المتجددة بأشكالها المختلفة كالطاقة الشمسية، وطاقة الرياح، والطاقة المائية، وطاقة الشمس/الميدروجين وأنواع أخرى، ويقدم المركز نماذج تطبيقية متعددة لاستخدامات تلك الأنواع من الطاقة.

- طاقة التبديل Pedal Power التي تستخدم منذ اختراع الدراجات في النقل والتنقل، ويمكنها أن تكون أحد مصادر الطاقة النظيفة بتحويلها إلى طاقة كهربائية (في شكل تيار مستمر) قابلة للتخزين وإعادة الاستخدام.

- الديزل الحيوي Bio-Diesel: الذي ينتج من خلط وتفاعل زيت نباتي ساخن (جديد أو مستخدم) مع كحول وماء الرماد lye، ويمكن استخدام الديزل الناتج في أية ماكينات أو سيارات تستخدم الديزل بنفس الكفاءة وقدر أقل بكثير من الانبعاثات الضارة.

- الحفاظ على الطاقة: من خلال عدد من الإجراءات والتقنيات التي تتحقق هذا المهدى، على اعتبار أن المصادر الرئيسية للطاقة هي مصادر معرضة للفناء وتتسبب في قدر كبير من تلوث البيئة بأثاره السلبية على صحة الإنسان وحياة الكائنات وتغيرات المناخ.

- ثانياً: مجال الزراعة المستدامة: وهي زراعة تسعى لتقديم بدائل وحلول لإشكاليات نظم الزراعة السائدة مثل استخدام الكيماويات الزراعية والهندسة الوراثية لإنتاج الغذاء، وتحلل المجتمعات الزراعية الصغيرة لصالح شركات الإنتاج الزراعي العملاقة، وسيادة زراعة المحاصيل النقدية على أنماط الزراعة المعيشية، وإنفاق ما يعادل 4 أضعاف الطاقة الموجودة في

الغذاء لإنتاجه، ويقدم المركز تطبيقات ونماذج إرشادية لذلك النظام الزراعي البديل.

- ثالثاً: مجال إدارة الموارد بشكل مستدام: كالحفظ على المياه، حيث يقدم المركز أنظمة تكنولوجية لمعالجة مياه الأمطار، والمياه الرمادية (وهي المياه الناتجة من الأحواض) ومن ثم إعادة استخدام تلك المياه.

- رابعاً- مجال إدارة المخلفات والملوثات: ويشمل ذلك إعطاء نموذج خلق:

- منازل بلا سموم: "تشير الإحصاءات إلى حدوث من 5 إلى 10 ملايين حالة تسمم منزلي سنويًا نتيجة لحوادث التعرض لأحدى المواد السمية في المنزل والتي تؤدي إلى أعراض تتراوح ما بين الغشيان والموت"<sup>\*</sup> ويقدم المركز بدائل لتلك المواد السامة التي تستخدم في التنظيف والغسيل وأغراض أخرى كثيرة.

- ومنازل بلا مخلفات: حيث تقوم الحياة في المركز على تقليل الكميات الناتجة من المخلفات، وإعادة التدوير ما ينتج منها.

- خامساً- مجال البناء البديل: وذلك بتقديم وطرح بدائل متنوعة لخامات بناء المنازل تقوم فكرتها الأساسية على إعادة اكتشاف انخامات المحلية الصالحة للبناء مثل الباumbo والأسرومل Cob والأدوب Adobe (وهما شبيهان بالطوب اللبن) وخامات أخرى.

## التجربة .. فوائد ومعانٍ

ما يفعله الطلاب في كل مجال من تلك المجالات قصة في ذاته، لعل الزمان يتسع لإفراد كل منها بحدث خاص، ولعل تلك التجربة الطلابية المتميزة تعينا على تلمس طريقنا إلى النهضة.. لذا فإنني أعود لأبلور بعض ما تجلّى لي فيها من الفوائد والمعاني:

- أولى تلك الفوائد: أن المركز إضافة إلى كونه بؤرة إشعاع للتكنولوجيا الملائمة على المستوى العملي، فإنه أيضاً مركز لتزويد الطلاب بالمهارات القيادية، حيث أن الطلاب هم الذين يقومون بإدارته، وتسخير أعماله وتمويله بأنفسهم، كما أنه يغذى فيهم ملكة الإبداع ويشحذ مهاراتهم المهنية والتقنية.

- ثانية الفوائد: أن المركز يقوم برسالة ذات مستويات متعددة، إضافة إلى التعليم يقوم بجمع ونشر المعلومات حول التكنولوجيا الملائمة، واختبار الآثار القيمية والاجتماعية للتكنولوجيا ودحض الأسطورة التي تقول إن العيش على الأرض هونا دونما إفساد وإتلاف لبيئتها هو أمر صعب وعسير.

أما المعاني والدروس التي نستخلصها من تجربة المركز فهي:

- أولاً: أنها لا بد أن تتأمل في مقومات الثقافة التي تجعل عقول الطلاب - هناك- تتوجه إلى مثل هذا النوع من النشاط الطوعي بصورة جدية لا ديكورية، وبدأب وإصرار أطال عمر التجربة 26 عاماً في شكل تداول سنوي على الإدارة يؤكّد قيمة هذه البيئة وتلك الثقافة، بينما لا توجه عقول الطلاب - هنا- إلى مثل تلك النوعية من النشاط.

- ثانياً: أن علينا أن ندرك من ثم أننا إذا أردنا أن نصنع مستقبل أمتنا فلنستثمر في صناعة أجيالها القادمة، ولنجعل من شبابها وقوداً لصناعة هذا المستقبل وأداة لتشكيله.

- ثالثاً: أنه يصعب على أي أمة أن تتحدث عن نهضة ما لم تتوافق إرادات فئاتها المختلفة على إحداثها في إطار منظومة عمل متناغمة ومتناسبة.

والخلاصة أنه ليست العبرة في التجربة هنا بما يقدمه الطلاب فيها من ابتكارات.. أعلم أن الطلاب في أي من بلداننا العربية والإسلامية لا يعجزون

عن تقديم أمثالها بل ربما أفضل منها.. إن العبرة هنا في البيئة التي توفرها الجامعات ويوفرها المجتمع المحلي لاحتضان التجربة واحتضان الطالب القائمين عليها.

## مشكلات النقل..وصناعة الحياة للفقراء

ما أُن تفتح إشارات المرور في شوارع بنجلاديش حتى تنطلق "الريكشا" و"التبوب" تلك العربات الغربية والمحورة لتهرق على جنبات الطرق بسرعة وقدها الحماس لكسب الرزق وقضاء المصالح. كانت تلك العربات من أكثر ما لفت انتباهي خلال فترة إقامتي في بنجلاديش ربيع عام 1997 للتدريب في بنك جرامين. وخلال تلك الفترة التي قاربت الشهر لم يكن من الصعب تبين الحالة المتردية التي تعاني منها الطرق الريفية هناك، سواء تلك التي تربطها بعواصم الأقاليم، أو تلك التي تجري داخل القرى، وهو الأمر الذي جعل من بعض مراحل عملية التنقل أمراً بالغ الصعوبة، خاصة في ظل تربة تتراوح ما بين قيعان ملؤها الماء أو أراض مزرعة. ومنذ ذلك الحين ومشكلات النقل التي تعاني منها المجتمعات الفقيرة وبخاصة في ريف وعشوائيات البلدان النامية تشغل بالي، حتى عثرت على مغاردة علي بابا حول تلك القضية على شبكة الإنترنت، فتعلموا نتعرف على ملامحها سوياً.

### النقل والتنقل..احتياج إنساني أساسي

تعتبر عمليات النقل والتنقل من الاحتياجات الأساسية للإنسان التي لا يستغني عنها مهما تدنت أو ارتفعت مستويات معيشته. وفي المجتمعات الريفية في العالم النامي، والتي تحتوي على القسم الأكبر من فقراء العالم، غالباً ما تنقسم أنشطة النقل والتنقل إلى نوعين كبيرين:

\* في نطاق القرية: وتهدف بشكل أساسي ل توفير الاحتياجات المعيشية الأساسية، مثل الحصول على الماء والخطب ونقل احتياجات الزراعة من بذور وأسمدة وغيرها.

\* خارج نطاق القرية: ويهدف بالأساس إلى الوصول للأسوق والخدمات الصحية والتعليمية والرسمية والتي تقع في الغالب في الكثير من بلدان العالم الفقير خارج نطاق القرى الصغيرة.

وغالباً ما توجه السياسات الحكومية لإنفاق بلايين الدولارات على إنشاء وصيانة المطارات والموانئ والطرق السريعة، وهو أمر في غاية الأهمية لتحقيق التنمية على المستوى العام، لكن المشكلة أن هذه السياسات وتلك الإنفاقات غالباً ما تقتصر عن تلبية احتياجات النقل للمجتمعات الفقيرة سواء الريفية أو الحضرية، بإصلاح الطرق وإنارةها، أو توفير الكباري ووسائل النقل الجماعي المناسبة للنقل البري أو المائي، ناهيك عن القيام بالابحاث المناسبة لتطوير وسائل النقل والتنقل البسيطة ومن ثم إيجاد وسائل نقل وسليمة، وهو ما تقتصر عنه أيضاً الإمكانيات والمهارات المحلية في تلك المجتمعات.

وفي المقابل فإن الفقراء في كثير من الأحيان ما يعجزون عن امتلاك وسائل نقل خاصة بهم تساعدهم في توفير الوقت والجهد لأنشطتهم الإنتاجية، وحتى إذا توافرت تلك الوسائل فإنها في الأغلب الأعم ما تحصر في استخدامها في الرجال، ومن ثم تظل النساء والأطفال في تلك المجتمعات تحمل أعباء إضافية في تلك الأنشطة، في وقت تحتاج فيه الأسر الفقيرة لتضافر جهود أفرادها جميعاً في أنشطة إنتاجية تضمن توفير الاحتياجات الأساسية في المأكل والمشرب على الأقل. ومن ثم فقد انصرفت جهود "مجموعة تقنية التكنولوجيا الوسيطة" (<http://www.itdg.org>) والتي أسسها إرنست شومانز عام 1965 لمساعدة بعض المجتمعات الفقيرة على القيام بأبحاث تطوير نقل الفقراء في بعض بلدان آسيا وأفريقيا، وموقع المجموعة على الإنترنت، هو البوابة التي يمكن للراغب أن يدلّف منه إلى مغارة علي بابا تلك.

**تكنولوجيَا وسيطة.. لا حتياجات بسيطة**  
**عند دخولنا إلى عالم "المجموعة" نكتشف أنها تعمل من خلال استراتيجية متعددة**  
**المحاور:**

- أولاً: تطوير وسائل نقل وسيطة Intermediate Means of Transport (IMTs) : وهي وسائل النقل التي تجيء ما بين المشي ووسائل النقل التي تعمل بالحركات، والتي تساعد الناس على نقل حمولتهم أو استخدام الحيوانات في ذلك بشكل أكفاءً لذلك الغرض. ومن ثم تقوم المجموعة بعدد من الأبحاث التطبيقية التي ت merges بين البحث التكنولوجي، والبحث الاجتماعي/الاقتصادي لتعديل وسائل النقل المتاحة كالتالي:
  - الدراجات ( إما بإضافة مقطورات لها، أو تدميدها وإضافة حاويات لتحميل بضائع وغيرها)
  - العربات التي تجرها الحيوانات ( تعديل مواصفاتها الميكانيكية لزيادة قدرات الجر والتحميل)
  - عربات الجر أو الدفع اليدوية
  - المتوسيكلات: تزويدها بمقطورات أو امتدادات تسمح بنقل البشر والبضائع.
  - النقل المائي الداخلي
  - ثانياً البنية التحتية للنقل: ويعني بناء الطرق والمماشى وبكاري المشاة باستخدام التكنولوجيات التي تعتمد بشكل أساسى على العمل اليدوى، وذلك بالاعتماد على مشاركة أفراد المجتمع بجهودهم البدنى وخبراتهم ومهاراتهم مع بعض التوجيه، مما يحقق هدفين:
    - إحساس المجتمع بملكيته لتلك البنى، فيكون أحرص على الحفاظ عليها وصيانتها

- مساعدة السلطات المحلية على إيجاد حلول لمشكلة عدم توافر الموارد المالية لتهيئة الطرق ومد الكباري في المناطق الفقيرة الريفية والحضرية.

\* التأكيد على عامل الاستمرارية لتدخلاتها التكنولوجية وذلك ببناء القدرات التقنية والتنظيمية للمجتمعات مع الاعتماد على الصناع والحرفيين المحليين لتنفيذ تطويرات منخفضة التكاليف (يمكن أن يتحملها الفقراء) في وسائل النقل، وبناء أنظمة للإئراض المحلي للفقراء، بتعاون الجمعيات الأهلية والسلطات المحلية

### **جبهة عالمية لمناصرة "نقل الفقراء"**

لم تكتف المجموعة بمجرد العمل في عدد من الدول لإدخال تحسينات على نقل الفقراء بها، بل إنها سعت بالتعاون مع منظمة العمل الدولية لتأسيس "الم المنتدى العالمي للنقل الريفي والتنمية" (<http://ifrtd.gn.apc.org/index.htm>) وهو شبكة عالمية للشعوب والمنظمات تهدف إلى التأثير على الحكومات من أجل تغيير سياساتها بما يحقق تنمية النقل الريفي، وذلك من خلال تكوين شبكات على المستوى القومي في عدد من البلدان الأفريقية والآسيوية تقوم بالضغط على حكوماتها في هذا الإطار.

### **موارد معلوماتية لا ساحل لها!**

من أكثر الأمور إثارة في مغارة علي بابا تلك، الجزء الخاص بمصادر المعلومات المتاحة، من نشرات وأبحاث، ودراسات حالة، وكتب، ومراجع معلومات، والتي تتناول جميعاً جميع الجوانب التكنولوجية والاجتماعية/الاقتصادية الخاصة بالموضوع.

- فهناك نشرة "الم المنتدى

Forum (<http://ifrtd.gn.apc.org/new/index.htm>) والتي يصدرها المنتدى العالمي للنقل الريفي منذ عام 1996 وتتصدر بالإنجليزية والفرنسية والأسبانية ومتاحة منها على الإنترنـت الجزء الثاني من العدد الحادي عشر

والصادر في أكتوبر 2003 وتناول أعداد النشرة موضوعات مثل: النقل المائي، النقل في حالات الكوارث، وفي المناطق الجبلية، والنقل المعتمد على الحيوانات، وصيانة وتمويل النقل الريفي، وغيرها من الموضوعات.

- وهناك الكتب التي تنشرها مجموعة تنمية التكنولوجيا الوسيطة حول قضايا النقل، وتناولت موضوعات مثل: تصميم وإنتاج واختبار وسائل النقل التي تجرها الحيوانات، الطرق الترابية، إنشاء الطرق باستخدام العمل اليدوي، وسائل منخفضة التكاليف لنقل الأحمال ، القوارب الريفية في بنجلاديش، وغيرها من الكتب.

- مركز معلومات النقل: وهي مجموعة استشارية تضم مجموعة من الأفراد والمؤسسات ذوي الخبرة في كافة الموضوعات المتعلقة بنقل الفقراء على مستوى العالم، ويقدم المركز المشورة، والنصيحة، ويرد على الاستفسارات المتعلقة بذلك القضايا، وقد شاركت الجموعة والمنتدى، وغيرها من المؤسسات في تأسيس هذا المركز ليكون مرجعية في قضايا نقل الفقراء.

### سؤال ملح بلا إجابة

والسؤال الملح الذي لا أجد له إجابة الآن: أين نحن من عالم تكنولوجيا الفقراء هذا؟ هل يمكن للسادة المهندسين الميكانيكيين في أمتنا أن ينزلوا من عليائهم الهندسي ولو لبعض الوقت، ليتدارسو سوياً الأديبيات البحثية المنشورة في هذا الصدد، وأن يعودوا إلى مجتمعاتهم ليدرسو مشاكل النقل لدى قطاعاتها الفقيرة، ولি�ضعوا لها حلولاً من عندياتهم ترفع من مستوى التكنولوجيات المستخدمة فيها إلى مستوى وسيط يتلاءم واحتياجات الناس وقدراتهم، ويرفع من واقع التكنولوجيا درجة واحدة إلى أعلى، أم أنها لا نريد أو لا نستطيع تحمل مشاق بناء قدراتنا التكنولوجية حتى ولو كانت تكنولوجيا الدرجات وعربات الحمير؟

## للاستزادة المعرفية حول جوانب الموضوع

\* فيما يخص تطوير الدراجات طالع الملفات والنشرات التالية:

[http://www.itdg.org/html/technical\\_enquiries/docs/bicycles.pdf](http://www.itdg.org/html/technical_enquiries/docs/bicycles.pdf)

f

[http://www.itdg.org/html/technical\\_enquiries/docs/bicycle\\_trailers.pdf](http://www.itdg.org/html/technical_enquiries/docs/bicycle_trailers.pdf)

<http://ifrtd.gn.apc.org/news/news.htm>

- حول النقل المعتمد على قوة الحيوانات:

<http://livelihoodtechnology.org/home.asp?id=csDonkey1>

<http://ifrtd.gn.apc.org/news/news.htm>

- حول البنية التحتية للنقل:

<http://livelihoodtechnology.org/home.asp?id=csRuralRoad1>

<http://livelihoodtechnology.org/home.asp?id=csRuralRoad1>

- روابط مؤسسات، و مواقع و هيئات تمويلية و جوائز لقضايا نقل الفقراء عامة:

<http://ifrtd.gn.apc.org/resource/resource.htm>

## الإعلام العلمي في منظومة العلوم والتكنولوجيا

لإدراك علاقة الإعلام العلمي بمنظومة العلوم والتكنولوجيا في المكان والزمان الذي شتارجده فيه، وانعكاس ذلك على مقومات الإعلامي العلمي ووعيه وإدراكته، علينا أن نتخيل الإعلامي العلمي كصاحب ورشة صغيرة لإنتاج الصواميل الحديدية يعمل في بلد من بلدان العالم العربي في ذلك العصر الذي نعيش فيه.

والسؤال الآن: كيف ينجح هذا الرجل في تحقيق الهدف الذي افتح من أجله تلك الورشة؟ والإجابة البديهية لذلك السؤال أن على هذا الرجل أن يتحلى بعدد من الإدراكات والمعارف وال العلاقات التي تحقق له ذلك النجاح، إضافة إلى مهاراته التي يتمتع بها.

وبشكل بسيط ومجرد يمكننا القول بأن عليه أن يعرف من أين يأتي بالحديد الذي يصنع منه صواميله، وأن ينوي تصريف تلك الصواميل، ومن ثم فإن عليه أن يتصل ويتواصل مع مصنعي الحديد الخام، ومع أصحاب الصناعات التي تعتمد على تلك الصواميل، وأن يدرك دوره وحجمه في تلك المنظومة الصناعية، وأن يدرك مثلاً مدى التأثير السلبي الذي يمكن أن يحدثه قرار باستيراد الصواميل من الخارج، أو تغير أسعار الحديد الخام، أو أي قرار اقتصادي يضع قيوداً على استيراد ماقينات تصنيع الصواميل.

كما أن عليه أن يدرك التأثير الإيجابي الذي يمكن أن يحدث نتيجة السياسات التي تؤدي إلى نشاط صناعي يزيد الطلب على صواميله، أو لإنشاء تجمع لأصحاب الورش المنتجة للصواميل ومكونات الصناعة الأخرى للدفاع عن مصالح أصحابها. وحتى لا نمضي طويلاً في مثل صاحب الورشة والصواميل، فإن ما سردناه يكفي في فهم ماذا نعني بالإعلام العلمي في منظومة العلوم والتكنولوجيا، والذي سوف نفصل القول فيه في السطور التالية:

## الإعلامي العلمي وأهمية إدراك الزمان والمكان

الإعلامي العلمي الذي يعمل في بلد من بلدان الأمة العربية التي تنتمي بامتياز إلى العالم النامي، الساعي للنهضة لابد له أن يدرك الزمان والمكان الذي يعيش فيه، حيث يعد الإصلاح والنهضة من أهم الأحلام التي تسعى إليها أمتنا العربية حتى تواكب الأمم المتقدمة في العالم، وحتى يتحقق الاستقلال الحقيقي للأمة أو هكذا ينبغي أن تكون.

وتعتبر العلوم والتكنولوجيا من أهم أدوات ذلك الإصلاح وتلك النهضة، فهي بأي أمة منظومة ترتبط بالواقع المعاش لها فتتفاعل معه، وتشكل عناصر تلك المنظومة من مكونات، وب يأتي الإعلام العلمي الجماهيري بأنواعه كأحد المكونات الهامة في تلك المنظومة، وإذا أردنا أن تفعل تلك المنظومة فعلها في واقع الأمة وحاضرها ومستقبلها فإننا لابد وأن نصلح من حال مكوناته ونهض بها، ومنها مكون الإعلام العلمي وأن يكون هناك ترابط وتفاعل إيجابي بين مكونات تلك المنظومة أحداً بها الآخر، وبين تلك المنظومة ككل متكامل وبين الواقع المعاش للناس والإنسان في الزمان والمكان.

## الواقع الذي يعمل فيه الإعلام العلمي

لابد للإعلامي العلمي كي يسعى من خلال عمله للمساهمة في نهوض الأمة من أن يدرك الواقع الذي يعمل فيه والذي يطرح العديد من التساؤلات على منظومة العلوم والتكنولوجيا في الأمة، ويكون ذلك الواقع من العديد من المكونات، كما يفرض عدداً من التحديات والاحتياجات التي تتطلب تدخلات علمية وتقنولوجية:

- واقع مادي (البيئة): بما تحتويه تلك البيئة من خامات وإمكانات محلية على الإنسان أن يتفاعل معها إيجابياً لحسن استثمارها، كما تفرض تلك البيئة كذلك عدداً من التحديات التي تتطلب التعامل معها، سواء جاءت تلك

التحديات من التكوين المجرد للبيئة في تلك البقعة من جغرافية الأرض وما قد تتيحه من إمكانات أو تفرضه من تحديات، أو أن تلك التحديات تأتي من تعامل الإنسان مع تلك البيئة وما ينتج عن ذلك التعامل من آثار سلبية تضرّع عبئاً على صحة الإنسان والحيوان والنبات الذي يتواجد في تلك البيئة في هذه المرحلة الزمنية من عمر الأمة.

- واقع اجتماعي/ ثقافي: وهو واقع متغير نعم، لكن فيه قدرًا من الثوابت في العادات والتقاليد والمفاهيم والمعتقدات والقيم والسلوكيات التي تحتاج إلى مراعاتها أحياناً ومعالجتها أحياناً أخرى بما لا يتصادم مع الثوابت الراسخة إن كانت صالحة، أو بما يفكّرها ويعالجها إذا كانت فاسدة، وهذا الواقع قد يخيّل البعض أنه بلا صلة مباشرة مع منظومة العلوم والتكنولوجيا وهو اعتقاد غير صحيح، فتطبيقات تلك العلوم والتكنولوجيات ليست مجردة من التحizيات أو من التأثيرات القيمية أو الثقافية/ الاجتماعية، وهو ما يقتضي منها معرفته أولاً (أي ذلك الواقع) ومراعاته ثانياً.

- الإنسان وبمجتمعه: وهو في قلب ذلك الواقع باحتياجاته المادية في المأكل والملبس والمشرب، واحتياجاته الاجتماعية في التعليم والتنقل وغير ذلك، وهو في قلب ذلك الواقع بمشكلاته المادية الصحية وما يعانيه من جوع وفقر، وبمشكلاته الاجتماعية في البطالة وغيرها، وهو أيضاً الإنسان في الزمان والمكان بوعيه ومعتقداته وعارفه وإدراكته، وهو أيضاً بقدراته ومهاراته، بقيمه وأخلاقه ورغباته وشهواته، فالإنسان

هو المكون المحوري للواقع الذي يحتاج فيه إلى العلوم والتكنولوجيا، هو الفاعل والمفعول به، هو المؤثر والمتأثر الذي يصوغ العلوم ويصنع التكنولوجيا، وهي بدورها تؤثّر فيه وتغيّد صياغته وصياغة بيئته، وهو الذي يفسد البيئة و يؤثّر إفساد البيئة فيه، وإذا لم تؤخذ في اعتبار منظومة العلوم والتكنولوجيا هذه الصيغة المركبة والجدلية للعلاقة، فإنها بلا شك ستتسبيب في شقاء الإنسان

وتعاسته .... ولا يلومن حينئذ إلا نفسه. ولإدراك ذلك الواقع وتلك العلاقات، يمكننا النظر بإمعان في الأشكال المرفقة:

### منظومة العلوم والتكنولوجيا

للعلوم والتكنولوجيا في كل زمان ومكان كما أسلفنا القول منظومة مترابطة ومتفاعلة المكونات أو هكذا ينبغي لها أن تكون، وت تكون تلك المنظومة من شق أكاديمي وشق تطبيقي:

- أما الأكاديمي منها فيتكون من: التعليم العلمي (قبل الجامعي منه والجامعي)، والبحث العلمي، والجمعيات العلمية الأكاديمية، والنشر العلمي.
- وأما الشق التطبيقي منها فيتكون من: التنشئة العلمية - في مقابل التعليم العلمي - وهو الدور الذي ينبغي أن تقوم به الجمعيات العلمية الأهلية أو يمكن أن يلعبه الأدب (أدب الخيال العلمي) أو الفن، وهي المؤسسات والأنشطة الأهلية التي تعبّر عن وعي الأمة وإدارتها لدور العلوم والتكنولوجيا في حياتها وتقوم على إخراج جيل محب للعلوم والتكنولوجيا وقدر على الإبداع فيما، كما يتكون هذا الشق من الأغراض التطبيقية للبحث العلمي في الزراعة والصناعة والخدمات، إضافة إلى الإعلام العلمي الجماهيري - في مقابل النشر العلمي الأكاديمي .-

وي ينبغي للبيئة الواقعية التي يعمل فيها الإعلام العلمي أن تكون متفاعلة مترابطة مع منظومة العلوم والتكنولوجيا تلك أخذًا وعطاءً، وعلى الإعلامي العلمي أن يدرك ويتفهم مكونات تلك البيئة في علاقتها بمنظومة العلوم والتكنولوجيا.

وت تكون تلك البيئة كما أسلفنا من كل المكونات السابقة أي الواقع ذو الاحتياجات والمتطلبات العلمية والتكنولوجية، والجانبين الأكاديمي والتطبيقي من منظومة العلوم والتكنولوجيا، إضافة إلى الجمهور والذي لا بد للإعلامي العلمي أن يتفاعل معه ويدركه.

## انعكاسات إدراك الواقع على الإعلامي العلمي

و انعكاسا للإدراكات السابق ذكرها فإن على الإعلامي العلمي في وسط كل ذلك أن يتحلى بعدة أشياء حتى يستطيع تحقيق النجاح في عمله وفي مهمته:

- أولاً: إدراك تحليلي ونقدi للواقع الذي يعيشه (بزمانه ومكانه ومكوناته وفي القلب منها الإنسان) ولمنظومة العلوم والتكنولوجيا، إدراكا لا بد له أن ينعكس في عمله وفي اختياراته للموضوعات التي يختارها وأسلوب معالجتها.

- ثانياً: أن يتزود بالمعارف والمهارات التي تعينه على أداء عمله بما يحقق النجاح له ولمهمته ورسالته ومن ذلك:

- القدرة على القراءة بلغة عالمية كالإنجليزية أو الفرنسية، فالعجز عن التعامل مع المصادر بأي من هاتين اللغتين سوف يكون إعلاميا عليها ضعيف المستوى معزولا عما يجري في عالم العلوم والتكنولوجيا من حوله.

- القدرة على الكتابة العربية السليمة، حتى يستطيع الإعلامي العلمي توصيل المعرفة العلمية للجمهور بشكل سلس وواضح ومفهوم.

- المعرفة بأبجديات استخدام الإنترنت، وذلك باعتبارها من أهم مصادر الإعلام العلمي الآن.

- معرفة أبجديات الكتابة الصحفية بشكل عام، وهو من البدويات.

- التحلي بخلفية علمية مناسبة، وذلك عبر دراسته أو قراءاته حتى يمكنه فهم القضايا العلمية والتكنولوجية التي يكتب عنها، فإن لم يستطع فهمها فكيف سيفهمها للجمهور؟

- القدرة على الكتابة في جميع تخصصات الإعلام العلمي: علوم- صحة- بيئـة- تكنولوجيا، وإن كان يحسن التخصص فيما يتعمق الإعلامي العلمي في فهمه من أحد تلك المجالات، أو ما يتفرع عنها.

- التمتع بشخصية نسمة للمعرفة، فكل إعلامي ناجح لا بد له من وقد يحركه من حب للاستطلاع ونهم للمعرفة.

- التمكن من التفكير الإبداعي والخلق والذى يسمح له بتوسيع أفكار جديدة لموضوعاته
- محاولة توسيع أماكن نشر أعماله باستمرار حتى يتدرّب على أنماط ومدارس إعلامية مختلفة.
- ثالثاً: أن يخلّي بأخلاقيات المهنة التي تمنعه من الانزلاق في مزلاقات الإعلاميين العلميين خاصة في مجالات الصحة وتكنولوجيا المعلومات والسيارات وغيرها من مظان تدفق الأموال الاستثمارية للشركات متعددة ومتحدة الجنسيات على الإعلاميين والتي تجعله يبيع مصالح قرائه ومصالح مجتمعه وببلاده وأمهه بعرض من الدنيا.
- رابعاً: أن تكون له في كل ذلك رؤية ورسالة، وهو أمر ربما يغفل عنه الكثيرون أو لا يدركونه من أنفسهم أو من وسائلهم الإعلامية، ومن ثم فكثيراً ما تتضمن (أي شفافية وتصف بالوضاعة) رؤية ورسالة الوسيلة الإعلامية أو الإعلامي العلمي، وفي ظل أمة تعيش في حالة مثل التي تعيشها أمتنا فإن أي رسالة تقل عن "المشاركة بدور فعال في إحداث نهضة وإصلاح للأمة من مدخل العلوم والتكنولوجيا" يكون ضرباً من اللهو والعبث يوقدنا فيه تدني الهمم حتى نقع أسرى رغباتنا وشهواتنا وطموحاتنا ولا نرى أبعد من تحت أقدامنا، هذا إذا كان زراها.

ولا تمنع هذه الرسالة للإعلامي العلمي وللوسيلة الإعلامية أن يتحقق الإنسان ذاته من خلال مهنته، لكن السعيد من يجعل دائرة نجاحه وتحقيقه لذاته جزءاً من الدوائر الأكبر للمجتمع والأمة بل والإنسانية جموعاً، فيكون تحقيقه في تتحقق مجتمعه وأمهه وإنسانيته، وتحقيق مجتمعه وأمهه والإنسانية في تتحققه، ولا يجعل من تلك الدوائر تروس متعارضة يوقف بعضها البعض، أو يتقدم بعضها على حساب البعض.

ويمكّنا أن نلخص ذلك كله في الشكل والجدول التالي الذي يستطيع الإعلامي العلمي أن يستخدمه لتقدير ذاته وتطورها ومتابعتها:

### جدول للتقدير والتقويم الذاتي

وسائل تحصيله	درجة تواجده	العنصر المقوم
	100/؟	خلفية علمية
	100/؟	لغة أجنبية
	100/؟	معرفة بـالإنترنت
	100/؟	معرفة بالواقع وبنظومة العلوم والتكنولوجيا
	100/؟	إعلامي ذو رسالة
	100/؟	التحلي بأخلاقيات المهنة
	100/؟	الكتابة العربية السليمة
	50/؟	القدرة على الكتابة في جميع التخصصات العلمية (علوم - تكنولوجيا - صحة - بيئية)
	50/؟	القدرة على الانتشار في وسائل الإعلام العلمي
	50/؟	حب الاستطلاع / النهم المعرفي
	50/؟	التفكير الإبداعي
	900/؟	مجموع المقومات

## هل من معايير الجودة؟

لكن ما قيمة كل هذا الكلام في ظل طاحونة العمل اليومي للإعلامي العلمي؟ أظن أن الإجابة المثلث على هذا التساؤل هي أن ما سبق يصلح أساساً لتقديم أداء الإعلام والإعلامي العلمي وضبط جودته أو إحسانه فـ "إن الله كتب الإحسان على كل شيء" والإحسان يعني شيئاً: الإتقان أو الجودة + الجمال. وهو ما يمكن الإعلامي العلمي من الحكم على عمله أو أعمال الآخرين، والحكم على الوسيلة الإعلامية التي يعمل فيها أو يتبعها.

فكم من وسائل الإعلام تتسم بالجمال والإتقان لكنها لا تنس القضايا العلمية والتكنولوجية للمجتمع والجمهور الذي تخاطبه، وتكتفي بمجرد نشر ما يحدث في الخارج من تقدم علمي وتكنولوجي، على اعتبار أنها أمة اكتفت بالجلوس على مقاعد المتفرجين، أو أنها مجرد سوق لتصريف منتجات الآخرين في العلوم والتكنولوجيا، ومنها المنتجات الإعلامية والفكرية.

وكم من وسيلة إعلامية تسم بالإتقان والجمال لكنها لا تنس بأخلاقيات المهنة، حيث تكتفي بأن تكون منشورة إعلانياً للسلع الاستهلاكية التكنولوجية، باعتبار أن "أكل العيش مر" و"محدث يأكلها بالساحل". وكم من إعلامي علمي يقف عند حدود الأداء الإعلامي الكلاسيكي الذي كان يدرس في كليات الإعلام في ستينيات القرن الماضي.

وكم من إعلامي علمي لا يتعذر دوره حضور الندوات والمؤتمرات وما أكثرها، والتهاجم الوجبات وما أشهارها، ثم ينقل ذلك للقارئ أو المستمع قائلاً: قال فلان.. وسرد علان، وكأنه مجرد مسجل، وكم من إعلامي علمي يعتمد على وجود محرر أو من يطلق عليه "الديسك مان"، فيلقى إليه موضوعات مهللة اعتماداً على وجود ذلك الـ "مان"، ولو ظللنا نسرد أحوال المهنة لما انتهينا وأنتم بها أدرى. ومن ثم فإن على الإعلامي العلمي والوسيلة الإعلامية العلمية أن تقيس نفسها من خلال

تلك المقومات والمعايير - وربما تضييف إليها أو تحذف منها - ومن ثم تعديل من مسارها إن كان فيما سبق من وصفوا بأنهم "في غفلة معرضون".

ومن هذا المنطلق وبعد أن سردنا مقومات الإعلامي العلمي الفرد، أختتم بسرد ثلاثة محاور معيارية كبرى محددة لجودة الإعلام العلمي يحتاج كل منها إلى محاور تفصيلية ومؤشرات وطرق للقياس، معطيا كل منها وزنا نسبيا تقديريا:

- إعلام علمي مرتبط بالواقع وحال المنظومة: ارتباط الإعلام العلمي الذي يقدم بالواقع وبحال منظومة العلوم والتكنولوجيا المترادفة مع ذلك الواقع، حتى الإطلالات التنموية على التقدم العلمي والتكنولوجي في العالم لابد وأن تصب في مصلحة تنمية ذلك الواقع وتطويره لا بحسباننا مستهلكين للعلوم والتكنولوجيا فقط، ولكن بحسباننا مشاركين في إنتاجهما أيضا (يعطى هذا المحور وزنا نسبيا يساوي 30%)

- الالتزام بأخلاقيات المهنة: وبخاصة عدم خلط ما هو إعلاني بما هو إعلامي (يعطى هذا المحور وزنا نسبيا يساوي 30%)

- مستوى المهنية والحرفية: من حيث جودة وإحسان المحتوى وأسلوب العرض بما يتناسب مع الجمهور المستهدف ومستوى إدراكه العام للعلوم والتكنولوجيا (يعطى هذا المحور وزنا نسبيا يساوي 40%)

## الإعلام العلمي بإسلام أون لاين..سيرة ومسيرة

كانت فكرة تدوين خبرتي محررا علمياً موقع إسلام أون لاين.نت قد طرأت على ذهني منذ عام أو أكثر من ذلك بذريعة نشط كفريق علمي للموقع في تسجيل رابطة للإعلاميين العرب، وبالتالي تحديد منذ صادفنا ونحن بقصد تفعيل هذه الفكرة في أرض الواقع المنشور بموقع سايديف.نت Scidev.net بما يحتويه من تسجيل للخبرات الشخصية لعدد من الإعلاميين العرب، خاصة مع إيماني الذي بات عميقاً بضرورة تسجيل وتوثيق الخبرات في كافة مجالات حياتنا، وهي العملية التي تصنع التراكم. وقد تأثرت الفكرة بين ثنياً الانشغالات وكادت تصير من الأحلام والأمنيات الضائعة فآثرت اقتناصها قبل أن تضيع في ثنياً النسيان.

### البداية.. محرر علمي "مضطراً"

بالرغم من خلفيتي العلمية خريجاً لكلية الطب، لم يكن حلمي هو العمل في القسم العلمي، حيث كانت القضايا الاجتماعية تشغلي باللي في تلك الفترة أكثر من أي شيء آخر، إلا أنه اضطررت لقبول العمل محرراً مساعدًا لصفحة العلمية بالموقع على مضض، وكانت البداية هي قيامي باستعراض ما نشر على الصفحة العلمية للموقع باللغتين العربية والإنجليزية والتي كانت قد تم تشغيلها من أول يناير عام 2000 أي قبل استلامي للعمل بما يقرب من أربعة شهور.

ومن ثم وضعت روئي النقدي لها ووضعت تصوراً بديلاً متجرداً من الواقع الصفحة وتفاصيله بما يجب أن تكون عليه الصفحة العلمية في موقع إسلام أون لاين.نت؛ وهو الأمر الذي استغرق مني أسبوعاً أو اثنين قبل الحج الذي عدت بعده لأسلم عملي فعلياً، وخرجت من تلك الخلوة بنتيجة خلاصتها أن الأعمال المختلفة لصفحة أو قسم ما لا بد أن تكون منضودة في منظومة تصنعها رسالة

ورؤية واضحة، وأن تلك الرسالة والرؤية المبثوثة لا بد أن يستطيع المدقق استقراءها في غير مباشرة، وللقارئ المثابر أن تستقر في عقله الباطن.

وذلك هو عكس ما كان عليه وضع الصفحة العربية للموقع آنذاك من انجراف في سيل الأخبار العلمية والصحية القصيرة والمتداولة دونما ضابط، أو ما كان قائماً بشكل مختلف في الموقع الإنجليزي من ميل شديد لكتابة تقارير ومقالات حول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات مع قلة الاهتمام بغير ذلك من مساحات علمية أو صحية؛ ومن ثم فقد وضعت ورقة لعمل الصفحة ما زلت أحفظ بها إلى الآن، بالرغم من التطور الذي طال أفكارنا وخبراتنا فيما بعد.

### في الميدان تبدو التحديات

بدأت المرحلة الثانية من علاقتي بالموضوع عندما استلمت العمل بالفعل ومن ثم كان علي أن أضع أفكاري على المحك، وكما يقولون دائمًا "ميدان القول غير ميدان العمل" ففي الميدان تبدو التحديات:

أولاً: تغيير طبيعة الصفحة بالتدريج من صفحة تنشر عدداً من الأخبار العلمية القصيرة المتداوله، إلى صفحة تناقش القضايا وتطرح الموضوعات في شكل مقالات وتقارير، أي أنها صفحة تصنع أجندتها الخاصة، لكنها في الوقت نفسه توازن ذلك مع قدر من المتابعة الرصينة والواعية لما يجري على الساحة وله صلة ما بالشأن العلمي أو الصحي، وهو ما أفرز فيما بعد ضرورة وضع تصنيف موضوعي لمساحات اهتمام الصفحة يمكن أن نل檄ه في أربع مساحات رئيسية كبرى: العلوم والتكنولوجيا والصحة والبيئة.

كان التحدي الثاني هو السعي لتوسيع نطاق الكتاب والمراسلين مع الحفاظ على سمت معين لطريقة الكتابة في منهج وسط بين خصائص المقال أو التقرير الصحفي من حيث الجاذبية وسهولة الفهم للقارئ غير المتخصص، وبين

خصائص البحث العلمي من حيث البعد عن الكلام المرسل، وأن تستبدل به الحديث من خلال المعلومات المسندة إلى مصادرها، وهو التحدي الذي لم ينجح فيه الكثيرون فإذاً ما يميلوا إلى هذا الجانب أو ذاك؛ ومن ثم كافينا مع ثلاثة قليلة من الكتاب والمراسلين، توسعنا فيها ببطء لضمان مستوى من جودة الكتابة تطورت تصوراتنا الذاتية وخبراتنا نحن معه ونحن نطوره لدى الآخرين.

كان التحدي الثالث هو كيف تكون الصفحة غير منبطة الصلة بواقع وطموحات المجتمع والأمة التي تنطلق لتخاطبهم وتعبر عنهم، ومن ثم خلق الاهتمام بقضايا كبيرة مثل: البحث والتعليم العلمي ومشكلاتهما، وعلاقة العلم والتكنولوجيا بالتنمية ودور المؤسسات الرسمية والأهلية بذلك، والتكميل بين الطب الحديث والبديل وإعادة الاعتبار لمفهوم الصحة ومتضيّفات الحياة الصحية، والتأني والتوازن في اتخاذ مواقف من المستجدات في عالم الهندسة الوراثية وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، ومن ثم النظر أيضاً في أجندات الاهتمام العالمية المطروحة والتي يروج لها الإعلام العالمي ولها صلة ب مجالات عمل الصفحة وفي مصلحة من تصب تلك الأجندة؟ وما هي الأجندة المغيبة؟ ومن مصلحة من تخصم تلك الأجندة؟.

## تحدي العمل في فريق

المرحلة الثالثة من مراحل العمل كانت الانتقال من العمل المنفرد إلى العمل في فريق تزايده حجمه تدريجياً مع تزايد عدد الصفحات بانضمام صفحة الاستشارات الصحية، ثم مع إصدار الصفحة العلمية الإنجليزية من مصر بدلاً من إصدارها من أمريكا كما كان يجري سابقاً، وأعتقد أن فريق العمل العلمي والصحي - وهو الفريق الذي كان علي أن أقوده لما يقرب من أربع سنوات تقريباً رئيساً للقسم الثقافي والعلمي بالموقع - كان من أنجح فرق العمل في الموقع من أكثر من معيار، سواء معيار تقدم الصفحات العلمية لتحتل المراتب الأولى بعد الأخبار

والاستشارات الاجتماعية والفتاوی من حيث عدد الزوار، أو كان في تميز الفريق كفريق متخصص ومتفاهم وسابق بخطوة دائمة. فكيف أمكن تحقيق ذلك؟.

- ربما كان السر الأول للنجاح بعد توفيق الله هو إمكانية بث الأفكار التي تمثل رؤية رسالة القسم العلمي، ومن قبله رؤية ورسالة المؤسسة، وطبيعة الرسالية في عملهما وما يمكن أن يساهم به عملنا في تحقيق ذلك، وهو ما صار فيما بعد روحًا تسرى في عقول وقلوب أعضاء الفريق.
- السر الثاني في نجاح الفريق هو الروح الأخوية الإنسانية بين أطرافه والتي تبني بشكل أساسي على سلامة الصدر والمودة المخلصة، بل الاهتمام بكل عضو في الفريق بشكل شخصي، وإن كان هذا لم يمنع من حدوث توترات بين بعض أعضاء الفريق، إلا أنها بالمودة والصدق في العلاقة تزول وتصبح كأن لم تكن.
- السر الثالث في نجاح الفريق هو إعطاء مساحة للتنفس، لروح الإبداع والأفكار الجديدة، ولروح المشاركة وحرية إبداء الرأي حتى وإن كان مخالفًا، فعندما يحس أعضاء الفريق أنهم قادرون على النمو والتطور وإنراج أفضل ما لديهم من إمكانات ومهارات ومعارف في مصلحة نجاح العمل بشكل جماعي دون كبت أو تحاسد، عندئذ يتحقق النجاح بفضل الله.

### الإعلام العلمي العربي

أما المرحلة الرابعة فقد جاءت من وحي إيمان الفريق برسالة ورؤيه النطاق العلمي الذي كان لزاماً عليه ألا ينحصر في إطار إنجاز عمله على موقعه وكفى، وإنما عليه أن ينطلق إلى آفاق رسالية أرحب يستكمل بها مسيرته، لمعت الفكرة من وحي حضور الزميلة الدكتورة نادية العوضي محررة صفحة العلوم والصحة باللغة

الإنجليزية ل منتدى المياه العالمي باليابان 2003 و تعرفها بعض أعضاء الاتحاد الدولي للإعلاميين العلميين.

ومن ثم نشأت فكرة تأسيس شبكة عربية للإعلاميين العلميين وهي الفكرة التي طرحتها الدكتورة نادية والتي أنضجناها معاً كفريق، وسعينا وما زال لإنزاها على أرض الواقع من أجل أن نساهم في إحداث نهضة وتطوير في أداء الإعلام العلمي العربي يمكنها أن تكون رافعة لباقي منظومة العلوم والتكنولوجيا في بلادنا في علاقتها بالتنمية.

إذا كانت المعوقات اللوجستية قد حالت دون تحول الفكرة إلى كيان قانوني حتى الآن، فإننا خططنا على طريق تنفيذها خطوات ليست باليسيرة لعل من أهمها على المستوى العملي تسجيل رابطة الإعلاميين العلميين العرب كإحدى جمعيات الإعلام العلمي تحت مظلة الاتحاد الدولي للإعلاميين العلميين، ووجود مجتمع الإلكتروني للإعلاميين العلميين العرب (http://www.arabsciencejournalists.net)، والعمل على كتابة عمل رصدي وتقييمي وتقديمي لمساحة الصحافة العلمية العربية (

<http://www.islamonline.net/Arabic/Science/2004/06/article05>.  
SHTML)، وإتاحة عدد من الدورات التدريبية لعدد من الإعلاميين العلميين العرب في مختلف أنحاء المعمورة.. ولا يزال الطريق طويلاً أمامنا.

### خبرتنا بين التوثيق والتطوير

أما المرحلة الخامسة التي مررنا بها كفريق في إطار خبرتنا، فقد ارتبطت بانتقالي لتولي مسئولية وحدة البحث والتطوير بالموقع بداية من عام 2005، والتي وضعت في تصورها أنها لا بد أن تسعى لتوثيق الخبرات التي تراكمت لدينا في الموقع أفراداً وفرق عمل، ومن ثم عملت مع الأقسام المختلفة لإنجاز عدد من

أدلة النطاقات كان على رأسها دليل النطاق العلمي والصحي الذي أعد أولاً كنموذج تطبيقي لباقي النطاقات وكان الغرض من تلك الأدلة أنها تحقق عدداً من الأهداف:

- أنها تضمن تناقل الخبرات بين الأجيال المختلفة داخل إطار الفريق (أي بشكل رأسي) بما يتحقق معنى مهما من معاني العمل المؤسسي غير المرتبط بوجود الأشخاص أو غيابهم.
- أنها تمكنت من رصد الواقع بشكل منهجي، ومن ثم مراجعته وتقييمه وتطويره ومن ثم تتحقق نضجاً أكثر للمؤسسة والأفراد.
- أنها تمكنت من وضع اللبنة الأولى في سبيل نقل تلك الخبرة إلى الآخرين بأشكال وصور مختلفة من أهمها المجال التدريبي، ومن ثم فإنها تصب في خانة المجال الإستراتيجي العربي لنا.
- أنها في النهاية تصب في خانة جهودنا ومسيرتنا الطويلة تلك، في سبيل إعلام علمي عربي على مستوى عالٍ من الجودة والجاذبية، وذلك في سياق رؤية ورسالة أن تكون رافعة تساهم في تحقيق نهضة الأمة والأوطان ونفع الإنسانية وما ذلك على الله بعزيز.

### مسيرتنا.. وليس مسيرتي وحدي

كانت النية في البداية كما كتبت في المقدمة متوجهة إلى أن أوثق خبرتي الخاصة محرراً علنياً وقادراً لفريق النطاق العلمي والصحي في الموقع، لكنني عندما خضت في المسيرة كتابة إلى الأمام وجدت أنني لا أسجل في الحقيقة خبرتي وحدي ولا مسيرتي وحدي.. بل خبرتنا جميعاً.. ومسيرتنا جميعاً كفريق ساهم كل منا فيها بدور هام، بل هي خبرة نهديها إلى كل من يحلم ويسعى إلى أن يكون لدينا إعلام علمي وصحي عربي.. يساهم بدوره في تحقيق تنمية ونهضة بلادنا وأمتنا، وعندما أعود وأنظر إلى طول المسيرة (ست سنوات فقط) وما تحقق فيها.. أقول إننا جميعاً

نحتاج فقط إلى آمال وأحلام عريضة، ثنيه بعمل دءوب في إطار فريق عمل متخصص ومحاسب نصل إلى مرادنا بإذن الله.

## الرابطة العربية للإعلاميين العلميين .. نبتة تشق الأرض العربية

لأكثر من ثلاث سنوات بقىت الرابطة العربية للإعلاميين العلميين بذرة في باطن الأرض تحاول أن تشق طريقها إلى النور حتى تحقق المراد بتوقيع اتفاق تأسيس الرابطة بشكل رسمي كشبكة من شبكات المؤسسة العربية للعلوم والتكنولوجيا مقرها القاهرة، وقد شقت تلك النبتة المتولدة من البذرة طريقها في ظروف تزايدت الحاجة فيها إلى وجودها، بالرغم من أنه لم تواتها الظروف المناسبة طوال تلك الفترة حتى تشق طريقها بشكل مرض، في وقت نمت فيه عدد من الحشائش الضارة والتي قدمت صورة سلبية عن الإعلام العلمي في العالم العربي، .. حول مبررات وجود الرابطة، ورحلة خروجها إلى النور نعيش سوياً ما بين تلك السطور.

### البذرة .. ظروف ومبررات الوجود

ال الحديث حول ظروف ومبررات وجود فكرة تأسيس الرابطة يستدعي في الذهن حزمة منها، ترتبط أولى مفرداتها بعملنا في القسم العلمي بإسلام أون لاين، والذي حاولنا فيه أن نقدم إعلاماً علمياً مختلفاً عن السائد، حريصاً على مستوى من الجودة والإحسان ومرتبطاً بقضايا أمته، وهو ما سلكنا في سبيله مسلكاً تجريبياً قائماً على المحاولة والخطأ وقد كان كلنا من هواة الإعلام لا من محترفيه، وذلك حتى تبلورت أمامنا رؤية واضحة لارتباط الإعلام العلمي بالنهضة والتنمية من خلال دوره في منظومة العلوم والتكنولوجيا في بلادنا.

المفردة الثانية ارتبطت بحالة الإعلام العلمي والتي تكونت صورتها من خلال المتابعة والاحتراك بالبيئة الممارسة للإعلام العلمي حولنا والتي تبينا فيها عدداً من السلبيات منها:

- انهيار أخلاقيات ممارسة المهنة نتيجة مجموعة من السياسات الاقتصادية والتي أدت إلى تسارع أفراد المجتمع لتحصيل مكاسب مادية على حساب أخلاقيات المهنة.
- تدني مستوى الإعلام العلمي من حيث حرفيته ومهاراته.
- حتى المستوى الجيد الذي يقدم في بعض وسائل الإعلام العلمي والتي لا ننكر وجودها القليل، وجدناه منبت الصلة بالواقع فهو يلهم وراء الجديد والتقديم الذي يحدث على المستوى العالمي دون أن يكون له أي قول، أو يكون له قوله ضعيفاً فيما أصاب منظومتنا العلمية والتكنولوجية، أو ما يتطلبه واقعنا من حلول علمية وتكنولوجية.

المفردة الثالثة: هي حالة منظومة العلوم والتكنولوجيا في بلادنا وصلتها بالواقع الذي تعمل فيه، فهذه المنظومة إما مفككة الأوصال، أو غير مرتبطة بالواقع بالقدر الكافي، أو أن سياسة الاستسهال في نقل التكنولوجيا قد أدت إلى ضعف مكوناتها، إضافة إلى أن ارتفاع قيم ومكونات معينة في حياتنا العربية أدى إلى تدني قيمة العلوم والإبداع التكنولوجي.

في ظل تلك الحزمة من الظروف عادت إلينا الزميلة الدكتورة نادية العوضي في أوائل عام 2003 بعد حضورها مؤتمر دولي في مجال المياه بسلسلة من المعارض في مجال الإعلام العلمي وباكتشاف لاتحاد الدولي للصحافة العلمية، ومثله للصحافة البيئية، وهو الخيط الذي التقناه في القسم العلمي وبدأنا ننسج على منواله حلمنا في تأسيس شبكة أو رابطة عربية للإعلام العلمي.

### **بداية الرحلة.. غرس بذرة الفكرة**

حينما التقينا الخيط بدأنا ننسج فكرتنا على أساس أن تكون رابطة عربية وليس قطرية، وأن تشمل كل العاملين في مجال الإعلام العلمي وليس فقط الصحافة العلمية، ومن ثم بدأت تحركاتنا من خلال ما توافر لدينا من صلات

في ذلك الوقت، فتواصلنا مع من نعرف في هذا المجال على المستوى المصري والعربي، وطرحنا عليهم الفكرة، وسعينا إلى السير في 3 مسارات:

- الأول تأسيس وجود إلكتروني عربي على الواقع الافتراضي لشبكة الإنترنت فكان تأسيس المجموعة الإلكترونية Arab Science Journalists في 14

نوفمبر 2003

ثم تأسيس موقع إلكتروني للرابطة: [www.arbsciencejournalists.net](http://www.arbsciencejournalists.net)

- الثاني السعي لتأسيس الرابطة قانونيا سواء مع الجامعة العربية، أو بجمعية أهلية، أو شركة مدنية في مصر، ثم في لبنان، وهي الجهد الذي لم تسفر عن تأسيس الرابطة لسبب أو لآخر من أسباب قانونية تصعب من تأسيس الرابطة بضموجية عربية متساوية الحقوق.

- الثالث وضع إطار قانوني ولائحي يحكم عمل المؤسسة وذلك من خلال الدستور والذي اصطلح على تسميته أخيرا بالنظام الأساسي، والذي مر بأكثر من مرحلة للتفتيح والمراجعة كان آخرها أثناء وبعد مؤتمر دمشق المنعقد أخيرا في الفترة من 11 إلى 14 ديسمبر 2006.

ثم كان أن عززنا تلك المسارات برابع، وهو فرض الوجود العملي على المستوى الدولي وإن لم يتحقق ذلك الوجود قانونيا على أرض الواقع وذلك من خلال:

- حضور ورشة عمل تدريبية أقامتها المكتب الإقليمي للمركز الدولي (الكندي) لبحوث التنمية في القاهرة في مايو من عام 2003، واستثمرها الحضور في الترويج لفكرة تأسيس الرابطة والمجموعة الإلكترونية، والذي شهد حضورا للمدير التنفيذي للاتحاد الدولي للإعلاميين العلميين.

- حضور المؤتمر الدولي الرابع للاتحاد الدولي للإعلام العلمي والذي عقد في مونتريال في عام 2004، وانتخاب الدكتورة نادية العوضي ممثلة للرابطة العربية عضوا بمجلس إدارة الاتحاد ورئيسا للجنة البرامج به.

- المشاركة في البرنامج التدريسي "زميل لزميل" والذي أتاح للرابطة فرصة أكبر للانفتاح على عدد أكبر من العاملين في مجالات الإعلام العلمي بالعالم العربي، وكانت مشاركة الرابطة على ثلاثة مستويات:

- مستوى منسق البرنامج في المنطقة العربية: والذي تولته الدكتورة نادية رئيس الرابطة.
- مستوى المدربين Mentors: حيث اختير الدكتور مجدى سعيد (العضو المؤسس بالرابطة ورئيس مجلس الإدارة الحالي) كأحد خمسة مدربين في العالم العربي.
- مستوى المتدربين Mentees: والذي اختيرت فيه الزميلة الدكتورة نهال لاشين العضو المؤسس بالرابطة كواحد من عشرين متدربي مستوى العالم العربي.

ويتضمن برنامج زميل لزميل أيضا تشجيع المشاركين على تأسيس روابط للإعلام العلمي في بلادهم وأقاليمهم، كما يتضمن أيضا توأمة تلك الروابط الناشئة مع روابط عربية في مجال الإعلام العلمي.

## النسبة ترى النور

لم ثتوان الدكتورة نادية العوضي رئيس الرابطة ومن ورائها الأعضاء المؤسسين عن السعي لإعطاء فرصة لميلاد الرابطة رسميا، وقد لاح أمل في الأفق حينما كانت تحضر مؤتمرا في إيطاليا وكان يحضره أيضا عضو مجلس إدارة "المؤسسة العربية للعلوم والتكنولوجيا"، وحدث تشاور بين الطرفين حول رغبة المؤسسة في العمل في مجال الإعلام العلمي، ورغبة الرابطة في التأسيس، ومن ثم وخلال مفاوضات استمرت ما يقرب من سبعة شهور، ولقاءات ومراسلات عديدة مع المؤسسة ممثلة في رئيسها الدكتور عبد الله النجار، ومجلس إدارة الرابطة المنتخب حديثا في أغسطس من ذلك العام (2006)، تم توقيع اتفاق تأسيس الرابطة كشبكة من

شبكات المؤسسة العربية للعلوم والتكنولوجيا خلال مؤتمر صحفي على هامش المؤتمر الرابع للمؤسسة، وذلك يوم الأربعاء 13 ديسمبر 2006.

### **تأسيس الرابطة.. دروس الرحلة**

إذا كانت رحلة الرابطة قد انتهت بأن تأسست قانونيا ورأيت النور بعد ما يقرب من 4 سنوات فإن ذلك التأسيس يفتح آفاقا لاستنبات بذور أخرى للنهضة والتنمية تحتاج إليها أمتنا، وهو ما يفرض علينا ضرورة استخلاص الدروس من تلك المسيرة:

- أول تلك الدروس أن القائمين على فكرة ما يريدون استنباتها لا بد لهم من أن يحافظوا على التوازن بين بناء جوهر الفكرة نقيا غير قابل للتنازل، وبين مرونة تعديل التفاصيل والحواشي.
- ثانية أنه لا بد لأصحاب أي فكرة مثيلة أن يستثمروا كل الإمكانيات المتاحة للتحرك دوليا ومحليا وإقليميا لفرض الوجود سواء على المستوى الاقترافي أو على المستوى العملي.
- ثالثها لا بد أن يتوافر في ذلك الفريق ألوان متنوعة من الخبرات أولا خبرة التواصل على المستوى الدولي، وثانيا خبرة صياغة الأفكار والرؤى في شكلها النظري، إضافة إلى خبرة تكيف كل ذلك في الإطار المحلي والإقليمي ورابعا خبرة تمليك الفكرة للناس مع حمايتها من أخطار الحشائش الضارة والنباتات المتسلقة.

### **آفاق المستقبل**

لا يعد تأسيس الرابطة بحال نهاية للرحلة بل ربما ولادة جديدة لها تحت الأضواء الكاشفة، بما يفرضه ذلك من تحدي المسؤولية أمام الناس عن إنجاح الفكرة ونموها لتصير شجرة باسقة مورقة ومثمرة، ويطلب ذلك:

- صياغة لأطر ترويج الفكرة سواء على توسيع العضوية بين الأفراد أو على مستوى تأسيس روابط قطرية، مع استمرار حماية الفكرة من القرصنة التي يمكن أن تتعرض لها الفكرة وهي لا زالت نبتة وليدة
- وضع برامج مستقبلية ترى الناس جدوى وثمرة كل هذا الجهد لشق الأرض عبر رحلة الأربع سنوات، حتى تكون الرابطة كيانا ينفع الناس فيمكث في الأرض، ولا تكون من الزبد الذي يذهب جفاء.
- الحفاظ على شفافية وديمقراطية وفاعلية الأداء حتى تتحقق رسالة وأهداف الوجود وجود الرابطة في الأرض العربية ومنظومته العلمية والتكنولوجية في صلتها بالواقع الذي يعيشها الناس.

## "يوروساينس" .. منظومة أهلية لتقديم العلوم الأوروبية

(هل يمكن للشعوب العربية والإسلامية أن تسهم في بناء القدرات التكنولوجية للأمة؟ وهل يمكن أن تلعب المنظمات الأهلية هذا الدور الاستراتيجي؟ وهل يمكن أن يكون هذا الدور خطأ موازياً وليس منافياً ولا مجازياً للخط الذي تسير فيه الحكومات العربية والإسلامية؟) كانت تلك هي الأسئلة الثلاث التي افتتحنا بها مقال سابق لنا حول الدور الأهلي في "بناء القدرات التكنولوجية للأمة"، وهي الأسئلة التي ذهبت أدراج الرياح وكأنها صرخة في وادٍ أو نفحة في رماد، واليوم وبعد أكثر من خمس سنوات وأنا عائد من حضور "المجتمع الأوروبي - الثاني - المفتوح للعلوم"، والذي نظمته إحدى الفعاليات الأهلية الأوروبية تعود تلك الأسئلة لطرح نفسها من جديد من خلال النظر في تلك التجربة.

### الحكاية من البداية

"يوروساينس" (<http://www.euroscience.org>) هي منظمة أهلية عابرة للأقطار الأوروبية تأسست عام 1997، تضم بين صفوفها أكثر من ألفي عضو مهتمين ببناء "أوروبا العلمية" من أسفل إلى أعلى، منهم باحثين وعلماء في كافة المجالات العلمية بما فيها العلوم الاجتماعية والإنسانية، إضافة إلى صناع قرار، ومعلمين، وطلاب دراسات عليا، ومهندسين ورجال صناعة، وفي العموم كل مواطن مهتم بالعلوم والتكنولوجيا وعلاقتها بالمجتمع، وتهدف المنظمة إلى:

- إتاحة منتدى دائم ومفتوح للعلوم والتكنولوجيا
- تقوية الروابط بين المجتمع والعلوم
- خلق فضاء تكاملی للعلوم والتكنولوجيا في أوروبا
- التأثير في السياسات المتعلقة بالعلوم والتكنولوجيا

ولكن كيف تستطيع تلك المنظمة تمويل أنشطتها؟.. للإجابة على هذا التساؤل تأسست وقفية اليوروساينس The Euroscience Foundation عام 2000 في مدينة هانوفر بألمانيا لدعم أنشطة المنظمة وجعلها قادرة على العمل باستقلالية، وحيث أن القوانين الأوروبية ليست مهيأة بعد لتأسيس مثل تلك الوقفيات على المستوى الأوروبي العام لذا فقد تأسست في ألمانيا التي يدعم قانونها المؤسسات الوقفية بقوة، وقد تم تدشين الوقفية في السادس عشر من سبتمبر عام 2001 في احتفال علمي تم فيه منح أول جائزة للكتاب العلميين الأوروبيين، والتي تم منحها للدكتور فيليب كامبل محرر مجلة "ناشر".

### "إيسوف" .. موالد العلوم الأوروبية

لعل أهم أنشطة اليوروساينس هو "المتدى الأوروبي المفتوح للعلوم أو إلـ ESOF" والذي انعقدت منه ثلاث دورات: دورـة استوكهولم-السويد عام 2004، دورـة ميونخ-ألمانيا عام 2006، ودورـة برـسلونـة 2008 وتشبه تلك المنتديات الموالـد في تنوع أنشطتها وتعددـها وـتزامـنـها في آـنـ، فـهيـ تـشـمـلـ بـرـنـاجـاـ عـلـمـيـاـ من محـاضـراتـ وـحلـقـاتـ نقـاشـيـةـ وـورـشـ عملـ، وـتشـمـلـ مـعـرـضاـ تـسـويـقـيـاـ لـمـنـتجـاتـ بـعـضـ الشـرـكـاتـ، وـلـتـسـويـقـ بـعـضـ فـرـصـ العملـ أـيـضاـ، كـماـ تـشـمـلـ فـعـالـيـاتـ الـمـنـتـدـيـاتـ بـعـضـ الـأـنـشـطـةـ الـاجـتمـاعـيـةـ وـالـثـقـافـيـةـ وـالـفـنـيـةـ الـتـيـ تـتـمـاسـ مـعـ الـعـلـمـ بـشـكـلـ أـوـ بـآـخـرـ كـالـعـرـوـضـ المـسـرـحـيـةـ أـوـ مـهـرجـانـاتـ الـأـفـلـامـ وـالـتـيـ يـخـتـصـ بـعـضـهاـ الـأـطـفـالـ أـوـ النـشـءـ، وـقـدـ جـاءـتـ مـبـادـرـةـ تـأـسـيـسـ تـلـكـ الـمـنـتـدـيـاتـ عـامـ 1999ـ مـنـ قـبـلـ الـبـاحـثـيـنـ الـمـشـارـكـيـنـ فـيـ الـيـوروـسـايـنـسـ اـسـتـشـعـارـاـ مـنـهـمـ بـأنـ أـورـوـبـاـ ظـلـتـ لـفـتـرـةـ طـوـيـلـةـ تـفـتـقـدـ إـلـىـ سـاحـةـ مـسـتـقـلـةـ لـلـحـوارـ المـفـتوـحـ حـوـلـ دـورـ الـعـلـمـ (ـبـاـ فـيـهـ الـعـلـمـ الـإـنـسـانـيـةـ)ـ فـيـ الجـمـعـ، وـمـنـ ثـمـ فـإـنـ تـلـكـ الـمـنـتـدـيـاتـ لـيـسـ مـجـرـدـ مـؤـتـمـراتـ عـلـمـيـةـ، وـإـنـاـ تـأـتـيـ الـمـنـاـشـطـ الـعـلـمـيـةـ فـيـهـاـ مـنـغـمـسـةـ فـيـ ثـيـابـ مـنـ الـمـنـاـشـطـ الـاجـتمـاعـيـةـ وـالـثـقـافـيـةـ/ـ الـعـلـمـيـةـ وـالـتـيـ تـهـدـفـ فـيـ الـأـسـاسـ إـلـىـ جـذـبـ اـهـتـمـامـ عـامـةـ الـأـوـرـوـبـيـنـ وـإـثـارـةـ وـعـيـهـمـ بـأـهـمـيـةـ الـعـلـمـ وـالـتـكـنـوـلـوـجـيـاـ وـتـأـثـيرـاتـهـ فـيـ حـيـاتـهـمـ، وـمـنـ ثـمـ إـثـارـةـ دـوـامـاتـ مـنـ النـقـاشـ الـحـرـ

متعدد الرؤى حولها وحول السياسات المرتبطة بها بما يساهم في فهم الوضع العلمي والتكنولوجي الراهن ومساراته واتجاهاتها وتأثيراتها المستقبلية على حياة الناس، وأهمية دور الناس الفاعل في تحديد تلك المسارات والاتجاهات وتحييد التأثيرات.

### ميونخ 2006.. أحد المنتديات العلمية

الم المنتدى الذي عقد - على سبيل المثال - عام 2006 في ميونخ وامتد من 15 إلى 19 يوليو اشتمل على برنامج حافل حضرت جانبا منه تضمن:

- محاضرات عامة: ألقاها عدد من حملة الجوائز وأصحاب المناصب العلمية الرفيعة وعلى رأسهم بعض من حملة نوبل، وافتتحها ثيودور هيتش مدیر "معهد ماكس بلانك للبصريات الكمية" والحاائز على جائزة نوبل في الفيزياء عام 2005 بمحاضرة له بعنوان: التطلع نحو الدقة، وشملت تلك المحاضرات موضوعات في الكيمياء الحيوية والبيولوجيا الجزيئية وعلمي الزلازل واللغويات وغيرها.
- جلسات علمية: اشتملت على عدد من ورش العمل والحلقات النقاشية وتوزعت موضوعاتها على سبعة محاور: التعامل مع الكوارث، الأرض والبيئة، الجزيئات والكواكب، العلوم والمجتمع، تشغيل العلوم، الثقافات الممتزجة، وأعمال الحياة.
- برنامج للتطوير المهني: يستهدف شباب العلماء والإعلاميين وطلاب الدراسات العليا واستمل على عدة جلسات علمية وورش عمل وفعاليات للتشبيك وتناولت الجلسات موضوعات مثل المسارات المهنية الخمس فيما بعد الدكتوراه، ومقابلات الحصول على وظيفة، وظاهرة هجرة الأدمغة على المستوى العالمي، وكيفية أن يكون لشباب الباحثين دور على المستوى العالمي في تجاوز الفجوات بين الشمال والجنوب والشرق والغرب وغيرها.

- أنشطة علمية/مجتمعية: وقد قمت بالتنسيق مع الأسبوع القومي الألماني للعلوم، وتستهدف جذب اهتمام عامة الناس، وبخاصة الأجيال الجديدة، من خلال عدد من المعارض التفاعلية والتجارب الحية والمناظج التوضيحية التي يمكن اختبارها، إضافة إلى الألعاب ومقاهي العلوم، ومسرح عرائس علمي للأطفال باسم رحلة الزمن، واشتملت مفردات الأنشطة على:
- الأسبوع القومي الألماني للعلوم (<http://www.wissenschaft-im-dialog.de/startseite.html>) : وهو أسبوع صيفي سنوي تقوم عليه كبرى المنظمات العلمية الألمانية ويهدف إلى تقرير الأبحاث والعلوم إلى الجمهور العام، وتقوم على تنسيقه منظمة "العلوم في الحوار" ويتم تنظيمه سنوياً في مدينة مختلفة منذ عام 2000 ويحمل شعاراً رئيسياً هو: "صيف العلوم"، وقد افتتح الأسبوع بعرض في الهواء الطلق حضره عددة ميونخ وزيرة التعليم والبحث وقدّمته هذا العام فرقـة "[مسرح التفكير](#)" ، واشتمل على معرض للألعاب العلمية المثيرة للفكر شاركت فيه 40 مؤسسة علمية تحت شعار "ليل طويل للعلوم" ، كما اشتمل معرضاً آخر باسم السوق السنوي للعلوم ويشارك فيه 40 مؤسسة أيضاً تعرض أحدث التجارب العلمية، والأجيال الجديدة للكمبيوتر وغيرها، واشتمل البرنامج على برمان طلابي يشارك فيه 100 طالب ألماني بمناسبة عام المعلوماتية حيث يتناقشون مع العلماء فيما يعن لهم من أسئلة، واشتمل البرنامج أيضاً على مهرجان للأفلام الروائية العلمية يعقبه مناقشة مع أحد المتخصصين حول موضوع الفيلم.
- معرض علمي: يضم عدداً من الشركات التجارية، والمراكز العلمية والأكاديمية المشاركة في أعمال المنتدى ويتاح لهم فرصة لتقديم أنفسهم وأعمالهم.

- إضافة إلى عدد من الأنشطة الاجتماعية المترفرقة: كفالات الاستقبال المختلفة، إضافة إلى عرض "رقص العقول" وهو عرض يتسم بمحاورات عقلية وعلمية مسرحية بين عدد من العلماء والفنانين العالميين يستخدم فيه تقنيات الصوت والصورة والمحادثات ولغة الجسد.

## المنظومة الأوروبية للعلوم

لعل من أهم ما تناوله منتدى ميونخ هو ما يتعلق بمفردات المنظومة الأوروبية للعلوم والأبحاث وما يتعلق بشئون الإعلام العلمي، وغيرها من القضايا التي تعكس هموم وأمال تلك المنظومة والتي يصعب أن نخصها هنا، لذا سنكتفي بالإشارة إلى بعضها لأهميته:

- **المجلس الأوروبي للبحوث** (<https://erc.europa.eu>) : وهي المبادرة التي دعا إليها اليوروساينس ودعمتها المؤسسة الأوروبية للعلوم منذ عام 2002 من أجل وضع أجندة للبحوث العلمية وضمان جودتها وتمويلها على المستوى الأوروبي، وقد ناقش المنتدى خلال جلسات محور تشغيل العلوم التطويرات الدرامية الكية التي قربت من تحقيق الحلم خلال الشهور السابقة لانعقاد المنتدى، حيث لاقى المقترن دعم الدول الأعضاء في الاتحاد الأوروبي، وتم تسمية الـ 22 عضواً في اللجنة العلمية له، كم تمت مناقشة المعوقات التي تحدد مدى نجاح المبادرة مثل التمويل المحدود للمجلس، ووضعه القانوني، آملين أن يولد المجلس في يناير من عام 2007، وقد تم تجاوز تلك المعوقات.
- الإعلان الأوروبي للباحثين: والذي صدر لوضع محددات ومعايير وترتيب حقوق والتزامات أوروبية عامة تجاه تشغيل الباحثين العلميين أيمنا كانوا في أوروبا، مستهدفاً رفع شأن البحث العلمي كمهنة في الأوساط الأوروبية، وقد تمت مناقشة الإعلان في جلسات محور تشغيل العلوم أيضاً من أجل

بحث سبل تحويل الإعلان إلى حقيقة واقعية والمعوقات التي تحول دون ذلك.

- قضايا الإعلام العلمي وتبسيط العلوم: والتي تناولها عدد من جلسات المنتدى موزعة على عدد من المخاورة:

- ففي محور مزج الثقافات: تم تناول قضية تحسير الفجوة بين الثقافة العامة والثقافة العلمية ودور الروائيين في ذلك.

- وفي محور العلوم والمجتمع: تمت مناقشة قضية استقلالية الإعلام العلمي بين "البيزنس والرشوة، كما طرح موضوع "الإعلام العلمي تحت الميكروسكوب" والذي حاول الإجابة على أسئلة مثل: أي نتائج البحث تستحق الاهتمام بها إخباريا؟ وهل يمكن للإعلاميين العلميين أن يقوموا بدور الزميل المراجع؟ وهل هم يستوعبون الأمر حقا؟ أو هل لديهم أي دور في الجدل العلمي؟

- وفي محور تشغيل العلوم: تمت مناقشة جودة الإعلام العلمي، وهل هناك حاجة إلى أساليب جديدة في الكتابة الصحفية العلمية؟

\* الجمعيات العلمية الأوروبية: وقد تمت مناقشة دورها في جلسة من جلسات تشغيل العلوم، لبحث دور تلك الجمعيات في بناء إستراتيجية أوروبية للبحوث العلمية، وكيفية تفعيل دورها في رسم السياسات القومية في مجالى العلوم والتعليم، ولعله لا يفوتنا المقام هنا دون أن نذكر دور إحدى أهم مفردات المنظومة الأهلية الأوروبية للعلوم:

- المؤسسة الأوروبية للعلوم (<http://www.esf.org>) : وهي مؤسسة وقافية أوروبية تأسست عام 1974 وتضم في عضويتها الآن 78 منظمة للبحوث العلمية من 30 دولة أوروبية تهدف إلى تطوير جودة البحوث العلمية على المستوى الأوروبي، وإلى خلق التعاون بين المنظمات الأعضاء وبين المجتمع العلمي الأوروبي عامته، وقد ساهمت المنظمة عبر تاريخها في

التنسيق لعدد من المبادرات العلمية على مختلف المستويات الأوروبية، ومن بين ذلك دعمها للمنتدى الأوروبي المفتوح للعلوم.

نحن وهم.. والدور الأهلي المغيب للمجتمع العلمي  
لعل نموذج وتجربة "يوروساينس" وبعض أنشطته والتي جرتنا إلى التجول في بعض مفردات المنظومة الأهلية الأوروبية للعلوم لعلها تعينا على النظر إلى الدور المرتجل والغائب في آن للمجتمع العلمي الأهلي ومؤسساته ووقفياته في رسم مستقبلنا والدفع بنهضتنا.. هذا إن أريد لنا نهضة أو أريد أن يكون لنا ثمة مستقبل.

## المؤسسة العربية للعلوم والتكنولوجيا..

### هل تمثل أمالاً مرتقباً؟

التقيت الدكتور عبد الله النجار رئيس المؤسسة العربية للعلوم والتكنولوجيا عدّة مرات منذ عام 2006، وتحديداً منذ بدأت مفاوضات تأسيس الرابطة العربية للإعلاميين العلميين تحت مظلة المؤسسة، وكانت وقتها عضواً بـ مجلس إدارة الرابطة، وكان هاجسنا الأساسي هو البحث عن مظلة تعطي لرابطتنا الشرعية القانونية، بعد أن اكتسبت شرعية وجودها الفعلي من قبل، بينما كان آخر تلك اللقاءات في أكتوبر الماضي 2008 على هامش ملتقى العلوم والتكنولوجيا الخامس للمؤسسة، والذي عقد في مدينة فاس المغربية، وعلى هامشه كان المؤتمر الأول للإعلاميين العلميين العرب.

وبرغم ذلك لم توات الفرصة لهذا الحوار المعمق معه، فهو دائم الانشغال، دائم السفر من أجل ثبيت أقدام المؤسسة وتفعيل رسالتها على أرض الواقع حتى صارت بعد مسيرة ثمان سنوات رقمًا أهليًا عربيًا في العلوم والتكنولوجيا يصعب تجاهله، ومن ثم كان هذا الحوار الإلكتروني معه حول تجربة المؤسسة في الماضي والحاضر والمستقبل:

\* بعد ثمان سنوات من عمر المؤسسة العربية للعلوم والتكنولوجيا.. هل تشعرون أنها قد حققت أهدافها أو على الأقل جزءاً منها؟

- تأسست المؤسسة العربية للعلوم والتكنولوجيا (<http://www.astf.net/site/arabic/index.asp>) في أبريل 2000 برعاية كريمة من صاحب السمو الدكتور سلطان بن محمد القاسمي، عضو المجلس الأعلى وحاكم الشارقة، حفظه الله، بناء على توصية تقدم بها 425 عالماً عربياً، اجتمعوا

في الشارقة من أجل مناقشة أحوال البحث العلمي والتطوير التكنولوجي في الدول العربية، وكانت التوصية الرئيسية التي خلصوا إليها، تأسيس مؤسسة عربية ترعى العلماء والباحثين العرب، وتشجع وتدعم البحث العلمي والتكنولوجي، لخدمة قضايا التنمية في مجتمعنا العربي.

بالفعل منذ 8 سنوات، والمؤسسة العربية للعلوم والتكنولوجيا تسير بخطى ثابتة، تجمع شمال العلماء العرب، داخل وخارج الدول العربية، وتضم حالياً في شبكتها أكثر من 13 ألف عالم وباحث ومخترع عربي داخل الدول العربية وفي بلاد المهجر.

وقد نجحت المؤسسة في صياغة وتنفيذ عدد من البرامج والمشروعات، التي تستهدف توظيف نتائج البحث العلمي والتكنولوجي، في المجالات الصناعية والاستثمارية، من خلال تسجيل براءات الاختراع للأبحاث ذات الجدوى، وتسويق الحلول التكنولوجية التنافسية التي تتوصل إليها، لتقديم منتجات (سلع وخدمات) ذات جودة عالية وأسعار تنافسية، وهو ما يقود في النهاية إلى جذب استثمارات جديدة، والتوسع في الشركات القائمة، وتأسيس شركات واعدة، تخلق فرص عمل، وتولد دخولاً، لتحسين من مستوى المعيشة في المجتمعات العربية، وهذه كلها نتائج إيجابية تخدم المواطن العربي في النهاية.

ونجحت المؤسسة في أن تطلق من أرض الشارقة المباركة، إلى كل الدول العربية من الخليج العربي حتى المحيط الأطلسي، وأصبحنا نديراً عدداً من المكاتب التمثيلية في كل من القاهرة، وبغداد، وعمان، وتونس العاصمة، وتطوان بالمغرب، كما يوجد مكتب للمؤسسة في العاصمة الأمريكية واشنطن، ونخطط قريباً إن شاء الله لفتح مكاتب إضافية في كل من جدة، وبيروت، والخرطوم، لقد نجحت المؤسسة العربية للعلوم والتكنولوجيا في أن تكون مؤسسة كل العرب، لخدمة التنمية في مجتمعنا العربي.

## النظام الاقتصادي العلمي

\* تمتلك الساحة العربية بالكثير من المؤسسات العلمية التي يقتصر نشاطها على إقامة المؤتمرات، ومناشدة المؤسسات الأخرى أن تفعل كذا وكذا، مما يسهم في نهضة العلوم والتكنولوجيا في العالم العربي، هل تختلف المؤسسة العربية للعلوم والتكنولوجيا عن تلك المؤسسات؟ وكيف تختلف؟

- بالفعل يوجد العديد من المؤسسات العلمية على الساحة العربية، لكنني لا أفضل المقارنة بين مؤسسة وأخرى؛ لأن لكل منها برامجها وسياساتها، التي تصب في النهاية في خدمة التنمية، وأحياناً تتعاون المؤسسة العربية للعلوم والتكنولوجيا مع إحدى هذه المؤسسات لخدمة التنمية في مجتمعنا العربي.

ومن نماذج هذا التعاون، ما تم إنجازه بين مؤسسة الفكر العربي، والمؤسسة العربية للعلوم والتكنولوجيا، ومركز دراسات الخليج بشأن إصدار أول تقرير للتنمية الثقافية في العالم العربي، كما توجد كذلك مؤسسات تحظى بالتقدير والاحترام لدورها البناء، نذكر منها مؤسسة سمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، ومؤسسة قطر للعلوم والتكنولوجيا، ومؤسسة الكويت للتقدم العلمي، ومدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتكنولوجيا، بالإضافة إلى عدد من مراكز البحث العلمي في باقي الدول العربية، وقد قامت هذه المؤسسات بتنفيذ مبادرات عديدة، فرادى وبالتعاون المشترك بين بعضها البعض.

لكن ما يميز المؤسسة العربية للعلوم والتكنولوجيا هو تطبيقنا لنظام تنموي مرن، نطلق عليه في المؤسسة "النظام الاقتصادي العلمي المستدام"، الذي يستهدف، في إطار مجتمع واقتصاد المعرفة، توظيف نتائج البحث العلمي والتكنولوجي لتحقيق التنمية المستدامة، التي تقوم على ثلاثة عناصر، متمثلة في التنمية الاقتصادية، والرفاهية الاجتماعية، والعنصر الثالث يتمثل في تحقيق التوازن البيئي، بحيث لا

يؤدي توظيف الموارد الحالية، لتلبية احتياجات المجتمعات والاقتصاديات العربية، إلى التأثير بالسلب على كم ونوع الموارد المتاحة، لتلبية احتياجات الأجيال القادمة.

وتدبر المؤسسة العديد من البرامج الحيوية والمهمة التي تتحقق هذا النظام، نذكر منها أولاً منحة عبد اللطيف جميل لتمويل البحث العلمي والتطوير التكنولوجي في الدول العربية، حيث يتم تمويل عدد من الأبحاث ذات الجدوى العلمية والمجتمعية والاستثمارية، وتم رعاية هذه الأبحاث حتى يتم تسجيل براءات الاختراع الخاصة بها، وتقديم نتائج البحث في صورة منتج للسوق.

ونذكر هنا على سبيل المثال لا الحصر من هذه الأبحاث: استخدام الهندسة الوراثية من أجل تطوير سلالة القمح المغربي لتجعله أكثر تحملًا لظروف الجفاف، وعلاج مرض البليهارسيا، وجهاز للكشف على قلب الجنين وبيان الحالة الصحية الخاصة به، ويضاف إلى هذا المشروعات البحثية الخاصة بدراسة إنتاج لقاح ضد قراد الأبقار والجمال، ومكافحة حشرات المن والآفات للحاصلات الزراعية في لبنان، وإنتاج وحدة إسكان منخفضة التكاليف في فلسطين، ونظام لمعالجة المياه المستعملة من نبات القصب بالعراق، ومكافحة مرض الصدفية من الأعشاب المحلية، وصناعة الجليد اعتماداً على الطاقة الشمسية.

وتستمر نتائج الأبحاث المملوكة في تأسيس شركات تكنولوجية واعدة، منها شركة لإنتاج المواد العشبية لمكافحة الآفات الزراعية، وجهاز مطابقة مواصفات دم الإنسان في 3 دقائق بدلاً من 30 دقيقة، وإنتاج المضادات الكيمائية لسرعة تصلب الخرسانة، وبلغ عدد المشاريع البحثية التي ندعمها 61 مشروعًا، قدمت لها تمويلات في حدود 3 ملايين دولار منذ يوليو 2005، موزعة على 6 دورات تمويلية، مدة كل دورة 6 أشهر، وبلغ عدد الباحثين المستفيدون من المنحة 54 بباحث رئيسيًا، يدعمهم 168 باحثًا، و180 باحثين مساعدين، واستفاد من هذه المنحة 12 دولة عربية.

أما المشروع الثاني فيتمثل في دعم المجتمع العلمي العراقي، لتشجيع العلماء العراقيين على العودة إلى مجتمعهم والمشاركة في عمليات إعادة إعماره، حيث تم تقديم 61 منحة لتمويل بحوث ومشاريع تكنولوجية، ساعدت 200 باحث عراقي يعيشون ظروفاً علمية ومالية غاية في القسوة والصعوبة، تقدم المنح بالتعاون مع مختبرات "سانديا" الوطنية في الولايات المتحدة الأمريكية، وبلغت قيمة التمويل مليونين و217 ألف دولار خلال الفترة 2004-2008. ويوجد تحرك جاد من قبل المؤسسة لدعم العلماء والخبراء الفلسطينيين.

كما تنفذ المؤسسة العربية للعلوم والتكنولوجيا مشروعًا حول نقل التكنولوجيا من المؤسسات الأكademie العربية للمجالات الصناعية والاستثمارية، هذا البرنامج الطموح يهدف لنقل براءات الاختراع والابتكارات العلمية والتكنولوجية من إطارها الأكاديي والبحثي إلى القطاعات الصناعية والاستثمارية، للحصول على منتجات بتكلفة أقل تخدم الأسواق المحلية والإقليمية والعالمية، ومن المشروعات التي نعتز بها إطلاق أول وكالة عربية للأخبار العلمية في الدول العربية، ويمكن زيارتها على الموقع الإلكتروني: [www.arabsn.net](http://www.arabsn.net).

## الإنتاج العلمي حيس الأدراج

\* كما يقال دائمًا فإن الأمة العربية والإسلامية لا تقصها الموارد البشرية أو الطبيعية أو حتى مفردات منظومة العلوم والتكنولوجيا التي يمكن لو تم تفعيلها أن تتحقق النهضة، ولكنها لا تتحقق في أرض الواقع، فكيف تنظرون وكيف تعملون كمؤسسة على استثمار تلك المعطيات والموارد المتاحة وتفعيلها من أجل المساهمة في إحداث النهضة المنشودة؟

- أشير هنا إلى أن المشكلة التي نعاني منها في المجتمعات العربية، على الرغم من توفر 352 جامعة حكومية في الدول العربية، و365 جامعة خاصة، و271 كلية ومعهداً ومدرسة عليا خاصة، و362 مركزاً للبحث العلمي، فإن الإنتاج العلمي والتكنولوجي داخل هذه المؤسسات البحثية والعلمية لا يزال حبيس الأدراج، ومنفصلاً عن احتياجات الاقتصاديات والمجتمعات العربية، بالإضافة إلى ضآلة التمويل المخصص للبحث العلمي والتكنولوجي في الدول العربية.

وأدى المناخ غير المحفز في الدول العربية للبحث العلمي والإبداع، إلى هجرة أكثر من 500 ألف عالم عربي، يبلغ عدد الأطباء بينهم 50%， والعلميين 15%. وتكشف بيانات مركز الخليج للدراسات الإستراتيجية بالإمارات أن كل عام: 50% من المتخصصين في الفيزياء، و23% من المهندسين، و15% من العلماء يتربكون الدول العربية متوجهين للغرب، بحثاً عن وظيفة في هذه المجتمعات المقدرة للعلم والإبداع، وفي العراق وحده منذ عام 2003، هاجر حوالي 40% من علمائه، بينما هناك دول مثل الصين، تعمل على جذب واستعادة عمالها الفنيين بكل السبل، لاستخدامها في تحقيق معدلات نمو مرتفعة، وفق ما يعرف بمصطلح "دوران العقول"، بعد أن يحصلوا على التدريب الكافي واللازم في الخارج.

يعد ما سبق الإشارة إليه نتيجة منطقية، لافتقار الدول العربية لسياسة محددة لتمويل واستثمار البحث العلمي بغرض التنمية الاقتصادية والاجتماعية شأن كل الدول المتقدمة، وأن الدول العربية تخصص أقل من 0.2% من ناتجها القومي لأغراض البحث والتطوير، مقابل 3.6% للهند، 1.4% للبرازيل، ويبلغ متوسط هذه النسبة 1% للدول النامية، و2.5% للدول الغربية.

يا أخي، طول الله عمرك، يكفي أن تعرف، أنني خلال إحدى سفرياتي للولايات المتحدة الأمريكية، لحضور أحد المؤتمرات العلمية، قال لي صديق أمريكي في إحدى الجامعات هناك، إن الولايات المتحدة تنجح في إغراء المبدعين والعلماء

العرب بصورة غير مباشرة، بتكلفة لا تزيد على 4 ملايين دولار.. أتصدق هذا؟ لقد صدمت لهذا الرقم الهزيل، الذي يمتلكه الكثير من رجال الأعمال في دول الخليج.

ولذا يصبح من المهم دعم شركات القطاع الخاص بجانب الحكومات لعمليات البحث العلمي والتكنولوجي؛ لأنها تقوم مقام وحدات البحث والتطوير في الشركات الصناعية والاستثمارية، خاصة إذا كان البحث العلمي والتكنولوجي يلبي احتياجات صناعية واستثمارية واقعية.

في هذا السياق تنفذ المؤسسة العربية للعلوم والتكنولوجيا عدداً من البرامج من أجل استخراج الإبداع والابتكار، أذكر منها هنا ملتقيات الاستثمار في التكنولوجيا، وهو الملتقي الوحيد في الوطن العربي لتسويق المبادرات والمشاريع الأولية، عقدنا 5 ملتقيات في بيروت، وجدة، والمنامة، والكويت وعمان، شارك فيها أكثر من 550 باحثاً ومستثمراً و160 منظمة و80 متخدلاً، وتم عرض 59 شركة عربية ناشئة، وتبين عنها أن استثمر العرب 12 مليون دولار في 22 شركة منها، ومجموعة البرامج الثانية المعنية باستخراج الإبداع تمثل في مسابقات دعم الإبداع والتنمية المستدامة، التي تضم مسابقة صنع في الوطن العربي مع شركة إنتل العالمية، ومسابقة أفضل خطة أعمال تكنولوجية والتي تم بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية "اليونيدو"، وكذلك مسابقة أفضل رائد أعمال عربي، وتدور قيمة الجائزة حول 50 ألف دولار لكل مسابقة على حدة، نجحت المسابقات في تحويل العديد من الأفكار الابداعية إلى شركات واعدة.

\* كما هو معلوم فإن المال ومن ثم التمويل هو عصب حياة أي مؤسسة، فما هو مستقبل المؤسسة العربية والتكنولوجيا في ظل الأزمة المالية التي تحيق بالعالم، وهل سيؤثر ذلك على عملها؟ وكيف؟

- يا أخي المخاوف من الأزمة المالية الحالية تسيطر على جميع الفئات، من البسطاء وبار الرأسماليين حتى صانعي القرار، هيمنت الأزمة على مختلف دول العالم، وبدأت في الولايات المتحدة، وامتدت منها إلى أوروبا، ثم إلى باقي الدول، في هذه الظروف، يصبح من العملي البحث عن حلول واقعية، تخفف من حدة هذه الأزمة العميقة.

هنا يبرز دور البحث العلمي والابتكار التكنولوجي، وتوظيفهما بصورة اقتصادية صناعياً واستثمارياً، من أجل التوسع في الصناعات القائمة وتشييد صناعات جديدة، لجذب استثمارات وخلق فرص عمل، ونحن هنا نتحدث عن صناعات ذات قيمة مضافة اقتصادياً، ولكن كيف تقود العلوم والتكنولوجيا قطار التنمية المستدامة في الدول العربية، في ظل الأزمة المالية؟ عبر التوظيف الصناعي والاستثماري لنتائج البحث العلمي الممثلة في براءات الاختراع، وهنا أتحدث عن صناعات وليس عن أموال ساخنة تتنقل بين أسواق المال، كما يحدث في البورصات، أي أنها استثمارات مستقرة زمنياً ومكانياً.

كما سبق أن ذكرت، المؤسسة مستقلة، وتعتمد على الموارد الذاتية، ومساهمات شركات القطاع الخاص، كما هو الحال في منحة عبد اللطيف جميل لتمويل البحث العلمي والابتكار التكنولوجي في الدول العربية، وقيمتها مليون دولار سنوياً، والمؤسسة تعمل على توفير حوالي 5 ملايين درهم لرعاية وتمويل برامج أخرى مختلفة، ونعني في الدول العربي من نقص حاد في ثقافة الاهتمام بتمويل العلوم والتكنولوجيا، نتيجة فقدان الثقة في دور العلوم والتكنولوجيا لتلبية الاحتياجات المجتمعية.

أذكر للتأكيد، أمريكا تجذب العقول العربية المهاجرة بـ 4 ملايين دولار فقط، إلا يجدر ب رجال الأعمال وغرف التجارة والصناعة العربية والشركات أن تقدم المزيد من الدعم للمؤسسات الراعية للعلوم والتكنولوجيا لخدمة الاقتصاد والمجتمع العربي

على السواء، فالعلماء والمبدعون العرب قادرون على تحقيق المجتمع المعرفة إذا توفر لهم المناخ المناسب.

ويكفي أن نشير إلى نماذج عربية نجحت في المجتمعات الغربية بسبب توفر هذا المناخ، ولا يجب أن ننسى أنهم تعلموا في ظل نظم تعليم عربية، نذكر منهم على سبيل المثال: الدكتور أحمد زويل، الحاصل على جائزة نوبل في الكيمياء، والسير بروفيسور مجدى يعقوب، جراح القلب العالمي، والدكتور فاروق الباز، مدير أبحاث الفضاء بوكالة الفضاء الأمريكية ناسا، ومدير مركز الاستشعار عن بعد بجامعة بوسطن، والدكتور عفيف عفيف، أشهر جراح في علم التسريح والجراحة العصبية بفرنسا، وعالم الفيزياء والنانوتكنولوجي البروفيسور منير نايف في جامعة إلينوي الأمريكية، والدكتورة شادية رفاعي حبال أستاذة كرسى فيزياء الفضاء في جامعة ويلز في بريطانيا، والدكتور إلياس آدم الزرهوني، مدير معاهد الصحة القومية الأمريكية بولاية مريلاند، والسيد الدكتور مايكل عطية، عالم الرياضيات، ورئيس "الجمعية الملكية"، وهي بمنزلة أكاديمية العلوم وـ"كلية ترينيدى" في جامعة كبردرج، إضافة إلى كونه مستشار ملكة بريطانيا حاليا، هناك عشرات المئات من العلماء العرب في المجتمعات الغربية، تعلموا في مجتمعاتهم الأم، ونهلت المجتمعات الغربية من علمتهم، لتحقيق التنمية المستدامة لديها اقتصادياً ومجتمعياً وبيئياً.

## وقف تكنولوجي

\* بعد كل هذا الحديث عن الماضي والحاضر وبعض ملامح المستقبل في حياة المؤسسة هل هناك آفاق ومشاريع مستقبلية للمؤسسة؟ وما هي؟

- تنفذ المؤسسة مشروعًا طموحًا لخدمة التنمية في وطننا العربي، هدفه "تأسيس الوقف العلمي والتكنولوجي في الدول العربية" من خلال مجموعة من الفتاوى

الشرعية، التي تجيز توجيه الصدقة وأموال الزكاة لدعم البحث العلمي لأغراض التنمية الصناعية وتلبية الاحتياجات المجتمعية والاقتصادية، وحصلنا على فتاوى وترزيقات من المملكة العربية السعودية، وترزقية من فضيلة الشيخ نادر النوري الأمين العام لجمعية الشيخ عبد الله النوري الخيرية بالكويت، وترزقية وفتوى من دولة الكويت، لجنة الفتوى الشرعية، وكذلك ترزقية من فضيلة الشيخ الدكتور عمر سليمان الأشقر.

هذا الوقف سيساهم في حل - ولو جزئي - لواحدة من أهم مشاكل تطور البحث العلمي والتكنولوجي في الدول العربية، ألا وهي مشكلة التمويل، التي تؤثر على معنويات وإمكانيات العلماء والباحثين العرب، لتوجيه أبحاثهم من أجل تلبية احتياجات التنمية؛ لذا فإننا ندعو الأخوة العرب والمسلمين لتوجيه صدقاتهم إلى هذا الوقف، من أجل المساعدة في دعم إخوانهم العرب في المجتمعات التي تعاني من ظروف خاصة، وللمساهمة في تحقيق التنمية الشاملة في المجتمعات العربية عامة، بما يعود بالخير على المواطنين، في صور خلق فرص عمل جديدة، وتوليد دخول، وزيادة مستويات الدخول، وتوفير حلول تكنولوجية تقدم منتجات من سلع وخدمات بأسعار تنافسية وجودة عالية.

كما أن المؤسسة تخطط لإطلاق أول حضانة افتراضية تهدف لتقديم النصائح والمشورة عبر مجموعة من الخبراء العرب والأجانب عبر الإنترت لمن يديرون شركات ناشئة أو يجتهدون لتأسيس شركات ناشئة، بالتزامن مع عمل المؤسسة العربية للعلوم والتكنولوجيا على تأسيس أول مرصد عربي للعلوم والتكنولوجيا من خلال رصد كل ما يتعلق بهذا المجال من بيانات ومعلومات.

## الهندسة العكسية.. "روشتة" للصناعة المصرية

"لست أفضح سراً إذا قلت أن عرقلة البحوث العلمية لدى الم هيئات المصرية جمِيعاً وعرقلة التقدم التكنولوجي من ورائه، والوقوف بالثروة المصرية أن تُتقدم، وبالإصلاح أن يكون ... ترجع أكثر أسبابه إلى أن أولى الأمر منا لا يؤمنون بـإيمان العجائز بالبحوث العلمية، إلا إطراء على الأوراق، أو رنينا في قاعات الخطابات ودور البرلمانات" هكذا تكلم الدكتور أحمد زكي الأب المؤسس للمركز القومي للبحوث حول غياب دور مؤسسات البحث والتطوير في ترقية الصناعة، وهو الاقتباس الذي نقله عنه الدكتور محمد بهاء الدين فايز في كتابه "الارتقاء التكنولوجي في الصناعة المصرية ودور مؤسسة البحث والتطوير" الصادر هذا الشهر (العدد 243 - ديسمبر 2007) ضمن سلسلة "كتاب الأهرام الاقتصادي"، والذي يقدم فيه تشخيصاً و"روشتة" لعلاج لأزمة تطوير الصناعة المصرية.. فماذا يقول فيها؟

### البحث والتطوير.. وأحلام البكور

يدور الكتاب حول محورين رئيسيين:

**المحور الأول:** التفرقة بين دور مؤسسات البحث العلمي، ومؤسسات البحث والتطوير التكنولوجي، وتشخيص المعضلة المصرية في انحراف تلك المؤسسات عن هدفها الذي أنشئت من أجله.

**المحور الثاني:** وضع روشتة علاج لتلك الحالة يتثل في ضرورة وجود تشريع يعيد تلك المؤسسة إلى أصل نشأتها، لتمارس دورها في ملاحقة التطور التكنولوجي الصناعي من خلال ممارسة "الهندسة العكسية".

ففي الفصول من الثاني حتى الرابع يعالج المؤلف أصل المشكلة مشيراً إلى أن تأسيس "المركز القومي للبحوث" جاء ليكون مؤسسة للبحث والتطوير الصناعي، وقد رسم الأب المؤسس للمشروع مسيرتها منذ البداية لـ"تبدأ بالعلم الأساسي وتبني

عليه لخاطب الاقتصاد الوطني قبل وفوق أي خطاب بتعويزات السلع والخدمات، والتي نعرف من خلالها أن الرواج الاقتصادي لا يكون إلا بالمنتجات تنافسية الخصائص، تصديرية التوجه، ووضع التصور التفصيلي للمبني والمعامل والتجهيزات ودبر التمويل وأوفد عدداً من شباب الخريجين للخارج في مجالات البحث والتطوير الصناعي، وكان أن اكتمل البناء وعاد الخريجون من بعثاتهم وقاموا بتدريب شباب جدد من الخريجين على ما تدرّبوا عليه "بهدف أن تكون في إطار معقول من الزمن الكلة الحرجية من البشر والخبرة التي تحمل أن تناط بها المهمة الكبيرة: خدمة الصناعة الوطنية وتوليد المقدرة (أي التكنولوجيا) التي يحتاجها الإنتاج والتي تغنى عن استيراد السلع الأجنبية وتكنولوجيات إنتاجها.. ومضت السنون وجاءت الرياح بما لا تشتهي السفن، وتعددت السلبيات التي تعطل أو تعوق المسيرة، فترك الأب المؤسس مصر.. وحدّت المؤسسة عن طريقها، وصار هم الباحثين فيها هو تحصيل الشهادات، ونشر البحوث، وتحصيل الترقيات..

### بين البحث العلمي والتكنولوجي.. فروق جوهيرية

بين وضوح الرؤية لحظة البداية، وبين ضبابيتها حين المسير يفرق الدكتور فايز بين مطلبين، مطلب العلم والبحث العلمي الذي مالت إليه المؤسسة في مسيرتها، ومطلب التكنولوجيا والبحث والتطوير وهو مطلب التأسيس والرسالة المنسية:

البحث التكنولوجي	البحث العلمي
يُخاطب في المقام الأول منتج (سلعة أو خدمة)، وهو ينشئ مقدرة تتأسس على المعرفة	يُخاطب قضايا وظواهر، ويبدأ بالمعرفة، ويتأسس عليها طلب المزيد من المعرفة
نقطة البداية هي الفضول، ولا تكون النهاية إلا مع الوفاء بتلك الحاجة	نقطة البداية هي الحاجة، ولا تكون نقطة نهاية حتى مع إشباع الفضول

<p>لا يصح في الغالب نشر النتائج بسبب قيمتها التجارية المحتملة، بل يلزم جبها إلا عن الطرف الذي يعتزم استغلالها</p>	<p>لابد من نشر نتائجه ليعلم بها الكافة ولا يصح أخلاقياً جبها</p>
<p>يعتمد على الرؤى والمبادرات والقرارات المؤسسية، وهو لذلك موضوعي التوجه</p>	<p>يعتمد إلى درجة كبيرة على المبادرات الشخصية، وهو لذلك ذاتي التوجه</p>
<p>يرحب الباحث بالمشروعات التكليفية لأنها تعتبر اعترافاً بقدراته واحتراماً لحرفيته</p>	<p>لا يرحب الباحث العلمي عموماً بالمشروعات التكليفية لأنها تمثل تعطيلاً لحقه في ممارسة الحرية</p>
<p>في الأعمال الكبيرة تتحذّل الاجتهادات في الفكر الممارسة طبيعة الملاحقة التي يقتصر الطموح فيها على طلب اللحاق بالسابقين</p>	<p>في الأعمال الكبيرة يكون البحث ريدادياً في فكره ومستواه وأدائه حتى يتحقق الثمار الكبيرة التي قد تكون من نوع الاكتشافات</p>
<p>النتائج المطلوبة تكون معلومة التجسيد سلفاً، وقيمتها التجارية مؤكدة</p>	<p>في كثير من الأحوال لا تكون للمعارف المولدة قيمة مادية مباشرة</p>
<p>بسبب خصائصه الموضوعية فإن الباحث يعمل لخدمة المشروع في إطار فريق ينفصل بعد إتمام المهمة ليدخل في فريق آخر..</p>	<p>بسبب خصائصه الذاتية قد يعمل الباحث طوال حياته في مجال واحد لا يفارقه</p>
<p>تحدد التزامات الباحث قانوناً وسلوكاً باحتياجات وأهداف المشروع</p>	<p>يقتصر التزام الباحث قانوناً على إتباع أحكام قوانين ولوائح المؤسسة ومثيلاتها</p>
<p>مساراته خطية وإنجازاته قابلة للتنبؤ، بل محسوبة ومتوقعة ومطلوب بلوغها</p>	<p>غالباً ما تكون مساراته لا خطية زمناً ومكاناً وشخصاً، ومن ثم تكون إنجازاته غير قابلة للتنبؤ</p>
<p>لا يصعب تحديد ما يكفي من المال</p>	<p>يصعب تحديد ما يكفي - مالاً ووقتاً -</p>

والوقت	لتحقيق الهدف المطلوب
الأغلب أن يكون له مستفيد محدد مسبقاً وثمرته تتجسد في منتج (سلعة أو خدمة)، ويتعارض نشر النتائج مع مصلحة المشروع	لا يعرف له سلفاً مستفيد محدد، ولا تتجسد ثمرته في هيئة منتج، بل رسالة أو بحث علمي للنشر والإجازة والجائزة
تناول المؤسسة المال من صاحب المصلحة في البحث، وقليلاً ما يكون للتعاون مع جهات أجنبية دور جوهري	في أداء المؤسسة لوظيفتها قد تناول تمويلاً تشارك به أطراف أجنبية
إيفاد العاملين لشهاد المعارض التجارية ومعرفة أحدث المنتجات ووسائل صنعها (ضرورة حياة للمؤسسة)	إيفاد العاملين في المؤسسة لشهاد المؤتمرات ومعرفة الجديد
في أداء المؤسسة يحكمها البراجماتية والأخلاق السوية، والمهندسة العكسية هي ممارستها اليومية	في أداء الفرد الباحث يلزم القانون الأخلاقي والأمانة العلمية

### "روشتة" العلاج.. التشريع أولاً:

وفي رؤيته للحل يضع الدكتور فايز التشريع أولاً، حيث يرى "أن موضوع التشريع ودوره في مؤسسة البحث والتطوير التي تعمل في مصر بالاحتراف والتفرغ هو عمل وطني قد تأخر لأكثر من خمسين عاماً، وأن الأذى الذي تنج عن غيابه قد تضاعف وتعقد بسبب القصور المزمن في السياسات التي يتوجه بها العمل، وبسبب القصور المصاحب والمزمن أيضاً في الموارد المالية"، ورغم ذلك يعترف "بأن التشريع مهما كان محكماً وصحيحاً لا يكفي وحده لتفعيل دور مؤسسة البحث والتطوير وبلغ رسالتها إلى موقع التأثير في الاقتصاد الوطني". أما العناصر التي يقترحها لتطوير البيئة التشريعية لعمل المؤسسة:

- 1- إعلان الرسالة الجوهرية للمؤسسة: بأنها تعمل بالاحتراف والتفرغ وتسهدف في المقام الأول توليد التكنولوجيا التي تلزم خدمة الإنتاج في مصر.
- 2- القوة البشرية العاملة: من حيث تحديد معايير الاختيار، والترقية، والإيفاد بما يتوافق مع الرسالة.
- 3- اختيار رئيس المؤسسة: بحيث يكون على إدراك والتزام بالرسالة، ويتمتع بحس سياسي- اقتصادي يدرك من خلاله توجهات الاقتصاد العالمي المؤسس على التكنولوجيا، وأن يتمتع بخصائص وهمة الشباب، وأن يكون متعمداً في بحوث التطوير التكنولوجي.
- 4- أداء العاملين وخصائصهم: فعلى العاملين في المؤسسة إدراك التمايز بين رسالة المؤسسة وغيرها من مؤسسات البحث العلمي البحث، وأن يتذكروا قدرات البحث العلمي والتكنولوجي، ويتملكوا قدرة من حواس التنبه لما يجري في العالم من استحداث لأجيال من السلع والخدمات، وتكون لديهم القدرة على العمل في فريق، ويكونوا مستعدون للتنازل عن مزايا البحث العلمية، وأن يتملكوا إماماً بقانون الملكية الفكرية.
- 5- التنظيمات الداخلية وإدارة الأنشطة: يبني العمل في الأساس على التنظيمات الرئيسية الموضوعية لفرق العمل والتي تعمل وفق أنشطة البحث والتطوير التكليفية.
- 6- التمويل الكافي لإدارة العمل: فلم يعد متصوراً أن تتواصل الضائقة المالية التي يعانيها البحث والتطوير في مصر، وقد سبقنا إلى الفكاك من هذه الحالة كثيرون وينفعنا أن نقتدي بسلوكيهم ونأخذ من نماذجهم.

**المهندسة العكسية هي الحل!**

في الفصلين الخامس والسادس يشير الكاتب إلى الهندسة العكسية التي تكون - كما يقول - من مرحلتين متعاقبتين ومتكمالتين، الأولى تحليلية وتهدف للسيطرة الكاملة

على السلعة من خلال فحص واختبار السلعة في كل تفاصيلها وتفاصيل مكوناتها بهدف معرفة وقياس واستيعاب كل دقائق الكم والكيف فيها (Know-What)، وفهم علاقتها جميعاً بخصائص السلعة وأدائها (Know-Why)، أما الثانية فهي تشيدية ويجري فيها استنباط الوسائل التي تخلق المقدرة على بناء سلعة مماثلة لتلك التي يبدأ بها العمل (Know-How)، ثم الإضافة عليها إن أمكن إضافات ولو طفيفة تراكم مع الوقت لتصبح إضافات جوهرية. وتعتمد دعوته لاعتماد الهندسة العكسية أسلوباً للعمل على الدواعي التالية:

- 1- الإشارات العالمية: فالهندسة العكسية تعرف بالعلمية في المعرفة والمقدرة التكنولوجية وتعتمد على ما أتاحه من منتجات بات مجرد عرضها كافياً لخلق الطلب عليها.
- 2- حتمية التغيير: فهي الطريق لإحداث التغيير المتتسارع المطلوب في مصر، والذي يتحقق من خلاله الارتقاء التكنولوجي كسبيل وحيد للنجاة.
- 3- التنافسية: التي باتت مطلباً عالمي النطاق لكل نشاط محلي لإنتاج السلع أو الخدمات.
- 4- الرؤية والعزيمة السياسية: فالقرار باعتماد الهندسة العكسية سبيلاً ومنهج عمل ينبع عن رؤية وطنية وعزيمة سياسية.
- 5- نموذج اليابان: فقد كان أسلوب الهندسة العكسية سبيلاً اتبعته على الأقل في المراحل المبكرة من مسيرتها للتنمية الصناعية.
- 6- الخلاص من الدائرة المفرغة: فمارسات الهندسة العكسية الناجحة كفيلة بكسر الدائرة المفرغة التي يعيشها البحث والتطوير في مصر: دائرة الإنجاز العلمي غير المترابط بالتطور التكنولوجي.
- 7- الامتلاك البيولوجي: فهي نأسس على، وينتج عنها كذلك مكسب التعلم ذو الإحاطة الجامعية بما بلغه الآخرون من تقدم علمي وتكنولوجي.

8- تحديث الصناعة: ففي ضوء الهندسة العكسية يمكننا أن نجز البرنامج القومي لتحديث الصناعة.

9- المصل الواقي: فهي المصل الواقي من حالة التدهور المهني في فكر وأداء الجماعة مع الوقت، فأنشطتها تتبع كل يوم بتنوع صنوف السلع والخدمات.

10- روح الفريق: فهي تفرض روح التعاون والتكامل والاعتماد المتبادل بين عديد من التخصصات والخبرات.

### معوقات على الطريق

وقد رصد الدكتور فايز عدداً من دواعي القلق التي قد تمثل عائقاً أمام تعديل مسار مؤسسات البحث والتطوير وتبني الهندسة العكسية سبيلاً للخلاص، من بينها:

- أن التغيير بحد ذاته أمر لا يرحب به الكثيرون، مما قد يثير مقاومة بعض العلماء للتحول نتيجةً لفتهم مع ممارسات البحث العلمي الصرف، وخشيتهم من تقلص المكاسب الأدبية المتمثلة في النشر العلمي، وانعدام خبرتهم في التعامل مع الآخر (جانب التلقي في الصناعة).

- أن الهندسة العكسية غير مألوفة أو واسعة الانتشار في مصر، والمكسب الآتي منها تحكمه اعتبارات السوق

- عدم اقتناع رجال السياسة وصناع القرار بالتعديل، إضافة إلى قناعة الصناعيين بأن "الحواجة" قادر على كل شيء

ترى هل تلقى دعوة الدكتور فايز في كتابه هذا آذاناً صاغية وسط ضبابية المشهد السياسي في مصر، أم أنها تلقى كاً لقيت دعوات سابقة آذاناً صماء، وقلوباً عمياً !؟

## البيئة الجميلة.. حلم يمكن تحقيقه

"إذا كان في زمن الأحلام الفردية، ففهمتنا أن نصنع الحلم العام"، "الاهتمام بالبيئة يعني اكتشاف وتنمية الموارد قبل أن يكون مكافحة للتلوث"، "البيئة ملكية عامة في زمن ضاعت فيه هيبة الملكية العامة"، "إستراتيجيتنا في العمل من أجل البيئة ترتكز على تعظيم الالتزام، أو تحقيق الإلزام"، "نحن نعمل بأسلوب المناصرة أو الدفاع عن الحقوق". "Advocacy".

هكذا تكلم الدكتور "عادل أبو زهرة" أمين عام "جمعية أصدقاء البيئة" في الإسكندرية، أستاذ العلوم السلوكية بجامعةها، فما هي قصة تلك الجمعية؟ هذا ما ستجيب عليه السطور التالية..

### نشأة الجمعية وأهدافها

تأسست جمعية أصدقاء البيئة بالإسكندرية - مصر في سبتمبر من عام 1990 على خلفية الإحساس بمدى التدهور الذي أصاب البيئة بالمدينة، بداية من عقد السبعينيات، حيث بدأت المكونات الطبيعية لها تعاني من مظاهر متعددة من التلوث. وقد اعتمدت الجمعية في عملها على إستراتيجيتين أساسيتين:

أولاً: تكوين تيار عام داخل محافظة الإسكندرية متعاطف مع قضية حماية البيئة، عن طريق تزويده بالمعلومات والمعرفة الصحيحة عن البيئة وعن مواردها ومكوناتها، وما أحدثته الأنشطة الإنسانية فيها.

ثانياً: أن تكون الجمعية جماعة ضغط على صانع القرار، وعلى منفذ القرار، وعلى الذين يلوثون البيئة، وعلى الذين ينتهكون القوانين، وعلى المنوط بهم مراقبة الالتزام بالقانون.

وقد أدت هاتان الإستراتيجيتان إلى جعل الجماعة نمطاً مختلفاً من الجماعات الأهلية، على قدر ما هو غير مألف، على قدر ما هو مطلوب في البيئة العربية التي يقل فيها الالتزام، وهي في أشد الحاجة إلى الإلزام.

### **المشكلات البيئية للإسكندرية**

من المهم عند هذه النقطة أن نشير إلى حجم وطبيعة المشكلات البيئية في الإسكندرية:

- الإسكندرية هي ثانية أهم المدن المصرية؛ حيث يعيش فيها حوالي 4 ملايين نسمة، وهي أيضاً ثانية أهم مركز صناعي في مصر؛ حيث يتركز فيها 37% من حجم الصناعة المصرية.

- وتنتج الصناعات الموجودة بها أكثر من مليون متر مكعب من المخلفات السائلة المحملة بحوالي 260 طناً من المواد الصلبة العالقة يومياً، وتلقى هذه المخلفات بغير معالجة في البحر وفي بحيرة مريوط جنوب الإسكندرية، وفي ترع المياه العذبة وفي المصارف ومجاري الصرف الصحي.

- كما تنتج المدينة يومياً أكثر من مليون متر مكعب من مخلفات الصرف الصحي المختلفة، المختلطة بالصرف الصناعي ومخلفات المستشفيات ومحطات الوقود، وتلقى نصف هذه الكمية تقريرياً بغير معالجة في المسطحات المائية، أما النصف الآخر فيلقى بعد معالجة أولية في بحيرة مريوط. ويوجد في زمام المحافظة 200 ألف فدان من الأراضي الزراعية التي ينبع منها صرف زراعي محمل بمتبقيات مبيدات حشرية ومخضبات كيميائية تصل في النهاية إلى المسطحات المائية.

- أما هواء المدينة فيتم تلوينه بأكسيد الكربون وأكسيد الكبريت وأكسيد النيتروجين والهيدروكربونات والرصاص والأمونيا وغبار الأسمنت؛ نتيجة لأنشطة

الصناعية ومحطات توليد الطاقة و 300 ألف سيارة تجوب شوارع المدينة، إضافة للتلويث الناتج عن حرق القمامه؛ حيث تنتج المدينة حوالي 3 آلاف طن. كما تعاني المدينة من ضوضاء رهيبة نتيجة الأنشطة البشرية المختلفة. كذلك تعاني من قلة المساحات الخضراء وفراغات الترفيه. وتخسر المدينة سنوياً بعض أبنيتها المتميزة إما بالهدم أو التداعي أو بالإهمال أو التشويه. كما يوجد بالمدينة 57 منطقة عشوائية يعيش فيها حوالي 35% من سكانها، إضافة إلى مخالفات البناء التي انتشرت فشوّهت النسيج المعماري لها.

### أساليب عمل الجمعية

عملت الجمعية منذ نشأتها على تحقيق الالتزام أو الإلزام في التعامل مع البيئة مواردها ومشكلاتها، فاكتسبت خبرات متنوعة في مجال التوعية البيئية والتدريب البيئي والتربيـة البيئـية، وتنظيم الحوار الجماهيري وإثارة الرأي العام وتحريـكـه للمشاركة في حل أو الضغط لحل بعض المشكلـاتـ، عن طريق استخدام وسائل الإعلام المختلفة، إضافة إلى خبرة في مجال الاحتكـامـ للقضاء لوقف بعض صور الاعتداء على البيئة.

### جلسات الاستماع الجماهيري

وهي من الوسائل التي تعتمد مبدأ المشاركة، والتي تحقق كلا المطلبين الإستراتيجيين للجمعية الالتزام والإلزام. يقول عنها الدكتور عادل أبو زهرة: كانت هذه الجلسات من أكثر الوسائل إسهاماً في رفع وعي المواطنين؛ حيث كان يُدعى إليها ممثلون حكوميون وممثلون لمراكز وأقسام البحث العلمي، وموطنون عاديون، وصيادون سمك أميون، وممثلون للجمعيات الأهلية وممثلون لمؤسسات

صناعية، ويبحث المجتمع في القضية محل الاهتمام للوصول إلى حل لها، فيدون ويوقع حتى يكون ملزماً لجميع الأطراف الحاضرين.

وقد كان من أبرز نتائج هذه الجلسات إنقاذ بحيرة مريوط من الردم أو التجفيف، كذلك تم إيقاف إلقاء مخلفات الصرف الصحي في مياه البحيرات المتوسطة، وتحويلها لتصب في الصحراء، والتخطيط للاستفادة منها في زراعة الأشجار.

### **التفاوض والضغط الإعلامي**

حيث نجحت الجمعية من خلال الضغط على صانع القرار في المحافظة، من خلال حسن استخدام وسائل الإعلام المختلفة وتحريك الرأي العام أن يجعله يقبل بعض المشكلات البيئية. وحققت الجمعية عدداً من النجاحات من خلال هذا الأسلوب منها: إغلاق 12 مصباً بحرياً كانت تلقى بمخلفات الصرف الصحي في مياه البحر المترامية للشواطئ التي يستخدمها المواطنين في فصل الصيف.

### **الاحتكام إلى القضاء**

كانت جمعية أصدقاء البيئة أول جمعية أهلية تلجأ للقضاء لوقف بعض القرارات أو التصرفات التي كانت ستضر بالبيئة، وفي هذا الإطار قامت الجمعية برفع 12 دعوى قضائية منذ تأسيسها، وحققت نجاحات أعطت الأمل في إمكانية وقف الاعتداء على البيئة، استناداً للتشريعات القائمة بالفعل، ومن أمثلة الأحكام التي حصلت عليها الجمعية:

- الحكم الصادر بوقف قرار إداري صادر عن المحافظة بتحويل مساحة من الأرض المخصصة في التخطيط العمراني لإقامة حديقة عامة لأهالي منطقة سموحة، وتحويلها إلى موقف ضخم لسيارات الأقاليم. وكانت الجمعية قد قامت

بعمل مسح وحصر للمساحات الخضراء بالمدينة، وتبيّن أنها تدهورت من 3/1 فدان لكل ألف مواطن عام 1958 لتصل إلى 1/5 فدان لكل ألف مواطن عام 1994، ولما لم تفلح محاولات إقناع المحافظ بالعدول عن قراره تم اللجوء للقضاء.

- اللجوء إلى المحكمة للضغط على هيئة النقل العام بالإسكندرية لإصلاح خط الترام بها، والمنشأ عام 1863، وكانت تجراه الخيول في البداية، ثم تم تحويله إلى قاطرة بخارية حتى بداية القرن؛ حيث تم تشغيله بالكهرباء، لكن إهمال الصيانة لفترات طويلة أدت إلى ازدياد الضوضاء عن الحد المسموح به دولياً، والتي تستمر لمدة 20 ساعة يومياً؛ حيث أثبتت الدراسات الطبية أن أكثر سكان الإسكندرية شكوى من تدهور حاسة السمع هم السكان الذين يقطنون بالقرب من الترام، بل تم رصد حالات تدهور سمعي لدى الأطفال.

- وكانت الجمعية قد خاطبت المسؤولين بالهيئة، وأثارت الموضوع في الصحف، واتصلت بأعضاء البرلمان دون جدوٍ، وفي أثناء نظر دعوى الجمعية أمام القضاء وافقت الحكومة على تخفيض مبلغ 25 مليون جنيه لعمل الإصلاحات الازمة.

## أساليب أخرى

- قيام الجمعية بإنشاء 90 نادياً لأصدقاء البيئة في المدارس والنادي ومركز الشباب، تقوم الجمعية بتوعية أفرادها، وإجراء المسابقات بينهم، وإقامة المعارض البيئية.

- تدريب القيادات الوسيطة والشابة في المنشآت الصناعية على الإدارة البيئية للمنشآت الصناعية، وتقدير الأثر البيئي، ووضع خطط للالتزام البيئي، وكذلك تدريب المدرسين في المدارس، وكذلك ضباط الشرطة والعاملين في الإدارات الحكومية والجمعيات الأهلية، وتدريب العاملين في المسابك كجزء من

برنامج نقل المسابك خارج الكثافة السكانية وتحديثها والتقليل من تأثيرها السيئ على البيئة.

- إعداد الدراسات والبحوث الخاصة بمشكلات البيئة للمحافظة ونشرها، ولعل من أهمها "الدليل المبسط لتشريعات حماية البيئة والصحة في مصر وكيفية الاستناد إليها" و"في الإدارة البيئية للمنشآت الصناعية" و"المشكلات الصحية والبيئية للعاملين في المسابك" و"تدور البيئة وأمراض فقراء الحضر".

- إقامة مسيرة سلمية في الخامس من يونيو من كل عام (يوم البيئة العالمي)؛ بهدف رفع وعي المواطنين بمشكلات البيئة وبنشرائعات حماية البيئة، وحقهم في الحياة البيئية السليمة.

**الدفاع عن الحقوق البيئية لا يجد من يموله**  
لما لاحظت أن الكثير من مشروعات الجمعية البيئية تموّلها هيئات أجنبية، أثرت الموضوع مع الدكتور "عادل أبو زهرة" فكان ردّه:

لا يوجد أحد يهتم بتمويل الجمعيات العاملة في مجال الدفاع عن الحقوق، أغلب التمويل المحلي يذهب إلى الجمعيات الرعائية، والتنموية.

وأضاف أن الجهات الحكومية والشركات الخاصة تحصل على تمويل أجنبى لأعمالها، فلماذا يحظر ذلك على الجمعيات الأهلية؟.

المفروض أن تقوم تلك الجمعيات بإخطار الجهات الرقابية والمسئولة، لا أن تستأذنها، وأضاف أنه يشترط أن تتعامل تلك الجمعيات في تلك الأموال بشفافية، وأن تذهب الأموال لتحقيق المصلحة العامة، لا إلى إثراء أعضاء تلك الجمعيات، كما يشترط ألا يتدخل المانح في اختيار المشروع. وأضاف أن الم هيئات الدولية تنفق 17 مليار دولار في التنمية على المستوى العالمي، نصيب مصر منها 0.2% فقط.

## "سولفست" ..مهرجان الحياة الملائمة للبيئة

يقيم "معهد الحياة الشمسية" مهرجاناً للطاقة الجديدة والتجددية والزراعة العضوية وسائر أنماط الحياة والثقافة المتواقة مع البيئة في مدينة هوبلاند بولاية كاليفورنيا الأمريكية في شهر أغسطس من كل عام، ويطلق عليه اسم "مهرجان الشمسي" نهاية عن أنماط الحياة التي تجعل من الطاقة الجديدة والتجددية محوراً لها، وفي القلب منها الطاقة الشمسية.

تشمل فعاليات المهرجان العديد من ورش العمل، ومعرضًا لبيع منتجات الشركات العاملة في الطاقة الجديدة والزراعة العضوية والبناء المتواافق مع البيئة وأنماط الثقافة المرتبطة بها، إضافةً لمعرض لإتاحة معلومات وفرص تواصل واستعراض لأنشطة الجمعيات والشركات والمعاهد العلمية.

كما يشمل المهرجان عدداً من الفعاليات والأنشطة الاجتماعية والثقافية والفنية لدعم رسالة الحياة المتواقة مع البيئة، ويشهد المهرجان عدد من الشخصيات العامة والفنانين الذين يساهمون في دعم تلك الرسالة.

ومن المعروف أن ولاية كاليفورنيا الأمريكية كانت -وما زالت- هي الأولى عالمياً في الاهتمام بالطاقة الجديدة والتجددية، وبخاصة الطاقة الشمسية، ربما منذ تأثير النخبة العلمية والفكرية فيها بفكر إرنست شوماخر في منتصف السبعينيات من خلال زياراته ومحاضراته وكتبه، وبخاصة كتابه الأشهر "كل صغير جميل" الذي كان ناقوساً قوياً نبه إلى خطر الاستهلاك المجنون للوقود الحفري والتأثيرات الخطيرة على البيئة الناتجة عن استخدام ذلك الوقود. وهو ما يشهد عليه الكثير من المعاهد ومراعي الأبحاث والجمعيات الأهلية والشركات التي حولت الموضوع لشغافها الشاغل.

## الحياة الشمسية

ومن بين تلك الكيانات يأتي "معهد الحياة الشمسية" Solar Living Institute الذي يقع في مدينة "هوبلاند" Hopland الصغيرة التي تقع على بعد 95 ميلاً إلى الشمال من مدينة سان فرانسيسكو على الطريق الممتد إلى ولاية أوريجون.

والمعهد هو مؤسسة تعليمية غير ربحية تعمل منذ عام 1992 على تدريب وتعليم الراغبين في تعلم تقنيات ومهارات وثقافة العيش الملائم للبيئة سواء في مجال الطاقة الجديدة والتجددية، أو الزراعة العضوية، أو البناء الملائم للبيئة.

وقد قام المعهد بتقديم برامجه إلى 3500 طالب حتى الآن من خلال 350 ورشة عمل، جاءوا من داخل وخارج الولايات المتحدة. ويحيط بمركز المعهد حقل إرشادي على مساحة 5 آلاف قدم مربع تتضمن نماذج توضيحية لأنماط الحياة (الطاقة والزراعة والبناء... إلخ) الملائمة للبيئة فيما يعرف بـ"مركز الحياة الشمسية".

ويزور المهرجان -الذي يعقد في شهر أغسطس من كل عام، والذي بدأ تفعيلاته منذ عام 1996- من 4 إلى 10 آلاف زائر سنويًا، ويمتد على مساحة واسعة من أرض المدينة، ويرعاها كثير من الشركات والمراكز والمؤسسات، يصل عددها إلى 42، التي تتوافق في أهدافها ورسالتها مع رسالة المهرجان، كما يشارك في تنظيمه إضافة إلى المعهد 5 هيئات أخرى هي:

- كلية بريسيديو (<http://www.presidiomba.org>) التي تقدم برامج تعليمية للإدارة المستدامة التي تتكامل ما بين البيئة والقيم الاجتماعية ومهارات إدارة الأعمال.

- إاكو-ستركشن للعمارة البيئية.

- نيو سوسبيتي للنشر (<http://www.newsociety.com>) التي تهدف لنشر كل ما يساهم في بناء مجتمع مستدام تسوده أنماط حياة ملائمة بيئياً وعادلة.

مركز جرين فيوجن للتصميم (http://www.greenfusiondesigncenter.com)، وهو معرض وجاليري ومركز تعليمي لتقديم كل مواد تجهيز البيت الأخضر من منتجات المركز وغيره من المؤسسات.

#### - شركة إير سورس للمنتجات البيئية الجديدة.

ومن بين حسنات المهرجان الكثيرة أنه يعرف الزوار بعدد من الدوريات المتخصصة في الحديث عن الحياة المترافقه بيئيا، ومن بينها مجلة "الطاقة المنزلية" (http://www.homepower.com/home) التي تقدم للقارئ كل ما يعينه على استخدام الطاقة الجديدة والمتعددة في المنزل ومجلة "يو تي إن إيه" (http://www.utne.com/daily.aspx) التي تتضمن مقالات مختارة من ألفي وسيلة إعلام بدائلية، تقدم روى لحياة جديدة أكثر إنسانية.

# ابواب الثاني: تكنولوجي المعلومات والاتصالات وآفاق التغيير



## الفضاء الإلكتروني.. مساحات واسعة للفعل

"التطوع الإلكتروني" مفهوم جديد يقتحم حياتنا الثقافية والاجتماعية، فما بين التطوع.. الذي صار عنوانا لكل عمل أهلي إيجابي يستهدف درء مفسدة أو جلب منفعة لقوم أو جنس أو لأمة أو للبشر جميعا، وما بين الفضاء الإلكتروني حيث الإنترنت والمحمول.. ما بين هذا وذاك تحتاج مفردات المفهوم إلى تفكيك.. وتحتاج الآليات إلى فهم.. وفي هذا المقال نحاول بلوحة بعض الأفكار لتفكيك وفهم الشق الثاني من ذلك المفهوم:

**"الإنترنت وسيلة إعلام واتصال حوت كل ما سبقها من وسائل الإعلام  
والاتصال"**

..ذلك هو المفتاح السحري لفهم خصائص الإنترنت، والذي يمكننا من خلاله أن نقترب من الإنترنت أو الشبكة.. أو ساحة "الفضاء الإلكتروني" من العديد من زوايا النظر التي تضيء لنا مساحات الفعل والعمل الإيجابي المتاحة أمامنا من أجل خير المجتمع والإنسانية، والذي يمكننا أن نطلق عليه مصطلح: "التطوع الإلكتروني" .. فتعالوا معنا نجول في تلك المساحات:

1- من متلقى إلى صانع للرسالة الإعلامية: لم يعد للتقسيم الكلاسيكي لعناصر العملية الإعلامية والذي يتضمن مستقبل ومرسل للرسالة الإعلامية في عملية ذات اتجاه واحد ، فقد أعطت الإنترنت إمكانية أكبر للمواطن لكي يتحول إلى صحفي أو صانع للرسالة الإعلامية يستطيع بسهولة ويسر وبتكليف قليلة أن يصنع إعلامه البديل والتي يصنع من خلالها الخبر والتقرير والتحقيق وال الحوار والتقرير الصوتي والمصور والفيديو وسائر أشكال العمل الإعلامي ليضعها على موقعه أو البلوجر الخاص به أو يرسلها عبر مجتمعه البريدية فيوفر بها المعلومة ويصنع الوعي، بل ويمكنه أن يصنع وسائل الترفيه البديلة من أغنية وفيلم ومسرحية وموسيقى، والتي يمكنه أن يجعلها

من أداة للإلهاء وتخدير المشاعر إلى وسيلة لشحد الهمم ومقاومة الظلم والاستبداد ( راجع مقالات: نشطاء الفيديو والإعلام البديل، الإعلام البديل..المقاومة بالقلم والكاميرا و"نهاية الإعلام الجماهيري وبداية الإعلام الشخصي") على موقع إسلام أون لاين.نت، كما يمكن الإطلاع على ثناوج من الواقع التي تقدم هذا النوع من الإعلام البديل في إطار الحراك السياسي المصري المطالب بالتغيير: موقع الوعي المصري، موقع التغيير)

2- أهلا بك عضوا في مجتمع تخيلي: من أبرز السمات في شبكة الإنترنت بصفة خاصة أنها تمكنك..أو تجعلك عضوا في مجتمع أو مجموعة مجتمعات تخيلية مختلفة ومتنوعة في إطار عام وأوسع من مجتمع Virtual Community عالمي يضم كل مستخدمي شبكة الإنترنت، والمجتمع كا هو معروف يضم في العادة عددا من الأعضاء الذين يجمعهم انتهاء أو اهتمام واحد والذين يتجمعون في مكان ما وهو هنا مساحة أو جزء من الفضاء الإلكتروني والذين يتجمعون في مكان ما وهو هنا مساحة أو جزء من الفضاء الإلكتروني Cyberspace ومن هنا جاءت صفة التخييلي Virtual، والذين تنشأ من خلال تواجدهم في صعيد واحد مجموعة من العلاقات والتفاعلات فيما بينهم نتيجة لهذا، هذه العلاقات والتفاعلات حول القضية أو الموضوع الذي جعلهم يتجمعون هي بيت القصيد في نشوء تلك المجتمعات" ، والشكل المتعارف عليه من تلك المجتمعات هي المجموعات البريدية، أو ساحات الحوار..وغيرها، والتي ألفت من أجل الحديث في الأبعاد الفلسفية والتقنية لإنشائها العديد من الدراسات والكتب منها: "بناء المجتمعات على الشبكة" مؤلفته آمي جو كيم، كما يمكن الإطلاع على نموذج من تلك المجتمعات: المجموعة البريدية لـ"رابطة الإعلاميين العلميين العرب" .

3- قدرة هائلة على الحشد والتفعيل: من أبرز سمات وخصائص الإنترنت أيضا هي كونها صارت أداة هائلة للحشد والتفعيل، فيمكنك من خلال عدد

من رسائل البريد الإلكتروني أن تحشد أنصاراً لقضية ما أو للوقف موقف ما على أرض الواقع كما يمكنك أن تبني حملة لمناصرة قضية ما أو لترويج فكرة أو سلوك ما.. فدعونا نتعرف على أشكال وألوان ذلك الحشد والتفعيل:

- **الحملات الإلكترونية:** في تلك الحملات ينمازج الفعل الإلكتروني مع الفعل على أرض الواقع وذلك من خلال ما يعرف بـ"الحملات الإلكترونية" (يمكنك الإطلاع على مناشط "حملة التبرع بالدم" على موقع إسلام أون لاين.نت، واستخدام الإنترنت في خبرة حركة "السلام الأخضر" العالمية).
- **التدريب الإلكتروني:** فالحملات الإلكترونية ليست هي كل ما يمكن أن يصنف تحت راية "التفعيل" حيث تعاظم شيئاً فشيئاً دور التعليم وـ"التدريب الإلكتروني" في إكساب عدد من مهارات الحياة التي تطور من معارف الناس ومهاراتهم من أجل حياة أكثر فعالية ونجاحاً (يمكنك الإطلاع على إحدى الدورات التدريبية الإلكترونية في "فن التواصل بين الزوجين") على موقع إسلام أون لاين.نت.
- **النشاط الإلكتروني:** ويمكننا أن نضم ذلك كله فيما يعرف بالنشاط الإلكتروني Cyber-activism والذي سبقنا القوم إليه فوثقوا معارفهم وخبراتهم فيه من خلال تحريرها حتى يسهل نقلها إلى الآخرين في شكل دورات تدريبية متاحة باللغة الإنجليزية ومنها دورة "الناشط الإلكتروني" على موقع إسلام أون لاين.نت.
- **الناشط الجوال:** هذا عن التفعيل... أما الحشد فإضافة إلى رسائل البريد الإلكتروني فقد دخلت الرسائل القصيرة عبر أجهزة التليفون المحمول على الخط لتثبت أنها الأسرع والأكثر فعالية، ويمكنكم مطالعة الموقع المتخصص في الحديث حول النشاط المجتمعي والإنساني من خلال التليفون المحمول "الناشط الجوال" (<http://mobileactive.org>) .

4- إعلان المبادئ من صياغة البرمجيات إلى الموقف السياسية: من بين ما تتيحه الإنترن特 والفضاء الإلكتروني بشكل عام إمكانية أن يعلن الإنسان عن مبادئه التي يؤمن بها بل ويعمل على تحقيقها في الواقع "الإلكتروني" طبعا:

- حركة البرمجيات الحرة والمصادر المفتوحة: وهي حركة تناهض احتكار الشركات الكبرى لبرمجيات الكمبيوتر والإنترنط وتجعل منها مصدرا متاحاً ومفتوحاً لمن يستطيع المساهمة في تطويره، وهو الأمر الذي تبلور فيما يعرف بـ"حركة البرمجيات الحرة"

([http://en.wikipedia.org/wiki/Free\\_software\\_movement](http://en.wikipedia.org/wiki/Free_software_movement))

يمكنك قراءة موضوع: "المصدر المفتوح فرصة للمستضعفين تكنولوجيا" على موقع إسلام أون لاين.نت)

- دفاعاً عن حرية التعبير والخصوصية: حيث يشمل إعلان المبادئ: المدافعين عن حرية التعبير أو الخصوصية على الإنترنط (طالع "إنترنط..أكبر الوسائل اتهاكا للخصوصية" على موقع إسلام أون لاين.نت، وراجع موقع "الجبهة الإلكترونية" (<http://www.eff.org>) لمناهضة كل أشكال اتهاك الخصوصية وحرية التعبير).

- دفاعاً عن تأمين الإنترنط: كما يشمل المدافعين عن تأمين الإنترنط في مقابل أمركتها (طالع: "تأمين الإنترنط..صراع أمريكي أمريكي يستمر" على موقع إسلام أون لاين.نت، وراجع موقع حركة "الاتصالات التقنية" (<http://www.apc.org>) والتي تدعو لحقوق إنترنطية أكثر عدلا).

- العصيان المدني الإلكتروني: وإذا كان كل ما سبق هو إعلان مواقف ومبادئ في قضايا متعلقة بالإنترنط ذاتها، فإن هناك مساحة أيضاً لإعلان المواقف ومبادئ في القضايا السياسية والاجتماعية بشكل عام وهو ما يأخذ في حده الأقصى شكل إعلان: العصيان المدني الإلكتروني (طالع:

"عندما يكون العصيان المدني إلكترونياً" على موقع إسلام أون لاين.نت، وراجع موقع حركة "العصيان المدني الإلكتروني" . ( <http://www.thing.net/~rdom/ecd/ecd.html>

إشارات مرور

لعله من المفيد بعد أن استعرضنا بعض نماذج الفعل الأهلي الطوعي عبر الإنترنت أن نضيء بعض المساحات الهامة في مسیرتنا عبر الشبكة:

- الإِنْتَرْنَتْ بَيْنَ الْعُولَمَةِ وَالْبَدِيلَةِ: وَمِنْ ذَلِكَ الْبَابِ عَلَيْنَا أَنْ نَدْرِكَ أَنَّهُ إِذَا كَانَ قَدْ تَحْدَثَنَا مِنْ خَلَالِ آلَيَّاتِ الْفَعْلِ التَّطَوُّعِيِّ عَنْ شَكْلٍ مِنْ أَشْكَالِ الْعُولَمَةِ الْبَدِيلَةِ تَصْنَعُهَا الشَّعُوبُ، فَإِنَّا لَا بُدَّ أَنْ نَتَذَكَّرَ أَنَّ الإِنْتَرْنَتْ لَا زالتْ هِيَ إِحْدَى أَدْوَاتِ وَأَسْلَحَةِ الْعُولَمَةِ فِي تَجْلِيَّاهَا الْقَافِيَّةِ وَالْإِقْتَصَادِيَّةِ، فَنَّ التَّحْكُمِ فِي الشَّبَكَةِ، إِلَى صَنَاعَةِ الْأَجْهِزَةِ وَبِرْجِيَّاتِهَا، إِلَى التِّجَارَةِ الْإِلْكْتَرُونِيَّةِ، وَتَدْفَقَاتِ الْأَمْوَالِ عَبْرِ الشَّبَكَةِ.. وَمِنْ وَرَاءِ الْمَنْتَجَاتِ الْقَافِيَّةِ الْغَرْبِيَّةِ الطَّاغِيَّةِ.. سَوَاءَ فِي صِيَاغَةِ

ما يقام على الشبكة من قوالب وأشكال..أو ما يتاح على صفحاتها ومواعدها من نواتج تلك الثقافة.. كل ذلك ما هو إلا لون من ألوان العولمة الاحتكارية الاقتصادية..والعولمة الطاغية أو الساعية للطغيان ثقافيا (راجع: "المعلوماتية والعلمية..رؤيه من الجنوب" على موقع إسلام أون لاين.نت) .

- براش العنکبوت: عندما ينصب العنکبوت شبكته وفيها ما فيها من المشهيات الثقافية لابد وأن تكون هناك فرائس تتتصق بتلك المشهيات فتتمتص منها أمواها وأوقاتها..وتبعث بنفسياتها وأفكارها وسلوكياتها..حتى تصبح هيكلًا آدميًّا مدمنا (راجع: "مرض العصر..إدمان الإنترنت" ، و " بالأرقام..العرب مدمنو إنترنت" على موقع إسلام أون لاين.نت)

- معارك دون كيختوت: وعلى الشبكة العنکبوتية..قد تحول المعارك والبطولات إلى معارك وهمية لتفريغ شحنات الغضب أو "تنفيس" الرغبة في التغيير أو الفعل على أرض الواقع..وذلك عندما يتحول التطوع الإلكتروني إلى بديل للعجز عن الفعل على أرض الواقع..أو عندما تصاب مسيرات التغيير بانسداد الأفق..ويكتفي الإنسان بـ"الجهاد" من خلال نقر لوحة المفاتيح وفأرة الكمبيوتر..وما أحلاه من جهاد (راجع: "مبادرات التغيير..ضاق عليها الواقع فوسعتها الإنترنت" و "خلي الجهاز صاحي" على موقع إسلام أون لاين.نت) .

- العسس وسنقر الكلبي: ولا يسلم هذا "الجهاد اللذيد" من أعين وأذان البصاصين الدوليين والمحليين، ولا من حملات "سنقر الكلبي" يشهر سيف المملوك الملاك..في وجه أشباح المجاهدين الإلكترونيين بالحجب والمنع أو أجسادهم بالاعتقال (راجع: "الأذن الكبيرة..عالم بلا

## أسرار" و"الحريات على الإنترنت..الإمارات الأفضل عربيا" على موقع إسلام أون لاين.نت)

## مبادرات التغيير.. ضاق عليها الواقع فوسعتها الإنترنٌت

منذ أن عرف الناس الإنترنٌت وهم يستكشفون الإمكانيات التي تتيحها لهم؛ كأداة للإعلام والاتصال حوت كل ما سبقها من وسائل الإعلام والاتصال. وقد أدى التطور في تكنولوجيا المعلومات -التي كانت الإنترنٌت إحدى تجلياتها- إلى تغيرات اجتماعية كبيرة في الاقتصاد والسياسة والثقافة. فقد اعتمدت عمليات العولمة المختلفة على الإبداعات التكنولوجية والشبكات الإلكترونية للتغيرات المالية والمعلوماتية، والتي تكاملت عبر الإنترنٌت. أما ثقافيا فقد ساعدت الإنترنٌت على انتشار "قابلية" الهيمنة، متمثلة في قيم السوق، والفردية، والثقافة الاستهلاكية.

## الإنترنٌت.. 6 أنماط من النشاط الإلكتروني

وقد أتاح استخدام الإنترنٌت للناس قدرًا كبيراً من الحرية والتفاعل. وهو ما استخدمه الناس بشكل سلبي إيجابي تحديداً، لكنهم في المقابل استخدموها بشكل إيجابي؛ سواء بشكل فردي أو جماعي؛ فقد رأى الناس الإنترنٌت كـ"أداة" وـ"فضاء اجتماعي"، ومن ثم يمكن للناس والمنظمات والشبكات أن تعمل "من خلال" الإنترنٌت كأداة للاتصال، أو "في" الإنترنٌت كفضاء اجتماعي إلكتروني.

بحسب تصنيف "دوجلاس موريس" وـ"لورين لانجمان" الباحثين بقسم السوسيولوجي بجامعة لويسiane بشيكاجو في ورقتهما حول أنماط الحركات الاجتماعية في عصر العولمة توجد ستة أنماط من النشاط الإلكتروني يمكن رصدها كالتالي:

- النشاط الإلكتروني "من خلال" الشبكة ويشمل:

(1) التشبيك البياني.

(2) تدفقات المال والمعلومات.

(3) شبكات الإعلام والنظرية البديلة.

- النشاط الإلكتروني "في" الشبكة: ويشمل:

(4) النشاط الإلكتروني المباشر (Hacktivism)

(5) تنازع وبناء الإنترنت.

(6) تكوين المجتمعات البديلة.

## ملامح حركة عربية نابعة

وعلى الرغم مما يمكن أن يقال عن الفجوة الرقمية بين العالم المتقدم والنامي، أو انتشار الإدمان السلبي للإنترنت في المجتمع العربي المستخدم للشبكة، فإننا يمكن أن نرصد ملامح حركة نابعة تعيد استكشاف الإنترنت كأداة و مجال للفعل؛ إما بشكل بديل أو كـ"كمكل" للفعل على الأرض، سواء كان في المجال السياسي، أو الاقتصادي، أو الاجتماعي، أو غيرها من المجالات الكثيرة التي تحتاج للتحرك للإصلاح إما بدرء مفسدة أو بجلب منفعة. والأمر الملافت للنظر أن تلك الحركة النابعة تأتي مواكبة ومصاحبة لحركة أعم وأشمل للمبادرات الأهلية الشبابية تتناسب المجتمع العربي على استحياء:

-إما كأحد إفرازات تيار التدين الجديد التي تتجاوز الحركات الإسلامية أو تأتي على حوافيها متماسة معها لا متماهية فيها.

-أو كأحد إفرازات الكفر بكافة أدوات الفعل العربي، الأحفورية البالية الجاثمة على الصدور، وفي واقعنا رغم عنا، والعاجزة -رغم ذلك- عن مواجهة التحديات الصارخة السياسية والتنموية والثقافية التي تواجهها أمتنا.

فما ملامح تلك الحركة النابضة التي ثتقاطع فيها مساحة الفعل الواقعي مع مساحة الفعل الإلكتروني، هذا ما نحاول الإبحار لاستكشافه هنا... .

### الإنترنت كأدلة مصاحبة

المبادرات الأهلية العربية التي تستخدم الإنترنت يمكن أن نضعها -طبقاً للنماذج التي رصدها- في إطار طائفتين:

- الأولى: تستخدم الإنترنت كأدلة "مصاحبة" للفعل الواقعي على الأرض؛ أي أنها تعمل "من خلال" الإنترنت إذا استخدمنا تصنيف "موريس ولانجمان" السابق ذكره، ويبدو أن هذا هو القطاع الأكبر من تلك المبادرات.

- الثانية: مبادرات تعمل "في" الإنترنت بشكل أساسي، وهي القطاع الأقل من تلك المبادرات.

ويمكّنا أن نرصد في الطائفة الأولى عدداً من المبادرات:

المجموعة المصرية لمناهضة العولمة (أجيج) تعرف نفسها بأنها: "تجمع لنشطاء أفراد تهدف للنضال ضد العولمة في مصر، وتسعى لتطوير هذا النضال وتوسيع رقعته.

بدأت المجموعة بمبادرة محدودة في خريف عام 2001، وعلى مدى شهور عدة نجحت المبادرة في توسيع دائرة النشاط داخلها".

المجموعة لها موقع على الإنترنت (<http://www.ageg.net>)، وثبتت عليه انتفاضة التحرير 21-20 مارس 2003 ضد الحرب الأمريكية على العراق وغيرها من فعاليات الاحتجاج المصري التي تالت منذ ذلك التاريخ،، ويبدو الإنترنت المقدم من خلال الموقع وكأنه أداة ثانوية لدى المجموعة يهدف فقط لتوثيق فعالياتها. إلا أن الحقيقة أن المجموعة تستخدم الإنترنت بشكل آخر؛ حيث إنها تستخدم حملات البريد الإلكتروني لحشد أنصارها والمعاطفين معها من أجل تجميع أكبر عدد منهم وراءها في أنشطتها على أرض الشارع المصري؛ ومن أمثلة ذلك ما وزعته من نداء لحشد جماهيري آخر يوم 20 مارس القادم (2004) باسم "نداء حركة 20 مارس من أجل التغيير"، كما استخدمت الإنترنت كأداة لحشد الجماهير يوم 23 فبراير 2004؛ للتعبير عن موقفها ضد الجدار الفاصل أثناء نظر قضيتها في محكمة العدل الدولية.

## لجنة حقوق المواطن .. الإنترنت كأداة للضغط

تشكلت "لجنة حقوق المواطن" في مصر يوم 8 يناير 2004 من 200 من الصحفيين والحقوقيين، من أجل مكافحة الاحتكار في مصر، واللجنة ليس لها موقع على الإنترنت حتى الآن، إلا أنها قد أأسست لجنة للمساعدة الإلكترونية. وقد بدأت عملها بحملة تستهدف مقاومة احتكار شركات المحمول في مصر لتعديل أسعار خدمة الكارت المدفوع مسبقاً، واعتمدت بشكل كبير على البريد الإلكتروني للترويج لحملتها لمقاطعة المحمول يومي 12 يناير، و5 فبراير 2004،

والترويج لقرارات الجنة وبياناتها، بينما استخدم مؤيدو الحملة البريد الإلكتروني وساحات الحوار للترويج لحملة توقيع على بيان يطالب بالضغط على شركة المحمول.

## أنشطة أخرى من خلال الإنترنـت

وفي إطار الحملة العالمية ضد حظر الحجاب في فرنسا، استخدم الآلاف من مؤيدي الحملة في العالم العربي رسائل الاحتجاج الإلكترونية للتعبير عن استيائهم من الحكومة الفرنسية.

-الإنترنت لدعم العمل الخيري: وهي الوسيلة التي تستخدمها "جمعية رسالة للأعمال الخيرية" سواء من خلال نشر فكرتها ورسالتها وأنشطتها، والدعوة للمساهمة فيها تطوعاً وتبرعاً عبر موقعها على الإنترت، أو عن طريق استخدام نظام أرقام الدخول على الإنترت، وهو النظام المستخدم في مصر من قبل عدد من الهيئات كنوع من أنواع الاستثمار، أو لدعم أعمال خيرية، وهو ما تسميه الجمعية في حملاتها الترويجية بـ "ثواب أون لاين"!!.

## الإنترنت ك مجال أساسـي للنشاط

ما زال البعض الناـشـطـ في العالم العربي يستكـشفـ الإنـترـنـتـ كـسـاحـةـ أـسـاسـيـةـ لنـشـاطـهـ،ـ أـكـثـرـ مـنـ مجـردـ كـوـنـهـ صـفـحةـ سـاـكـنـةـ وـسـلـيـةـ لـمـؤـسـسـتـهـ،ـ مـنـ بـابـ الـوجـاهـةـ المؤـسـسـيـةـ بـالـتوـاجـدـ فـيـ الشـيـءـ الجـدـيدـ المـسـمـيـ الإنـترـنـتـ،ـ وـمـنـ ثـمـ فـإـنـ هـذـاـ يـمـثـلـ القـطـاعـ الأـصـغـرـ مـنـ حـجمـ النـشـاطـ الإـلـكـتـرـوـنـيـ،ـ وـقـدـ اـسـتـطـعـتـ أـنـ أـرـصـدـ بـعـضـ نـمـاذـجـ مـتـفـرـقةـ هـنـاـ وـهـنـاكـ:

## -دورة الأقصى تستكشف التعليم الإلكتروني:

وهي الدورة التي أنجزت على إحدى ساحات حوار الشبكة الإخوانية، من خلال نصوص تنشر على موقع الشبكة، أو من خلال غرف البال TOK Paltalk. وقد تم الترويج للدورة عبر البريد الإلكتروني، وتم فيها تدريس عدد من العلوم والمعارف المرتبطة بالمسجد الأقصى. وقد سبق ودعونا إلى الإعداد المعرفي والعلمي لشبابنا المتحمسين لنصرة قضية فلسطين عبر الدبلوماسية الشعبية؛ استفادة من الزخم الذي يضيّقه الحماس لنصرة القضية الفلسطينية.

## - مجموعة الإعلاميين العلميين العرب:

وهي إحدى المبادرات التي اتخذت من "المجموعات الإلكترونية" e-groups المعروفة شكلًا لها، في محاولة لبناء مجتمع إلكتروني للإعلاميين العرب، بديلاً عن غياب مثل هذا المجتمع على أرض الواقع، ومحاولاتتطوير واقع الإعلام العلمي في العالم العربي. والمجموعة ليست بداعاً من المجموعات، ولا بالشيء الجديد المخترع في أوساط مستخدمي الإنترنت العرب، فهناك الكثير من تلك المجموعات التي تجمع المهتمين بموضوع ما، لكنني أظن أن موضوع اهتمام تلك المجموعة مبتكر، ويمكن للمجموعة أن تصب في خانة التنمية الحقيقية لموضوع الاهتمام إذا أحسن أعضاؤها التفاعل من خلالها.

## تنمية المبادرات العربية على الإنترنت.. كيف؟

ويبقى السؤال بعد هذا التطاويف القصيرة على بعض ثناذج المبادرات الأهلية العربية.. كيف يمكننا أن نزيد من تلك المبادرات، ونطور علاقتها المجتمع الأهلي العربي بالإنترنت؟ والإجابة سهلة ميسورة على من أراد، إذا أدركنا أننا لم نكن

أصحاب ذلك الاتخراج "الإنترنت"، ولم نكن أصحاب السبق في تفعيله في أوجه المبادرات الأهلية، ومن ثم فما علينا إلا أن نبحث في ما كينات البحث باسم أو "Action Net" أو "Cyber-Activism" حتى نجد كما هائلًا من المقالات النظرية والدورات العملية التي طلعنا على خبرات من سبقونا على درب النشاط الإلكتروني؛ فالحكمة ضالة المؤمن، أنى وجدتها فهو أحق الناس بها.

## روافد التطوع الإلكتروني في مصب التنمية

دأبت شبكة إسلام أون لاين على إشاعة ثقافة التطوع من خلال ما تقدمه من أعمال إعلامية وخاصة ما تقدمه صفحة التطوع في صيف كل عام من خلال ما تتيحه من أدلة لمؤسسات تطوعية ومن نقاش حول التطوع، وفي العام الماضي تطور الأمر لتقديم دورة تدريبية حول التطوع الإلكتروني باعتباره أحد الأشكال الجديدة للتطوع، وفي هذا العام آثرت الصفحة أن يتركز التطوع الإلكتروني في مجال الإعلام، ومن ثم تأتي مساحتها بهذا الموضوع الذي أحاول من خلاله تقديم بعض الأفكار حول مجالات وأشكال متنوعة من التطوع الإلكتروني في مجال الإعلام، والذي يصب في مجلته في مصب النهضة والتنمية سواء على المستوى شديد المحلي أو على مستوى الأمة بشكل عام.

### الإعلام المحلي كرافد من روافد التنمية

لا يشكك أحد في دور وسائل الإعلام في تشكيل الرأي العام وفي صناعة الوعي أو تغييبه، كما لا يشكك أحد في أهمية ومحورية الجمهور في العملية الإعلامية، ويميل الجمهور بطبيعته إلى الاهتمام الشديد بتغيير شؤونه اليومية وهو الأمر الذي تعينه عليه الإدارات المحلية أو البلدية والإعلام المحلي التي توفر له الخدمة والمعلومة والخبر حول شؤونه وهمومه اليومية، وفي البلدان عريقة الديمقراطية يمثل مكون البلديات/ الإعلام المحلي جزءاً مهماً من التركيبة الديمقراطية، وفي البلدان النامية التي تحظى بقدر من الديمقراطية والحرية تحظى تلك المكونات بنفس الأهمية، لكن بعض البلدان تناقص فيها أهمية دور تلك المكونات لصالح استبداد وفساد المركز والنخبة الحاكمة، وفي ظل تلك الظروف نتعاظم أهمية دور الأهالي في سد الفجوة من خلال مكونات بدائلية: مؤسسات أهلية/ إعلام محلي أهلي ويلعب التطوع الدور الأساسي في تفعيل تلك المكونات من أجل تحقيق مصالح ودرء المفاسد التي تمس

حياة الناس اليومية، من هنا تأتي أهمية تقديم إعلام محلي يخاطب الأجيال الجديدة من الشباب حول شؤون حياتهم اليومية ويقدم الخدمة والمعلومة ويسعد الوعي حول قضية محله وبلدته ما من البلدان: حي، قرية، مدينة صغيرة، ويكون بدلاً عن غياب أو ضعف تلك المكونات المحلية في المنظومة. حول العلاقة بين الإنترن特 والإعلام المحلي في الولايات المتحدة كمثال طالع: كيف تكيف الصحف المحلية مع التكنولوجيا الجديدة؟، ويمكن للطريق الإلكتروني في المنطقة العربية أن يتناقض بتقديم إعلام محلي تنتوي يقدم الخدمة والمعلومة والاستشارة والأخبار المحلية.

### **النشرات الإلكترونية .. والتكنولوجيا الملائمة**

التكنولوجيا الملائمة يعني تناولناه كثيراً في صفحة علوم وتكنولوجيا وقلنا إنها تكنولوجيا تتلاءم مع الظروف البيئية والاقتصادية/ الاجتماعية لكل مجتمع فتقديم له حلولاً لمشكلاته من وعاء التكنولوجيا بمستوياتها المختلفة الدنيا والمتوسطة والمتقدمة، وهي تكنولوجيا تستخدم الإمكانيات المحلية بشكل كبير سواء أكانت خامات أم خبرات ومهارات محلية وتنبع من إهدار تلك الإمكانيات، وقد لفتنا الانتباه إلى دور بعض فلاسفة الاقتصاد والتكنولوجيا وبعض التجارب والخبرات المفيدة في هذا الشأن، ومن بين هؤلاء الفلاسفة إرنست شوماخر ومن بين تلك التجارب تجربة المؤسسة التي أنشأها ولا زالت تعمل إلى وقتنا: مجموعة تنمية التكنولوجيا الوسيطة والتي لا زالت تجري البحوث التجريبية العملية لتقديم حلول لمشكلات المجتمعات الفقيرة من مدخل العلوم والتكنولوجيا، ولتلك المؤسسة موقع ونشرات إلكترونية عديدة تتناول تلك القضايا (**الطاقة، والماوى، والنقل، المياه والإصلاح، الغذاء والزراعة، التصنيع، التعامل مع الكوارث، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات**) بالعرض المسبب، ويمكن للطريق الإلكتروني أن يساهم في تقديم ترجمات منتظمة أو يقوم بترجمة إحدى تلك النشرات التماساً للحكمة من

خبرات وتجارب الشعوب في تقديم علوم تكنولوجيا وسيطة تحل مشكلاتهم الحياتية واليومية، ولأمثلة من تلك النشرات:

- نقطة الغليان: مجلة الطاقة المنزلية ([http://practicalaction.org/?id=boiling\\_point](http://practicalaction.org/?id=boiling_point))
- ملخصات تقنية (<http://practicalaction.org/practicalanswers>)
- السلسلة الغذائية ([http://practicalaction.org/?id=food\\_chain](http://practicalaction.org/?id=food_chain))

### التجارة العادلة والحرف اليدوية

الحرف اليدوية هي تلك الحرف التي تستخدم الخامات والمهارات المحلية في تصنيع المنتجات إما ذات أغراض وظيفية لحياة الناس اليومية أو لأغراض سياحية حيث تقدم تلك المنتجات اليدوية في مجالات الخزف والسجاد والمصنوعات الخشبية والمعدنية إلى السياح وزوار بلد ما بأسعار خيالية وغالبا لا يستفيد العامل البسيط من تلك الأسعار العالية، بل يستفيد منها تجار تلك الحرف والصناعات اليدوية ويكتوّي الزائر أيضا بأسعار تلك الخامات جميلة الصنع، ويتيح الإنترت إمكانية حل تلك المعضلة من خلال تأسيس موقع إلكتروني تطوعي يقدم تلك المنتجات بأسعار عادلة للطرفين البائع والمشتري وبهامش واسطة قليل لغرض التسخير فقط.

"التجارة العادلة" ([http://en.wikipedia.org/wiki/Fair\\_trade](http://en.wikipedia.org/wiki/Fair_trade)) هو معنى واصطلاح أطلق على حركة اجتماعية عالمية تبنيها بعض المؤسسات المدنية الدولية كـ"أوكسفام" وـ"كاريتاس" وـ"أمنيستي" لترويج بضائع الدول النامية في البلدان المتقدمة بأسعار عادلة ومحبولة تراعي مصلحة الصانع الفقير في المقام الأول كـ تراعي الحفاظ على بيئه البلدان النامية من التلوث، وال فكرة هنا أن البداية بموقع إلكتروني لترويج وتجارة الحرف والمصنوعات اليدوية السياحية بشكل عادل قد يكون مدخلا جيدا

للاتحام بذلك الحركة وترويج سائر البضائع محلية الصنع ومعرفة مسارب ومسارات تلك التجارة العادلة.

### الجسور الثقافية بين المسلمين

الأمة الإسلامية معنى طالما تغنينا به وبالأخوة التي تسود أو ينبغي أن تسود بين أبناءه على اختلاف ألوانهم وأعراقهم وأسنتهم، لكننا لم نقم بالعمل الواجب لتحقيق معنى الأمة على المستوى الثقافي للتقرير والتفاهم الحقيقي بين أبناء الأمة على امتداد الجغرافيا، كما قد طرحتنا معنى "الجسور الثقافية" هذا في مقال سابق لعرض المشكلة التي تكتنفه من تعدد اللغات وتعدد الأعراق وتباعد الخبرات والتجارب في مجال التنمية والعمل الأهلي، وكان تصورنا أن قيام البعض بمبادرة لإنشاء موقع إلكتروني لمحاولة خوض غمار حل تلك الإشكالية يمكن أن يسهم في حلها وفي التقرير بين شعوب الأمة الإسلامية، آملين أن يكون ذلك الموقع بداية يتلوها مبادرات لإقامة ملتقيات دورية تقوم على ذلك الهدف الثقافي والتنموي إقامة جسر الثقافة والتنمية وكذلك خطوة تأسيس معهد لثقافات وتنمية الشعوب الإسلامية، واليوم نطرح أمام الراغبين في التطوع الإلكتروني ذلك المشروع عسى أن يتمسّ له مجموعة من الشباب.

### الترفيه الأسري..عود على بدء

وإذا كما قد بدأنا بالمحلي وما فتئنا نخلق بعيدا عنه حتى وصلنا إلى آفاق الأمة والإنسانية، فإننا نعود كما بدأنا ولكن لا لتحدث عن المحلي بل عما هو دون المحلي، عن الشأن الأسري، وحيرة الأسر في تقديم وسائل وبرامج ترفيه محترمة تجتمع عليها الأسرة في فصل الصيف، وفي نهاية الأسبوع وعطلة نصف العام وسائل أوقات الفراغ، وقد صار الترفيه صناعة وتجارة وبضاعة يدخلها من له رسالة وخلق قويم، ومن لا خلاق لهم وهم الأكثريّة ذات المال والحظوظ، وعشانا حتى رأينا قنوات

فضائية بالعشرات تقدم الإسفاف وقلة الحياة والخلق بكل لغات العالم، وال فكرة المطروحة هي موقع إلكتروني يقدم خدمة إتاحة مواد وبرامج ترفيهية محترمة يمكن أن تجتمع عليها الأسرة دون خدش حياء من منظر، أو لفظ أو معنى وقد فتشت ووُجِدَتُ الكثير من الواقع والمؤسسات الأهلية والربحية تقدم تلك الخدمة للأسر بالإنجليزية ولم أجده للأسف الشديد ما يقدم باللغة العربية إلا النذر اليسير مما تقدمه مؤسسة كـ "ساقيه عبد المنعم الصاوي" مثلاً في مصر، وال فكرة أن ينتدب عدد من الشباب أنفسهم لتقديم تلك الخدمة للأسرة العربية وسائل ومواد وبرامج لسد هذا الاحتياج.

### طريق الألف ميل ..

قد ينظر البعض إلى تلك الأفكار على أنها أحلام كبيرة، وقد ينظر البعض أيضاً إلى تلك الأفكار على أن هناك بديلاً عنها وأفضل منها الكثير ولهملاه وأولئك أقول أن طريق الألف ميل يبدأ بخطوة، وأن تلك الأفكار بالفعل ليست أفكار حصرية ولكن علينا أن نبدأ بتبني مشاريع تتخذ من التطوع الإلكتروني وسيلة لتحقيقها وألا نكتفي الكلام حول التطوع الإلكتروني والحلم به ليلاً ونهاراً، فكثير من المشاريع الكبيرة على الإنترنت لا يقوم عليها إلا القليل من الأفراد، بعضهم بشكل تطوعي كامل، وبعض الآخر متفرغاً لبعض أو كل الوقت، فبعض هذه الأفكار أو كلها صالحة لأن تدر دخلاً إذا أحسن تسييرها وإدارتها، ولا بأس أن يتحقق العمل التطوعي ربحاً فقد علمنا أن الزكاة وهي من أسمى صور التطوع بمال يمكن للعاملين عليها أن يحصلوا على نصيب منها، المهم ألا يكون الربح هو المحرك وهو المحور وهو السائق الذي يدوس تحت عجلاته كل القيم، وإن أيضاً فإن هناك الكثير من الأفكار المتبدلة التي تحقق أرباحاً أكثر مما يمكن أن تتحققه تلك الأفكار المطروحة.

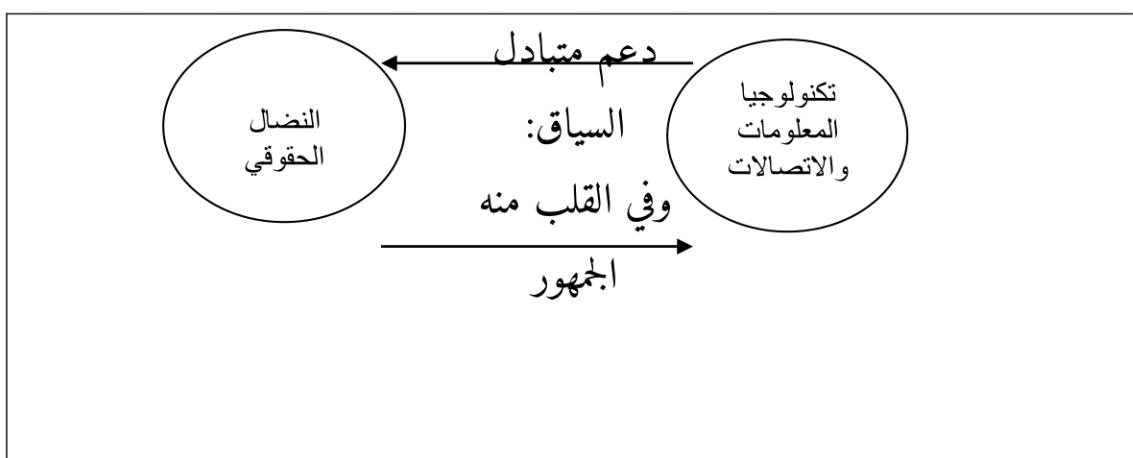
## تكنولوجيا المعلومات وأليات دعم النضال الحقوقى

بعد أن كان قلة من الناس يتحدثون في العالم العربي منذ عدة سنوات حول علاقة تكنولوجيا المعلومات بحركات التغيير في المجتمع وربما لا يلتفت إلى قوله أحد، صار الأمر اليوم مختلفاً بعد أن خرجت دعوات تنظيم إضراب 6 أبريل الجاري، ودعوات إضراب 4 مايو القادم من على موقع الفيس بوك من شباب يمثل كل ألوان الطيف المصري، وفي نهاية فبراير الماضي (2008) أصدرت "الشبكة العربية لعلومات حقوق الإنسان" تقريرها حول ندوة "الإنترنت وحقوق الإنسان - آليات الدعم المتبادل" (<http://anhri.net/press/2008/pr0228.shtml>) والتي عقدت في الفترة من 20 إلى 21 فبراير 2008 بالقاهرة وشارك فيها عدد من المدونين ونشطاء ومنظمات حقوق الإنسان والواقع الإعلامية في العالم العربي، وشاركت فيها شبكة إسلام أون لاين.نت، وقد رأينا أن تقوم بنشر خلاصة الورقة التي قدمها كاتب هذا المقال، وذلك إثراء للنقاش حول علاقة تكنولوجيا المعلومات بالنضال من أجل التغيير وإقرار الحقوق.

### الإنترنت وحقوق الإنسان.. تفكيك مفردات العلاقة

كانت مناقشات الندوة قد دارت على مدار يومين موزعة على 9 جلسات من خلال استعراض خبرات التدوين والنشاط الحقوقى عبر الإنترت في علاقته بالصحافة الإلكترونية، وكان التساؤل الرئيسي للندوة يدور حول كيفية تحقيق الدعم المتبادل بين الإنترت وبين النضال من أجل حقوق الإنسان في العالم العربي، وللإجابة على هذا التساؤل والاشتباك مع مفردات الشائبة التي تطرحها الورشة حول الإنترت وحقوق الإنسان دعوت من خلال الورقة التي قدمتها بالجلسة الأخيرة في الندوة إلى تفكيك تلك الشائبة إلى جزئياتها بالحديث حول كل مفردة على حدة، وكانت المفردة الأولى وهي الإنترت أو ما أفضل أن أسميتها

وأوسع نطاقها لتشمل: تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بشكل عام. أما المفردة الثانية: فهي "حقوق الإنسان" كمفهوم ومارسات، وما يتبع بالمفهوم وممارسيه من إشكاليات وما يلتصق بهم من صورة ذهنية. أما المفردة الثالثة والتي أرى لزاماً البحث عنها هي السياق الذي تم فيه هذه العلاقة القائمة على الدعم المتبادل.



**تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.. إمكانات وحدود**  
ونحن نفكك المنظومة من المهم أن ندرك عدداً من الأمور التي ترتبط  
بإمكانات تلك الأدوات وحدوداتها:

- أن تكنولوجيا المعلومات والاتصالات تتمتع بالдинاميكية العالية والتي تتجلى في أنها تتطور وتدخل مفرداتها بشكل غایة في السرعة (الإنترنت - المحمول - الفضائيات وما يلي ذلك وهو قيد الإعداد و/ أو التطوير أو حتى لا زال خيالاً) (وهو ما سمي بثورة الإنفوميديا)
- أن تلك التكنولوجيا تمتلك وتملك المواطن والإنسان الذي يتعامل معها مساحة واسعة ومتضاعدة من الإمكانيات كما أنه يحدها مجموعة من المحددات
- أن تلك التكنولوجيا لها انعكاساتها الاجتماعية والنفسية والثقافية التي لابد من إدراكتها

- لعل مما ينبغي ذكره من إمكانات هنا فيما يخص بالإعلام والاتصال: دعم ما يسمى بحركة الإعلام البديل، أو حركة المواطن الصحفى، والتي تتعلق بشكل أساسى بحركات التغيير السياسي والاجتماعي والثقافى في المجتمع
- ومنا ينبغي ذكره من المحدّدات: انتهاك خصوصية المستخدم واستغلال المعلومات المتاحة عنه من قبل الحكومات والأنظمة المستبدة ومن قبل الأجهزة الأمنية التي ترصد وتحلل البيانات والتفاعلات الحادثة في فضاءه، وما يتعرض له تلك الأدوات من حجب أو مراقبة، إضافةً لمحدودية انتشار بعضها
- أما الانعكاسات الاجتماعية والنفسية والثقافية فيمكن أن نذكر منها: ما قد تسبب فيه تلك التكنولوجيات من زيادة العزلة وتقطيع الأواصر الاجتماعية ومن ثم إضعاف رأس المال الاجتماعي، كما يمكننا أن نذكر هنا نشوء أمراض وتشوهات نفسية ناتجة عما يسمى بإدمان الإنترنت (راجعوا ما يكتب عن علم نفس الإنترنت)، وما قد ينبع عن الأداة من التعرض لنظومات مختلفة من الأفكار والقيم والعقائد والأيديولوجيات التي يجب أن تعامل معها بالمناعة لا المنع الذي لم يعد أمراً مجدياً.

## حقوق الإنسان..المفهوم والسياق

كشفت الدراسات التي أجرتها الشبكة والنقاشات التي دارت في اليوم الأول للورشة عن عدة نقاط لابد من الإشارة إليها:

- أن الصورة الذهنية لدى المواطن العربي وحتى لدى المثقف والناشط العربي تتسم إلى حد كبير بالسلبية والتي ينبغي ألا نتعامل معها أو ننظر إليها بنظرة استعلائية أو استخفافية بل لابد من أن احترام كل التخوفات والشكوك التي تكون جزئيات تلك الصورة الذهنية

- أن تلك الصورة الذهنية ناتجة عن ممارسات القوى الدولية (ازدواجية المعايير- مبررات للتدخل في شؤون الدول الأخرى) والمنظمات المحلية المعنية بحقوق الإنسان في الأساس (الارتزاق- الفساد... إلخ)، كما أنها ناتجة عن نشوء هذا المفهوم بالأساس خارج السياقات العربية بشكل أساسي
- أن هناك أزمة حقيقة في توصيل المفهوم إلى الناس (عامتهم ومشقفهم) والأمر الذي يجعله مفهوماً نخبوياً، غير مفهوم ولا مستوعب
 

أما السياق الذي يجري فيه النضال الحقوقي والذي نطلع فيه إلى دعم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات له فينبغي أن نتذكر قوله عدداً من الأمور:

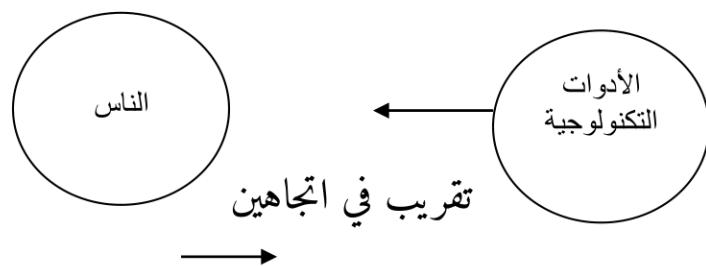
  - أنه سياق ديناميكي يتغير بتغير الزمان والمكان والأحوال، ويكون من مناخ سياسي وقانوني، واجتماعي وثقافي، وأن هذا السياق هو الذي تسير أو تعمل فيه العلاقات بين الأدوات التكنولوجية ومفهوم وممارسات حقوق الإنسان.
  - أن الجمهور المستهدف بالنضال الحقوقي وهو جمهور تغلب فيه الأمية وقلة الثقافة، والبعد عن استخدام بعض تلك التقنيات نظراً للصعوبات الاقتصادية و/أو الصعوبات المرتبطة بالبنية التحتية
  - أن السياق القانوني العربي لاستخدام تلك التقنيات آخذ في الانغلاق نتيجة لتصاعد النشاط الحقوقي من خلاه، وما قانون تنظيم الفضائيات الذي صدر في اجتماع وزراء الإعلام العرب الأخير منا بعيد

**الدعم المنشود.. كيف يمكن تحقيقه**

لتحقيق الدعم المتبادل المنشود لابد من عدد من الإجراءات والممارسات والأنشطة، والتي تشمل نفس تلك المفردات:

فيما يخص الأدوات التكنولوجية:

- علينا أن نعمل على تقرير الفجوة والهوة بين الناس وبين تلك الأدوات من حيث الاستخدام الذي يدعم حقوق الإنسان، ويسير ذلك التقرير في اتجاهين من الناس إلى الأدوات بمزيد من الإتاحة الجماعية ذات الأبعاد الاجتماعية والتحفيز على الاستخدام، ومن الأدوات إلى الناس بمزيد من تقرير تلك الأدوات لأذهان الناس وشرح الإمكانيات التي تتمتع بها بما يعظم من الاستفادة منها فيما يتحقق مزيداً من العدالة والحرية، مزيداً من التنمية والنهضة، مزيداً من مقاومة الإفساد، مزيداً من تحقيق التدافع السلمي لفئات المجتمع. وبإجمال مزيداً من جلب المصالح ومزيداً من درء المفاسد.



- توثيق خبرات وقصص نجاح استخدام تلك الأدوات في النضال الحقوقي، والخروج منها بدوروس مستفادة، مع الاطلاع على خبرات الآخرين في هذا المجال ونقلها إلى المجتمع ولللغة العربية.
- التدريب على استخدام تلك الأدوات وأعني بها الإنترن트 (Cyber-) Activism والمحمول (Mobile Activism) في النضال الحقوقي، وفي مهارات المواطن الصحفي ومفهوم الإعلام البديل أو إعلامنا (المدونين) ومستخدمي الإنترن트 بشكل عام فيما يخص مفهوم حقوق الإنسان:
- تقرير المفهوم وتفكيكه وتعريفه (وليس ترجمته)، ليكون بلغة يفهمها الناس على جميع مستوياتهم، وتحليل الصورة الذهنية السائدة حول المفهوم

والتعامل معها بما يزيدها أو يعدها، كما يجب مراعاة أنه لابد من التعامل بحكمة واحترام لقيم ومعتقدات الناس وعاداتهم خاصة فيما يخص المفهوم

أما فيما يخص السياق:

فلا بد من فهم ودراسة السياق المؤثر في طرفي المعادلة وفي مجريات العلاقة بينهما فهما جزئياً وتفصيلياً بجميع مكوناته ومستوياته، ولا بد من مراعاة أمية وفقر وجهل الكثير من الناس بتلك الأدوات وهذا المفهوم، وصعوبة وصول بعضهم إليه، وأن النضال الحقوقي من خلال استخدام تلك التكنولوجيات لا ينبغي أن ينفصل بل لا بد أن يتکامل مع النضال الحقوقي في المجال العام باستخدام الأدوات المعروفة في النضال الميداني على أرض الواقع.

### ثقافة ممارسة الحرية.. حزمة من الأدوات

نؤكد مرة ثانية على التوثيق...وله فون في القيام به، كما نؤكد على استغلال برامج تعليم الكبار بمنهج باولو فريري الحواري التحريري، مع استحضار تجربة الحزب الوطني القديم في مدارس الشعب الليلية، وذلك من أجل كسر حاجز نخبوية مفهوم حقوق الإنسان والأدوات التكنولوجية، مع الاستفادة من إمكانيات التدريب الإلكتروني في تطوير خبرات ومهارات المناضلين الحقيقيين في مجالات النشاط الإلكتروني ونشاط التليفون المحمول والمواطن الصحفي من أجل تحقيق العدالة والحرية. إصدار دليل عملي يحتوي على خطوات عملية، وقصص نجاح أو فشل، ودورات مستفادة، ومصادر معرفية للاستزادة. آملين في النهاية تملك الأدوات التكنولوجية والمفهوم الحقوقي للناس، بما يحقق استعادة ثقافة ممارسة الحرية والقدرة على الإبداع في أشكالها.

## الإنترنت.. ثورة في حملات "السلام الأخضر"

"الإنترنت هو وسيلة إعلام واتصال حوت كل ما سبقها من وسائل" .. هذه حقيقة لا نمل من تكرارها حتى نستوعب ما وراءها ونحسن توظيفها فيما يضيف لحياتنا خيراً. وفي هذا التقرير الذي نقدمه رصد لخبرة حركة "السلام الأخضر" (<http://www.greenpeace.org/international>) في استخدام الإنترنت كوسيلة فاعلة تمكن الأفراد من الفعل والنشاط الإلكتروني، كما تمده بآدوات للفعل الحقيقي في مجال حماية البيئة، والتقرير منشور تحت عنوان "النشاط الإلكتروني يثور حملات السلام الأخضر"، وهو يقدم تجريدًا للخبرة قائماً على تصنيف أو تنبيط الأعمال القائمة بالفعل؛ ليتمكن استخلاص دروس منها تكون قابلة للنقل والتكرار في مجالات فعل أخرى للنشاط الإلكتروني **Cyberactivism** غير حماية البيئة.

### إزالة الحدود الجغرافية

يشير التقرير إلى أن الإنترت والنشاط الإلكتروني كانا هما السبيل إلى تثوير الطريقة التي تُجري بها الحركة حملاتها، والسبب الأول من وجهة نظر كاتبى التقرير هو أن "النشاط الإلكتروني مكن الناس من أن يفرضوا الحدود بين المجتمعات المحلية والقومية والعالمية"؛ فهو نشاط "لا تحده حواجز جغرافية، ولا تحصره اهتمامات إعلامية محلية أو إقليمية".

وكما عبر كيفين جاردين - مؤسس المركز الإلكتروني الجديد لحركة السلام الأخضر، المتخصص في الحملات الدولية باستخدام وسائل الإعلام الجديدة- عن مساهمة النشاط الإلكتروني في تأسيس مجتمع عالمي جديد مقاوم لتدمير البيئة قائلاً: "لقد وفر المركز مجتمعاً عالمياً للناشطين الإلكترونيين يستطيع الناس فيه من

أكثر من 170 قطراً ومنطقة في العالم أن يتشاركون في الأفكار، وأن يساهموا في الأعمال الخاصة بالبيئة، كما فعلوا في حملة المائة شركة في مواجهة ارتفاع درجة حرارة الأرض؛ فبنقرة بسيطة على الفأرة يستطيع الناشطون الإلكترونيون أن يعرفوا الشركات الأمريكية التي تعارض بروتوكول كيوتو؛ ويستطيعون من ثم أن يأخذوا تلك المعلومات إلى عالمهم الحقيقي ليستغلوا قواهم الشرائية طبقاً لتلك المعلومات".

ويضيف جاردين "يستطيع الناشطون أيضاً أن ينزلوا أدوات للفعل من موقعنا على الإنترنت، وأن يرسلوا ببطاقات بريدية مسلية إلى الأصدقاء بطريقة الفلاشات المتحركة، أو يلعبوا بعض الألعاب المعلوماتية، وبذلك فإن المركز من خلال عضويته التي تزيد عن عشرين ألفاً، وتزداد يومياً بمعدل 100 عضو يعتبر منطلقاً قوياً للنشاط الإلكتروني".

## تمكين الأفراد من الفعل

العامل الثاني من عوامل الثورة هو تمكين الإنترنت للأحاد الناس من أن يكون لهم دور فاعل في مقاومة الأخطار البيئية التي تهدد حياتهم على هذا الكوكب، ومن ثم "يعتبر النشاط الإلكتروني امتداداً طبيعياً لعمل حركة السلام الأخضر التي ناصرت بشكل دائم تمكين الأفراد من الفعل المغير؛ ففي عام 1995 وبعد عام واحد من تأسيس حركة السلام الأخضر لوقعها على الإنترنت عممت الحركة على موقعها المعلومات السرية التي وردت إليها بشأن مسار إحدى السفن النووية سراً من فرنسا إلى اليابان، ووضعت قائمة بأرقام فاكسات السفارتين الفرنسية وصحيفة اللوموند حتى يتمكن زوار الموقع من إرسال رسائل احتجاج.

وعلى الرغم من أن الموقع لم يكن معقداً بمعايير اليوم فإن الحكومة الفرنسية تسللت عدداً من الفاكسات كان كافياً لأن ترسل للموقع طالبة إزالة أرقام الفاكسات من عليه.

والاليوم تقوم المنظمة بتطبيق نفس التكتيكات وإن كان بمستوى مختلف؛ ففي عام 2000 على سبيل المثال تمكן الناشطون من وضع كاميرا شبکية (webcam) في نهاية أنبوب تحت الماء لصرف النفايات المشعة تشرف عليه وكالة الطاقة النووية الفرنسية (Cogema) في لاهاي La Hague في فرنسا، وذلك من أجل إتاحة الفرصة للتوثيق الحي الذي يصور كيفية التخلص من النفايات النووية.

وأقامت الحركة ببث صور الأنابيب على شبكة الإنترنت، وكذلك على شاشة كبيرة وضعت في كوبنهاجن بالدنمارك بالقرب من المكان الذي كان المندوبيون الدوليون يجتمعون لمناقشة اتفاقية حماية البيئة البحرية شمال شرق الأطلسي (أوسبار) (OSPAR) ومستقبل إعادة تدوير النفايات النووية.

وكان بإمكان زوار موقع الحركة الحصول الافتراضي في الأوسبار عن طريق إرسال رسائل لأولئك المندوبيين، يتم بها مباشرة على تلك الشاشة الكبيرة، وبعد بث حوالي 2500 رسالة إلى المندوبيين أصيبت كوجيما بحالة من الارتكاك، خاصة من البيت الحي على شبكة الإنترنت لعملية إلقاء النفايات تحت الماء؛ مما دعا دول شمال شرق الأطلنطي إلى مناشدة فرنسا وبريطانيا إنهاء إلقاء مخلفاتها النووية، وذلك على الرغم من محاولة كوجيما إنقاذ الموقف بإرسال غطاسين بحائل ليعيقوا عمل الكاميرا الإلكترونية.

### ضد مسببي تغير المناخ

يدرك التقرير بعد ذلك الحملة الضخمة لحركة السلام الأخضر ضد المتسببين في تغيير المناخ العالمي التي استفادت فيها من الإمكانيات التي يتتيحها الإنترنت؛ فقد انخرطت الحركة في حملة تستهدف مائة شركة تساهمن سياساتها في تغيير المناخ، وقد جاءت تلك الحملة من وحي الحملات السابقة والمتركرة على سياسات بعض تلك الشركات للغرض نفسه ولكن بشكل منفرد. فمثلًا قبيل أولمبياد سيدني عام

2000 استحدثت الحركة حملة "نقطة ضوء على الكوكا" في مواجهة رعاية شركة كوكاكولا للأولبياد، معارضة استخدام الشركة للغازات المبردة والمتسبة للاحتباس الحراري (الميدروكلوروفلوروكاربونات HFCs)، وقد زود موقعها الناشطين بخطابات يمكنهم إرسالها إلى رئيس مجلس إدارة الشركة دوج دافت. وبعد شهر من حملتها تلك التزمت كوكاكولا بإيقاف استخدام تلك الغازات.

ومن الأمثلة المبكرة لذلك النوع من الضغط ما يعرف بحملة السلام الأخضر للعمل القطبي الشمالي، والتي استهدفت معارضه أعمال للفحص كانت تقوم بها الشركة البريطانية للبترول BP في المحيط القطبي الشمالي ساهمت في إحداث التغير المناخي، وقد احتوى موقع الحملة على أدوات من الوسائل المتعددة **multimedia** يتم بها آرآيا من المحيط القطبي الشمالي، كما احتوى على إمكانية إرسال رسائل إلكترونية إلى رئيس مجلس إدارة الشركة جون براون وإلى 1200 من المساهمين فيها، وكذلك احتوى على لعبة متحركة عبارة عن دببة قطبية تقوم بقذف كرات من الثلج على منصات التقسيب الخاصة بالشركة.

### دون وسائل اتصال حديثة

ويذكر التقرير بعد ذلك كيف يمكن أن يكون هناك نشاط إلكتروني في بلاد لا يتاح فيها الإنترن特 إلا نادراً، ولا يستطيع الكثير من الناس فيه امتلاك أجهزة كمبيوتر أو تليفون؛ فلا يبقى النشاط الإلكتروني مقصوراً على مناطق العالم التي لديها إمكانية التواصل عبر الكمبيوتر.

ويذكر نموذجاً لذلك أنه "في عام 1999 قامت حركة "السلام الأخضر" بتعيين هيرمانت بابو كأول مسئول عالمي عن الحملات باستخدام وسائل الإعلام الحديثة في الهند (البلد ذي المليار نسمة، وذي الثلاثة ملايين كومبيوتر فقط)؛ فكان أول عمل لبابو هو المشاركة في تأسيس مقهى للإنترنط أمام المبنى المهجور لمصنع يونيون كاربإيد في بوبال، وهو المصنع الذي تسبب تسرب الغاز منه عام

1984 في مقتل 16 ألف نسمة، وفي تعرض ملايين آخرين لأضرار صحية مستديمة.

وقد قام الآلاف من سكان بوبال بزيارة المقهي وإرسال آلاف الرسائل لكل من شركتي يونيون كاربайд، وداو كيميكالز (التي اندمجت مع يونيون كاربайд عام 2000) وإلى الحكومة الهندية يطلبون فيها تطهير المنطقة التي كان يقع فيها المصنع؛ حيث إنه لا يزال يسرّب كيماويات سامة إلى المياه الجوفية المحلية.

وبعد إرسال 3 آلاف رسالة أغلقت شركة يونيون كاربайд بريدها الإلكتروني، وبدأت في حجز الرسائل الإلكترونية الآتية إليها من مصادر السلام الأخضر، وعلى الرغم من بقاء الشركة على عنادها فإن القصة لفت انتباه وسائل الإعلام إلى المشكلة، وكما عبر بوبال فـ"إن هذا النوع من النشاط الإلكتروني - عبر مقاهي الإنترنت- يمكن الناس من استخدام تكنولوجيا المعلومات من خوض معاركهم ضد مجرمي تلوث البيئة؛ ونظراً لظروف هؤلاء الناس الاجتماعية والاقتصادية فلا يتوقع منهم أن يحصلوا على التكنولوجيا، ومن ثم فإن علينا إتاحتها لهم" .. "ونحن إذ نفعل ذلك فإننا نؤكد على أن تكنولوجيا المعلومات يمكنها ألا تبقى أداة نخبوية، ولكن يمكن لأكثر طبقات المجتمع قهراً أن تصل إليها، وهي أيضاً الطبقات الأكثر تضرراً من التلوث البيئي" .

### حملات فيما وراء الإنترنت

الشكل الأخير من التأثير الذي أشار إليه التقرير هو تفعيل الناشطين الإلكترونيين في الواقع الحقيقي -فيما وراء الإنترنت كما عبر التقرير- في إطار الحملات المختلفة، ويدرك أمثلة لذلك أنه: على موقعها النساوي دعت الحركة ناشطيها من خلال حملتها "اكتشاف الجينات" إلى زيارة سلاسل "السوبرماركت" القرية منهم، وگابة تقارير عما تسوقه من الأغذية المهندسة وراثياً.

وبالمثل ففي موقع حملتها للحفاظ على الغابات دعت الحركة زوار الموقع إلى زيارة غابات الأشجار ومساعدة الحركة على تحديد أي الشركات تقوم ببيع أخشاب الغابات القديمة، ولم يعد موقع تلك الحملة موجوداً، نظراً لموافقة حكومة كولومبيا البريطانية في كندا بشكل نهائي على حماية غاباتها الساحلية المتبقية.

كما تضمنت حملة السلام الأخضر للمائة شركة واحدة من المحاولات الطموحة لتحريك الناشطين الإلكترونيين فيما وراء الإنترنت بدفعهم إلى المزيد من التفاعل مع العالم الحقيقي من حولهم. فقد قام أكثر من 4000 شخص بتوزيع عدة ملفات لأنشطتهم من على موقع الحملة، شاملة بوسترا بالأبيض والأسود، ومطوية، وأفكاراً مقترحة لمقالات صحافية، وكلها مصممة لتمكن الناشطين من إدارة حملات عامة في مجتمعاتهم المحلية لدفع فروع الشركات الأمريكية لدعم بروتوكول كيوتو.

**اقرأ النص الكامل للتقرير:**

**النشاط الإلكتروني يثور حملات "السلام الأخضر":**

<http://archive.greenpeace.org/cyberstory/cyberactivism.htm>

## تكنولوجيا المعلومات.. أداة لدعم الأمهات

امتلاك أدوات التكنولوجيا المتقدمة للمعلومات والاتصالات لا يكفي وحده لمنحك مالكيه فرصة التقدم والنهضة، ولا يمنحك ذلك حتى امتلاك موارد الدنيا بأسرها إذا كانت العقول التي تمتلكها كليلة ولا تحسن استخدام ما في أيديها من موارد، وتتفقها في اللهو والعبث بدلاً من أن تستثمرها في النهوض، وصدق العليم الحكيم حين قال: "وَلَا تُؤْتُوا السُّفَهَاءَ أَمْوَالَكُمُ الَّتِي جَعَلَ اللَّهُ لَكُمْ قِيَاماً" [النساء: 5].

وفي هذا المقال نقدم خبرة وتجربة من ماليزيا، حرص أصحابها على أن يستثمروا تلك التكنولوجيا وبخاصة الإنترن特 في تقديم الدعم للنساء الذين أجبرتهن ظروف كثيرة على القعود في البيوت وعدم السعي في الأرض للمساهمة في نفقات أسرهن، وهم في حاجة لتلك النفقه، مقدمين بذلك لوناً من ألوان العمل التطوعي الذي يمزج بين العمل على الأرض وبين التطوع الإلكتروني وذلك بالعمل من خلال إقامة مجتمعات إلكترونية متساندة تسعى من أجل معاونة تلك الفئات النسائية التي تسعى للحصول على فرصة للكسب الشريف.

## تشونج تشينج.. والعاملات من المنازل

بدأت الفكرة لدى تشونج شيووا تشينج عندما تلقت مكتبات عديدة من أنحاء العالم على مقاها "وظيفة تستطيع الأمهات فقط القيام بها" والتي نشرت في جريدة "ذا ستار" وهي من أشهر الصحف الماليزية باللغة الإنجليزية واصفة فيها ما تعرضت له من انتقادات اجتماعية بسبب قرارها بترك وظيفتها المرموقة في الأمم المتحدة من أجل تربية ابنتها، ومن خلال المكتبات تبيّنت أن الأمهات يرون أنه ليس لديهن إلا بدائل؛ إما البقاء في المنزل من أجل الأطفال، أو الاستمرار في الوظيفة خارج المنزل تاركات الأطفال لمن يعتني بهم، غافلات عن أن هناك بديلاً ثالثاً يمكن أن

يكون أكثر مناسبة وهو العمل من المنزل، وبعد عدة شهور من التواصل الإلكتروني مع المعلمات على مقاها وأنها وجدت نفسها غير قادرة على الاستمرار في التواصل الإلكتروني معهن إلى الأبد، وأنها لم ترغب في قطع الطريق الذي بدأت تتبين مدى أهميته ومدى احتياج كثير من الأمهات إلى الوعي بهذا البديل، ومن ثم قررت أن تنظم مؤتمراً بعنوان: "أمهات من أجل الأمهات" دعت إليه الكثيرات من تجاوبن مع فكرتها إلى تكوين شبكة من الأمهات اللائي يقدرن فكرة التوازن بين الوظيفة والأسرة ومن ثم نظمت المؤتمر الإلكتروني، والذي تلاه عدة مؤتمرات بدأت إلكترونية ثم استمرت على واقع الأرض، واليوم بعد مسيرة 9 سنوات على ميلاد الفكرة صارت الشبكة الإلكترونية للأمهات العاملات من المنزل تضم عشرات الآلاف من العضوات اللائي يتداولن الدعم والمساندة من أجل استمرار عملهن من المنزل، ومن أجل دعم كل من تضطرها ظروفها الاجتماعية أن تقوم بعملها من البيت.. فماذا قدمت الشبكة خلال تلك السنوات؟

### **مجتمع إلكتروني للدعم والمناصرة:**

"الشبكة الإلكترونية للعاملات من المنازل eHomemakers" هي شبكة للمشروعات الاجتماعية تأسست في مايو من عام 1998 وتعمل من كوالالمبور بماليزيا، وتسعى إلى التمكين الاقتصادي من خلال التدريب والبحث والشراكة المعلوماتية والمناصرة، وتدعم الشبكة استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتفعيل شبكتها المكونة من 13 ألف عضو من العاملات المستثمرات من المنازل وذلك بردم الفجوة التكنولوجية بما يساعد النساء المحروميات، وقد أُسست الشبكة من أجل ذلك مشروع "سلام وانيتا Salaam Wanita" التجريبي الذي يقدم لعضواته تدريباً متخصصاً في مجالات التكنولوجيا وبعض المهارات الخاصة في إدارة المشروعات الصغيرة، وكيفية تحقيق التوازن بين العمل ورعاية الأسرة، وكذلك

يقدم دعماً شخصياً لجامعة مختارة من النساء كـ يقدم خدمات تسويقية لأعمالهن ومنتجاهن، كما تسعى الشبكة إلى تحقيق عدد من الأهداف:

- رعاية شبكة إلكترونية للدعم القاعدي المتبادل من أجل تمكين المرأة.
- توفير ساحة إلكترونية لتشجيع التشبيك والتسويق عن بعد لأعمال ومنتجات العاملات والمستثمرات من المنازل.
- العمل على رفع شأن العمل غير مدفوع الأجر، والعمل من المنزل في ماليزيا، وذلك من خلال مناهضة الحظر من شأن قطاع الأعمال المنزلي ودمج العمل المنزلي في القطاع الاقتصادي الرسمي.
- إجراء البحوث حول النساء وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات على المستوى القاعدي للعاملات من المنازل.
- تعليم النساء كيف يتميزن في المجالات التي يمتلكن مهارتها وكيف يتفوقن في تقديمها من خلال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.
- توفير ساحة إلكترونية للنساء المحرومـات للمساعدة الذاتية والدعم الجمـعي المتبادل.
- تشجيع الشراكة الإستراتيجية مع حركة "مكتب صغير، مكتب منزلي" ومع مجتمع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

- تقديم نموذج قابل للتكرار للإدارة الفعالة لمشروع اجتماعي قاعدي من خلال مكتب تخيلي.
- الترويج لمفهوم "المسئولية الاجتماعية للشركات CSR" داخل قطاع الشركات الماليزية.

## "سلام وانيتا" .. والسلام الاجتماعي

لم تكتف الشبكة بالأحلام، لكنها سعت في سبيل تحقيق أهدافها عبر عدة أنشطة ومشروعات، ومن أبرز تلك المشروعات مشروع "سلام وانيتا" وهو المشروع التجريبي الذي بدأ عام 2002 ليلبي احتياجات النساء ذوي الظروف الخاصة العاملات والمستثمرات من المنزل في منطقتي كلانج فالي وإيووه في ماليزيا، ويشمل الأعضاء الذين بلغوا 12 ألفاً الأمهات الوحيدين، وذوي الاحتياجات الخاصة، واللائي يرعين ذوي احتياجات خاصة أو أفراداً مرضى مرضًا مزمناً، ومحدودات الدخل، والعاطلات عن العمل مما يتسبب في تدني حالاتهم الاقتصادية نتيجة لعدم قدرتهن على العمل خارج المنزل وقد صمم مشروع سلام وانيتا من أجل تكين هؤلاء النساء من خلال التشبيك وتمكينهن من المهارات الاستثمارية والمهارات المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات مما يمكنهن من الارتفاع فوق مشكلاتهن ومن الاعتماد على أنفسهن اقتصادياً ومساهمة في رفاهية أسرهن، من أجل ذلك تم عقد عدة ورش تدريبية لهن في مختلف المهارات، ومن بينها ورش تعليمهن إعادة تدوير أوراق الصحف والمجلات القديمة لصناعة سلال ملائمة للبيئة تستخدم في أغراض مختلفة، ومن أجل تسويق منتجات وخدمات عضوات المشروع تم تأسيس موقع "[التسويق العادل](#)"، وهو الذي يتبنى مفهوم

التجارة العادلة، ويقوم بتسويق تلك السلال كما يقوم بتسويق خدمات الترجمة والكتابة وإعداد الوجبات والمساهمة في أعمال المعارض التي تقدمها العضوات.

### **مجتمع إلكتروني للتوعية والدعم:**

يمثل موقع الشبكة نموذجاً في الأدوار التي يمكن أن تلعبها موقع الإنترن特 في دعم فكرة ما، ونموذجًا يحتذى في أنشطة التطوع الإلكتروني، ويقدم الموقع خدمات التالية لأعضاء الشبكة وغيرهن:

- خدمات معرفية وملوّماتية: حيث يتاح الموقع عدداً من الأدلة التعريفية في المجالات التقنية ومشكلاتها وكيفية التغلب عليها، ودليلًا للأمهات الوحيدات حول التخطيط المالي لشئون أسرهن والجوانب القانونية الخاصة بأوضاعهن ومهارات الحياة، وتعريفهن بروابط الأمهات الوحيدات، كما يقدم الموقع دليلاً للشئون المنزلية من اجتماعيات الأسرة، واقتصادياتها، ودليل المستهلك، ودليل لكيفية الإبداع في مشاريعهن المدرة للدخل، وكيفية تربية الأبناء، كما يحتوي الموقع على دليل صحي حول صحة المرأة، والصحة العامة، والتغذية والأمان الصحي في المنزل، ويحتوي كذلك على دليل للحياة البيئية الخضراء ودليل حول القضايا الاجتماعية-الاقتصادية. ويقدم الموقع فوق ذلك دليلاً ملخصاً في صورة كتاب "العمل بالمنزل" مؤلفته مؤسسة الشبكة تشوبخ تشينج.

- خدمات تواصلية: حيث يتاح الموقع منتديات للمناقشة وتبادل الدعم بين العضوات، وكذلك موضوعات بأقلامهن، وقصص نجاحهن.

- إتاحة فرص: وذلك بالإعلان عن الجوائز التي تمنح للمشروعات الصغيرة والتي يمكن للعضوات التقدم إليها، أو الإعلان عن فرص العمل من المنزل التي يطلبها بعض العملاء، والإعلان عن فرص لتطوير أعمال منزلية نوعية.

- خدمات تسويقية: ففضلا عن موقع التسويق يقوم موقع الشبكة بالإعلان عن السلال الملائمة للبيئة والإعلان عن نساء على استعداد للقيام بوظائف من المنزل.

## من تجارب البشر نتعلم

قد يبدو عمر التجربة قصيرا، وما أنجزته ليس بالكثير، لكنها بلا شك تجربة تستحق التعلم منها في حسن استثمار الموارد، وفي تحويل المشكلة الشخصية إلى مشروع مجتمعي لتبادل الدعم والمساندة مع من يعانون من نفس المشكلة، وهي فوق هذا وذاك تجربة فيما يمكن للتطوع الإلكتروني وال حقيقي أن يقدم حلولاً مشكلات كثيرة في المجتمع تنتظر من يتقدم حلها، ولعلنا نذكر هنا قول المصطفى صلى الله عليه وسلم: الحكمة ضالة المؤمن أنى وجدتها فهو أحق الناس بها.

## ناشط الجوال.. الفعل على نغمات المحمول

المشهد الأول: رنة.. رنّان.. هاتفك المحمول لا يكف عن الرنين وإصدار النغمات.. رسائل تتوالى عليك تدعوك لنصرة الرسول.. بمقاطعة البضائع الدنماركية، أو تدعوك للتجمع أمام نقابة الصحفيين لمناصرة القضاة.. رنّات ونغمات صارت مكونا جديدا سريعا في الانتشار في " فعل" الناس لا يكلفهم إلا القليل ويساعدهم على حشد الجهد وتنظيمها..

المشهد الثاني: في أقصى شمال غرب الكرة الأرضية وتحديدا في مدينة تورنتو الكندية وفي الفترة من 22 إلى 24 سبتمبر 2005 تجمعت منظمات وناشطون من أنحاء العالم للباحث حول الفعل الاجتماعي والسياسي من خلال استخدام تكنولوجيا التليفون المحمول، وخرج المجتمعون ليؤسسوا لهم موقعا جاما ناظما على الإنترنت وهو موقع "ناشط الجوال.. أو [Mobile Active](#) .."

على الخيط الناظم بين المشهد الأول والثاني.. تتبع جهات عقد النشاط الاجتماعي والسياسي من خلال التليفون المحمول.. الجوال.. أو الخلوي.

## الجوال.. آفاق ومعوقات

يمثل موقع ناشط الجوال مثلا جيدا في خدمة المجتمعات التخييلية التي تلتف حول قضية ما أو حتى حول استخدام أداة ما لخدمة قضية محل اتفاق، والذين يبحثون عن "الحكمة الضالة" من خلال تجميع قصص استخدام التليفون المحمول في خدمة تلك القضايا من كل بقعة من بقاع العالم.. واستخلاص الدروس المستفادة منها لتحقيق فهم أفضل لمكامن القوة في استخدام المحمول في حملات من أجل الصالح العام وحدود ذلك الاستخدام، ومن ثم يكون ذلك الموقع مكانا للتشارك في التعلم من تلك الدروس لزيادة فعالية الناشطين في تنظيم حملاتهم باستخدامه. ومن خلال الموسوعة الشعبية المتاحة على موقع [Mobile](#)

يخص النشاط من خلال الجوال يمكن أن تعرف على أوجه القوة والضعف في استخدام المحمول:

- أولاً..أن التليفون المحمول في الكثير من البلدان هو أيسر وأرخص وسيلة للحصول على خط تليفون، وأنه في الكثير من البلدان النامية أكثر انتشارا من الإنترنت، خاصة مع التدني المستمر لأسعار الأجهزة والخدمات المرتبطة به وسهولة مد البنية التحتية الالازمة لانتشاره، وسهولة تعلم عوام الناس طريقة التعامل معه مقارنة بالتعامل مع الكمبيوتر، كما أنه يسهل تبادله في حالة عدم ملكية البعض لأجهزتهم الخاصة، كما أنه صغير يسهل حمله خاصة في حالة عدم ملائمة الظروف.

- ثانيا: أن التليفون المحمول يتميز بعدة خصائص: أنه وسيلة اتصال شخصية بدرجة كبيرة مما يجعل وصول الرسالة المراد توصيلها مباشرة وسريعا وهو ما يجعل المشاركة والاستجابة فورية، أنه بإمكاناته الصوتية ييسر كسر حواجز اللغة خاصة مع ورود أمثلة حديثة حول إمكانية وجود شبكات للترجمة الفورية، أن المحمول صار تكنولوجيا هجينه خاصة مع الإنترنت وصارت الإمكانات بينهما تتقارب خاصة مع توافر استخدام النص والصوت وتزايد إمكانات المالتيميديا مع وجود كاميرا بداخله وإمكانية توافر الألعاب والموسيقى وغيرها.

وبالرغم مما سبق فإن هناك عددا من التحديات التي تواجه المحمول في النشاط الاجتماعي والسياسي، منها:

- أنه رغم وصول تكنولوجيا المحمول إلى المناطق الريفية في الكثير من بلدان العالم، إلا أنه لا زالت هناك مشكلات في التغطية، كما أن بعض البلدان ليس بها إلا مزود وحيد للخدمة مما يؤدي إلى ارتفاع الأسعار ووجود مخاطر أمنية حتى في تلك البلدان التي بها أكثر من مزود للخدمة فلا زالت أسعار

الأجهزة والخدمات تحول دون إتاحتها بشكل كبير على الرغم من أن ذلك يتغير كثيراً في بلدان أفريقيا وجنوب شرق آسيا حيث الانتشار الأوسع للهاتف المحمول، كما أنه هناك بعض البلدان والتي تمنع من مشاركة الناس في الحملات بإرسال الرسائل بأعداد كبيرة أو حتى استخدام المحمول بالطريقة المرجوة، كما أن بعض الناشطين والمدافعين عن حقوق الإنسان في بعض البلدان قد يتعرضون لمشكلات أمنية خاصة تلك البلدان التي يتم فيها تسجيل كروت الشحن والحسابات، وأخيراً فإن الكثير من الناشطين ومنظمات المجتمع الأهلي لا زالت لديها مشكلة في وضع استراتيجية لاستخدام المحمول في其 أنشطة، ليس فقط المحمول، لكن أيضاً البريد الإلكتروني والإنتernet بشكل عام.. هناك مشكلة في إدماج تلك الأنواع من التكنولوجيا في أنشطة تلك المنظمات.

### أثنيات النشاط عبر الجوال

ولكن ما هي مجالات استخدام المحمول في النشاط الاجتماعي والسياسي؟ سؤال مشروع قد يتadar إلى الذهن، وقد حاول موقع ناشط الجوال تقديم مجموعة من أثنيات النشاط التي رصدها:

التنظيم والخشـد: إذ يمكن تنسيق الاحتجاجات والتحركات المفاجئة، وتوزيع تنبـيات سـرـيعة، نـشرـ الرـنـاتـ التيـ تـصنـعـ مـعاـ حـالـةـ منـ (الـلاــصـمـتـ)ـ حينـماـ تـأـتـيـ مـتوـافـقةـ، نـشرـ رسـائلـ صـوـتـيةـ لـلـتـنـسـيقـ وـالـتـشـيـلـاتـ، تسـجـيلـ النـاسـ فيـ الأـعـمالـ المـخـلـفةـ.

المناصرة: النداءات عبر رسائل SMS، الإعلام بعض الأمور، تنظيم الاستقصاءات، استطلاع آراء أعضاء مجموعة ما، أو آراء العامة، الضغط على المـشـرعـينـ، زيـادةـ أـعـدـادـ المـناـصـرـينـ لـقـائـمةـ ماـ، التـوـيلـ.

المراقبة: التوثيق والمراقبة من خلال الصوت والفيديو والصورة ومن ثم إعطاء تقارير حول حالات الفساد وانتهاكات حقوق الإنسان والإضرار بالبيئة.

مشاركة المواطنين: تسجيل المصوتيين (في الانتخاب)، وإعلامهم بعض الأمور ومنها أماكن التصويت، والتذكير بموعد التصويت.<sup>إنج.</sup>

نشر المعلومات: دعم فكرة المواطن الصحفي من خلال ما يتاحه المحمول من إمكانات إعداد تقارير نصية وصوتية ومصورة وتزويد وسائل الإعلام البديل والمدونات بذلك التقارير، تحديث الأخبار من خلال رسائل صوتية أو SMS خدمات تزويدية وتنسقية: التنبيهات العاجلة ورسائل الإنقاذ SOS والإندار المبكر، تنسيق وتنظيم عمليات الإغاثة في حالات الطوارئ، تزويد الأعضاء والمشتركين بخدمات مثل الترجمة والمعلومات والخدمات الصوتية عبر قوائم الاختيار.<sup>إنج.</sup>

### استراتيجية حملة عبر الهاتف الجوال

الناشطون المحتملون من خلال التليفون المحمول يمكن أن يكونوا من بين المنظمات غير الحكومية وغير المادفة للربح، الاتحادات العمالية، والأحزاب السياسية، الصحفيون، والطلاب وغيرهم من الناشطين غير المنتسبين إلى مجموعات بعينها، ولمساعدة هؤلاء الناشطين على بناء استراتيجية للعمل الأهلي عبر الجوال، وضع الموقع عدداً من الأسئلة التي تشكل إجاباتها عناصر لبناء تلك الاستراتيجية:

حول الأهداف: هل هناك أهدافاً عامة للحملة يمكن أن تساعد الهواتف المحمولة على تحقيقها؟ وهل لديك أهدافاً خاصة ت يريد تحقيقها (الوصول إلى عدد معين من الناس، أو تحقيق عدد محدد من الاستجابات) وما هي تلك الأهداف؟ في رأيك كيف يمكن أن تساهم الهواتف المحمولة في تحقيق تلك الأهداف؟ كيف يمكن لاستخدام الهاتف المحمولة أن يكمل برامج الأخرى وأدواتك الأخرى التي تستخدمها حالياً؟

الجمهور المستهدف: من تحاول الوصول إليه وحشده وتفعيله؟ ماذا تريد منهم أن يفعلوا؟ وما هي علاقتك حالياً بهذا الجمهور، وما مدى ثقتهم فيك؟ ما نسبة من لديهم هواتف جوالات من جمهورك ذلك؟، وأي نوع من الهواتف، وكيف يستخدمونها (هل لرسائل صوتية أم نصية أم لإرسال صور، أم لفتح الإنترنت)؟ ما هي البيئة العامة لاستخدامات الجوال التي تعمل فيها؟

التكليف والموارد: ما هي التكاليف التي يجب أن توفرها حملتك (استخدم تحليل التكلفة/العائد)؟ وزع تلك التكاليف على مكونات الحملة (الناس، والتكنولوجيا، والتسويق، والخدمات المتعلقة بكل مكون من مكونات الحملة) - حدد كفاءات الموارد البشرية التي تحتاجها للحملة: للقيام بتنسيق المشروع والاتصالات، والترويج، والدعم الفني والتمويل، والتنظيم على أرض الواقع - هل وضعت في اعتبارك التكاليف الطارئة وغير المتوقعة للحملة؟

تكنولوجيا المحمول: أي جانب من جوانب تكنولوجيا المحمول تريد استخدامها في الحملة: الصوت أم النص (الرسائل القصيرة)، أم المايتيميديا؟ وأي نوع من المشروعات تريد القيام به باستخدام الموارد التكنولوجية المتاحة، وهل يمكن لتلك الموارد أن تحمل استهداف مليون مستخدم، أم ألف مستخدم فقط؟ هل يمكنك استخدام الصلات بين تكنولوجيا المحمول والإنتernet في حملتك؟

المعلومات: هل أخذت في اعتبارك تكاليف التعامل مع المعلومات غير المعيارية كالرسائل الصوتية أو المايتيميديا، وهل فكرت في استخدام نماذج معيارية للمعلومات لسهولة تبادلها على المستوى القومي والدولي مع منظمات حقوق الإنسان على سبيل المثال؟ وهل فكرت في وسائل تأمين تلك المعلومات؟

الترويج للحملة: كيف ستروج حملتك؟ وإلى أي حد تريد لوسائل الإعلام العامة أو الوسائل البديلة أن تخترط في حملتك وكيف؟ ما هو المناخ الاجتماعي والسياسي الذي تعمل فيه وهل هو موافٍ لإرسال لكم الكبير من الرسائل.

الأمان: لابد من التفكير في أمان المشاركين في الحملة (سواء أولئك الذين يديرونها أو أولئك الذين يجمعون المعلومات) وأجهزتهم ورسائلهم وتأمين المعلومات خاصة في البلدان التي يمكن أن تتعرض تلك الحملات فيها لللاحقة والعقاب ما بعد الحملة: كيف يمكنك تقييم تأثيرات مشروعك.. أثناء وبعد الحملة؟ وما هي المؤشرات التي يمكنها مساعدتك في مراقبة وقياس التأثيرات الفاعلية؟  
كيف ستقوم بتوثيق خبرة حملتك واستخلاص الدروس المستفادة منها، ونشرها حتى يمكن لمنظمتك والمنظمات الأخرى أن تستفيد منها فلا تقع في نفس الأخطاء التي وقعت فيها..؟

### ٣- لابد من تذكرها

ولابد لنا قبل أن نضع قوس النهاية في المشهد الثاني من أن نذكر بمجموعة القيم الحاكمة التي خرج بها ناشطو التليفون الجوال خلال اجتماعهم في تورنتو فالعمل بلا قيم تحكمه متاهة:

أن تكنولوجيا الاتصالات تستمد قيمتها من الحرية الأساسية للإنسان في التعبير، وأنها بدون الناس لا تعني شيئاً بالمرة، ومن ثم يجب أن تستخدم كأداة تمرّك حول الناس لتعظيم الصالح العام وتحقيق العدالة والمساواة، وأن إتاحة تلك التكنولوجيا في أيدي الناس والحركات الاجتماعية يسهم في تحقيق الصالح العام، وحتى يتم ذلك فإن الأمر يتطلب اقتراباً ديمقراطياً من استخدامها، بما يعني ذلك من مصادر مفتوحة سواء في الأجهزة أو البرمجيات. وأن تكنولوجيا المحمول تتيح الفرصة للتعبير عن الأصوات الديمقراطية الطامحة لتحقيق العدالة الاجتماعية، وأن إنتاج تكنولوجيا جديدة للتليفون المحمول أو إنهاء خدمة القديم منها يجب أن يتم بمحنة شعور بالمسؤولية الاجتماعية والبيئية، مع ضرورة الاعتماد على الطاقة المتتجدة في إعادة شحنه.

وأخيرا فإنه إذا كان يمكن تعظيم استخدام تكنولوجيا المحمول من خلال التشبيك والخشد والتعليم والتدريب حتى نهاية الحلم بتحقيق عالم العدل.. والنضال ضد عالم القهر، إلا أننا لابد أن نتذكر أن معدلات النمو في تكنولوجيا المحمول ليست واحدة عالميا، وأن ذلك إنما يعكس حالة من عدم المساواة السياسية والاجتماعية والاقتصادية على المستوى العالمي، وأن - المؤمنون في تورنتو- يسعون من أجل أن يكون في وسع جميع شعوب العالم أن تمضي قدما لتحقيق الرفاهية.

### مشهدان.. وموقع

وإذا كان السؤال الأخير في أسئلة الاستراتيجية يأتي حول توثيق الخبرات والتجارب واستخلاص الدروس المستفادة وتعزيز الفائدة منها - وهو ما تبلور وتركز في تلاقي الناشطين في تورنتو وفي الموقع الذي أسسوا- ليعكس لنا الفارق والمفارقة بين المشهددين أو بين سلوكيات النهضة وسلوكيات الاستهلاك والسير في محل بلا خطوات للأمام.. حيث تركا لمن يوثقون ويستخلصون ويتبادلون الخبرات والدروس أن يقودوا خطانا..

## التعريف بالكاتب

**مجدى على سعيد**

- كاتب ومحرر وباحث من مواليد حي السيدة زينب بالقاهرة عام 1961
- تخرج من كلية الطب، جامعة القاهرة، عام 1986.
- حصل على دبلوم الدراسات الأفريقية من قسم الأنثروبولوجيا - معهد البحوث والدراسات الأفريقية، جامعة القاهرة، عام 1996.
- مستشار تحرير موقع كل فهو من أبريل 2016 إلى سبتمبر 2017.
- عضو فريق مراقبة الجودة - قناة العربي الفضائية من أغسطس 2016 إلى يناير 2018.
- رئيس تحرير الطبعة العربية لجملة نيتشر من أغسطس 2012 حتى نهاية مارس 2016.
- مدير قسم البحوث - شركة نيوميديا لإنتاج الأفلام الوثائقية - من يناير حتى يوليو 2012.
- مدير تحرير قسم نماء - موقع أون إسلام - النسخة العربية - مؤسسة مدى للتنمية الإعلامية، أغسطس 2010 - أغسطس 2011
- عمل لمدة عشر سنوات كاتباً ومحرراً في موقع إسلام أون لاين 2000 - 2010
  - المحرر العلمي: 2000 - 2001.
  - رئيس القسم الثقافي والعلمي: 2002 - 2004.
  - مدير تحرير صفحة "ساحة مناهضة الحملة الأمريكية": 2003.
  - رئيس وحدة البحث والتطوير: 2005 - 2006.
  - رئيس تحرير تنفيذي موقع المرأة والأسرة: أحد مشاريع إدارة المشاريع الخارجية بإسلام أون لاين: 2007.
  - رئيس نحير تنفيذي القسم التنموي: 2008 - مارس 2010.

- عضو مجلس الرابطة العربية للإعلاميين العلميين منذ يوليو 2006 حتى نهاية 2012، رئيس الرابطة العربية للإعلاميين إدارة العلميين 2009 - 2010.
- عضو مؤسس الجمعية المصرية للإعلاميين العلميين.
- عضو نقابة الصحفيين البريطانية منذ عام 2015.
- نشرت له الكتب والبحوث التالية:
  - 1- الانتخابات الطلابية في الجامعات المصرية العام الجامعي 1989-88، نشر عام 1989 بالاشتراك مع آخرين.
  - 2- ألبانيا بين الآمال والمخاطر، مركز الإعلام العربي، 1994
  - 3- لجنة الإغاثة الإنسانية مناخ النشأة وعوامل انتهاء الدور، بحث في إطار ندوة الإسلاميون والمجتمع المدني، المركز الدولي للدراسات، 2001، منشور موجزاً في نشرة إسلام 21.
  - 4- تجربة بنك الفقراء، الطبعة الأولى عن مركز يافا للدراسات والأبحاث بالقاهرة عام 1999، والطبعة الثانية عن الدار العربية للعلوم في بيروت عام 2007، وصدرت طبعته الإلكترونية الأولى في مايو 2018.
  - 5- دليل الإعلامي العلمي العربي (محرر ومشارك)، لجنة النشر بالرابطة العربية للإعلاميين العلميين، 2008.
  - 6- الإمام الشیخ محمد عبده والجمعیات الأهلیة، بحث منشور في الإمام محمد عبده مائة عام على رحیله 1905 - 2005، دار الكتاب المصري واللبناني، 2009. ونشر كتاب مستقل بعنوان: العمل الأهلی حیاة الأمة..تجربة الإمام محمد عبده، 2009، ونشرت الطبعة الإلكترونية الأولى منه عام 2018.
  - 7- تأملات قرآنیة في الإصلاح والنهضة، المركز الحضاري للدراسات المستقبلية بالقاهرة، 2009، ونشرت الطبعة الإلكترونية الأولى (وهي طبعة ثانية مزيدة ومنقحة) عام 2018.

- 8- حركة التعاونيات..الطاقة التنموية المهدمة، دار البشير، نوفمبر 2009، ونشرت الطبعة الإلكترونية الأولى عام 2018 (وهي الطبعة الثانية مزيدة ومنقحة وبعنوان جديد هو: حركة التعاونيات أداة النهضة التنموية).
- 9- من سير صناع الحياة، دار البشير، 2009، الطبعة الثانية مزيدة ومنقحة عن مؤسسة اقرأ، 2013.
- 10- التعليم مشروع الأمة.. عبرة الماضي والحاضر وآفاق المستقبل، المركز الحضاري للدراسات المستقبلية، 2010.
- 11- العلوم والتكنولوجيا.. أفكار وتجارب في التغيير والنهضة، المركز الحضاري للدراسات المستقبلية، 2010.
- 12- مؤمنون على طريق التنمية (مشاركة مع عبد الله الطحاوي) - مؤسسة مواطنون من أجل التنمية - أغسطس 2010.
- 13- ثلات دراسات تقديمية لكتب: "طبائع الاستبداد ومصارع الاستعباد" لعبد الرحمن الكواكبي، و"الإسلام دين الفطرة" لعبد العزيز جاويش، و"المسئلة الشرقية" لمصطفى كامل، في إطار مشروع "في الفكر النهضوي الإسلامي"، مكتبة الإسكندرية، دار الكتاب المصري واللبناني، 2011، 2012، وقد نشرت تلك الدراسات مجتمعة في كتاب إلكتروني بعنوان: في سبيل النهضة والاستقلال.. قراءة في الأسس المعنوية من خلال ثلاثة كتب، وذلك في عام 2018.
- 14- المفاتيح المكسورة.. رحلة البحث عن الذات والم مشروع، دار أكتب، 2011.
- 15- فسيفساء.. تجارب إنسانية في التنمية والنهضة، دار أكتب، 2011.
- 16- نقاط مضيئة.. خمسون شمعة مضيئة في حياتنا (الجزء الأول) - كتاب إلكتروني - 2015.

- 17 - نقاط مضيئة..خمسون شمعة مضيئة في حياتنا (الجزء الثاني) - كتاب إلكتروني - 2016.
- 18 - نقاط مضيئة..أربعون شمعة مضيئة في حياتنا (الجزء الثالث) - كتاب إلكتروني - 2017.
- 19 - قصص ومعان ..هوامش على متون 50 حياة - كتاب إلكتروني - 2018.
- 20 - شعاع من الماضي..ملامح مشروع النهضة 1890 - 1920 - كتاب إلكتروني - 2018.
- 21 - 100 فكرة بسيطة ومبتكرة من أجل عالم أفضل، كتاب إلكتروني - 2018.
- 22 - نحو حلف فضول معاصر..هوامش على متون مناهضة الحرب والعلمة، كتاب إلكتروني، 2018.
- 23 - المنظومة الصحية المصرية..نظارات عابر سبيل، كتاب إلكتروني، 2018.
- 24 - التنصير والدعوة..مسارات الخطوط المتوازية، كتاب إلكتروني، 2018.

يمكن التواصل معه على البريد الإلكتروني:

[Magdy.said1961@gmail.com](mailto:Magdy.said1961@gmail.com)

الصفحة الرسمية على الفيسبوك:

[/https://www.facebook.com/Dr.magdysaid](https://www.facebook.com/Dr.magdysaid)

المدونة الخاصة:

[/https://drmagdysaid.wordpress.com](https://drmagdysaid.wordpress.com)